

Rektorsekretariatet

DATO/REFERENCE

20. marts 2023/abusk

Referat af møde 01/2023 i Akademisk Råd onsdag den 25. januar 2023 kl. 13:00-16.00 i mødelokale 03.1-s21 – Auditorie B

Mødedeltagere

Akademisk Råd

Rektor, formand, Hanne Leth Andersen

VIP Institutmandater

Lektor, Ib Tunby Guldbrandsen

Professor, Jan Pries-Heje

Professor (MSO), Louise Torp Dalgaard

Professor, Peter Triantafillou

VIP tværgående/frie mandater

Lektor, Lise Lotte Hansen

Lektor, Sidsel Lond Grosen

Lektor, Kirsten Hvenegård-Lassen

Lektor, Tomas Ellegaard

Professor, Lars Fuglsang (**afbud**)

Professor (MSO), Jesper Schmidt-Hansen

Studerterrepræsentanter

Ellen Christine Nygaard

Alexandru Carpineanu

Nazanin Bayrami (**afbud** - Daniel Bjerregård deltog i stedet som suppleant)

Astrid Wermus (**ikke til stede**)

Martin Harvøe Kristensen (**ikke til stede**)

Julie Kjældmand (**ikke til stede**)

TAP observatører

Uddannelseskoordinator, Morten Vest Hansen

Kontorfuldmægtig, Dorthe Johnson

Økonomimedarbejder, Michael Brodthagen (**afbud**)

Sekretær

Fuldmægtig, Asbjørn Busk Jørgensen

Ekstra deltagere

Hele mødet:

-Prorektor, Peter Kjær

-Universitetsdirektør, Peter Lauritzen

-Vicedirektør for Kommunikation og Rektorsekretariatet, Elisabeth Hvas (**afbud**)

Pkt. 2: Drøftelse af revideret politik for adjungering

-HR konsulent, Line Mathilde Møller Pedersen

Pkt. a: Orientering om ansvar og opgaver i rollen som sektionsleder ifm. projektet ledelsesorganisering på institutterne (skriftlig)

-HR-partner, Helle Østergaard

Pkt. b: Orientering om proces for bachelorjustering (skriftlig)

-Chefkonsulent, Geeske de Witte Vestergaard

Dagsorden

- 1 Godkendelse af dagsorden (13:00-13:10)
- 2 Drøftelse af revideret politik for adjungering (13:10-13:40)
- 3 Mundtlig orientering og drøftelse ved rektor om den politiske situation (13:40-14:10)
- 4 PAUSE (14:10-14:15)

Meddelelser og orienteringer (14:15-15:15)

- a Orientering om ansvar og opgaver i rollen som sektionsleder ifm. projektet ledelsesorganisering på institutterne (skriftlig)
- b Orientering om proces for bachelorjustering (skriftlig)
- c Orientering om status fra arbejdsgrupper fra budgetseminar (skriftlig)
- d Orientering om skriftlige behandlinger siden møde 05/2022 (skriftlig)
- e Orientering om tildeling af ph.d.-grader siden møde 05/2022 (skriftlig)
- 5 Eventuelt (15:15-16:00)

Referat

1. Godkendelse af dagsorden

Sekretæren for Akademisk Råd gjorde opmærksom på, at dagsordenspunkter vedr. revideret udmøntning af forfremmelsesprogrammet og regnskabsinstruks er udskudt til senere møder i Akademisk Råd.

Dagsordenspunkt vedr. studenter ambassadør er frafaldet. Dette har gjort, at dagsordenen er kort.

Akademisk Råd bemærkede, at titler på udskudte dagsordenspunkter fremover gerne skal noteres i agendaen.

Der blev spurgt fra rådet, om der kan afholdes et ekstraordinært møde i Akademisk Råd eller alternativt afvikles en skriftlig behandling, når finansloven offentliggøres og RUCs budget for 2023 skal lægges. Rektor svarede, at bestyrelsen også skal have forelagt et nyt budget, når forudsætningerne er klare, og at Akademisk Råd skal indtænkes i dette arbejde. Herefter blev dagsordenen godkendt.

2. Drøftelse af revideret politik for adjungering

Prorektor sagde indledningsvist, at revideringen ikke indeholder radikale ændringer, men at den har til formål at fjerne elementer, der ikke passer i politikken samt at opdatere politikken format. Akademisk Råd bemærkede, at formål og vision kan tale bedre sammen. Samt at det tydeligere kan fremgå, om der lægges vægt på, at adjungering er en hædersbevisning, eller om adjungering handler om, hvad den adjungerede person kan bidrage med til RUC. Prorektor var enig i dette. Derudover blev der spurgt fra Akademisk Råd, hvornår honorering af adjungerede personer kan finde sted. Her svarede prorektor, at det typisk er, når den adjungerede varetager en særlig opgave, f.eks. når man indgår i bedømmelsesudvalg.

3. Mundtlig orientering og drøftelse ved rektor om den politiske situation

Rektor redegjorde for situationen vedr. regeringens planer om at forkorte kandidatuddannelserne, som RUC og Danske Universiteter er imod. Der er dialog mellem rektorkollegiet og ministeren. Rektor forklarede, at hvis reformen gennemføres, foreslår hun en fleksibel model for kandidatuddannelserne, hvor første år er obligatorisk, og hvor et efterfølgende halvt års arbejdsgiverbetalt praktik og et halvt års speciale/kurser er tilvalg.

Akademisk Råd var generelt imod regeringens planer. Blandt andet fordi man risikerer at skabe et A og B hold, hvor 1-årige kandidater fravælges på arbejdsmarkedet, fordi kortere kandidatuddannelser vil betyde færre personer og dermed mindre forskning, fordi efteruddannelse senere i livet i praksis ikke understøttes af arbejdsgiverne, fordi RUC's tværfaglige kandidatuddannelser ikke kan pakkes yderligere på kandidaten

og fordi en 1-årig kandidat ikke giver mulighed for erhvervs erfaring ved siden af kandidaten, hvilket efterspørges af arbejdsgiverne. Medlemmer af Akademisk Råd bemærkede, at der var et positivt potentiale ved erhvervskandidatordningen. Og at det er vigtigt at have et beredskab vedr. retskrav klar, så RUCs studerende kommer tilbage og studerer videre på RUC efter en evt. ny forkortet kandidat.

Derudover lagde Akademisk Råd vægt på, at RUC bør fortsætte alliancen med Danske Universiteter samtidig med, at RUC skal varetage egne interesser. RUC bør desuden søge alliancer med andre aktører, der er imod reformen, herunder arbejdsgiverne, professionshøjskolerne, erhvervsskolerne, fagbevægelsen samt de politiske ordførere. Akademisk Råd foreslog desuden kommunikationsindsatser, der viser, hvad man som studerende laver på en kandidatuddannelse. Rektor kvitterede for forslagene, hvoraf meget allerede er i gang. Hun tilføjede, at der arbejdes hårdt i kommunikationsafdelingen, og at der kan sendes en redegørelse til Akademisk Råd vedr. RUCs aktuelle kommunikationsindsatser. Rektor opfordrede afslutningsvist til, at medlemmerne af Akademisk Råd deltager i debatten. Hun anerkendte også, at vedvarende reformer af universitetsområdet er udfordrede som medarbejder på universitetet.

Rektor og Universitetsdirektøren redegjorde også for den aktuelle usikkerhed vedr. RUCs budget, der afventer finanslov for 2023. Det blev her bemærket fra Akademisk Råd, at en forkortelse af kandidatuddannelserne væsentligt vil nedbringe RUCs aktivitetsniveau og dermed udfordre budgettet.

Meddelelser og orienteringer

a. Orientering om ansvar og opgaver i rollen som sektionsleder ifm. projektet ledelsesorganisering på institutterne (skriftlig)

Prorektor forklarede, at man i ledelsesorganiseringsprojektet nu har valgt at arbejde med en model med gradvis implementering. Der er forskellige lokale forudsætninger og erfaringer, og samtidigt har der været en del skepsis bl.a. omkring at flytte personaleledelsesrollen og især MUS væk fra dekanen. Derfor skal det være muligt med en gradvis indfasning, f.eks. af MUS opgaven. Målet er dog at bevæge sektionsledelsesrollen imod mere personaleledelse og ikke kun faglig ledelse. Akademisk Råd bemærkede, at denne gradvise implementering særligt udfordrer personen, der ansættes som sektionsleder, da vedkomne løbende vil efterspørge flere ledelsesredskaber, og da det vil være uklart, af hvem og hvornår sektionslederen vil få disse redskaber.

Det blev også foreslået fra Akademisk Råd, at sektionslederen kunne vælges af VIP-personalet, hvilket ville give loyalitet nedefra. Prorektor svarede, at alle positioner i forskningssøjlen skal have legitimitet både oppefra og nedefra. Hvis sektionslederen skal være en del af ledelsesstrengen, skal sektionslederen udpeges af dekanen.

b. Orientering om proces for bachelorjustering (skriftlig)

Rektor forklarede, at justeringen af bacheloruddannelserne foregår i to trin. Første trin er en mindre tilpasning af nye kombinationsmuligheder, som er gennemført. Andet trin er igangsættelse af en proces om bachelorjustering eller en større bachelorreform. Denne proces vil inddrage organisationen og diskutere løsningsforslag baseret på data. Akademisk Råd bemærkede, at de også håber at blive inddraget i denne proces, hvilket rektor bekræftede.

Der blev spurgt fra Akademisk Råd, hvad udgifterne er ved at have over 170 bachelorkombinationsmuligheder i stedet for f.eks. 28 bachelorkombinationer. Der blev svaret, at der bestemt er udgifter forbundet med studieordninger og planlægning af mange kombinationsmuligheder. Rektor tilføjede, at der blandt prodekanerne blev aftalt et maksimum på kombinationsmuligheder, og at nogle studienævn ønsker flere kombinationer, imens andre ønsker færre.

c. Orientering om status fra arbejdsgrupper fra budgetseminar (skriftlig)

Akademisk Råd spurgte ind til, hvorfor frafald pga. RUCs uddannelseskultur ikke var omfattet af arbejdet. Rektor svarede, at reduktion af frafald ligger i handleplanen og den strategiske rammekontrakt. Derudover

oplyste hun om, at analyseteamet forsøger at analysere årsagerne til frafald, og at de kan se nærmere på, om der tages højde for RUCs specifikke uddannelsesgruppe ift. frafald. Derudover blev det understreget fra Akademisk Råd, at de udenlandske selvbetalere (USB'ere) er en gruppe studerende med stort potentiale for RUC, da de ikke er dimensionerede. Det bør undersøges nærmere, hvordan RUC's USB'ere fandt vej til RUC, så denne gruppe kan øges.

d. Orientering om skriftlige behandlinger siden møde 05/2022 (skriftlig)

Akademisk Råd tog orienteringen til efterretning.

e. Orientering om tildeling af ph.d.-grader siden møde 05/2022 (skriftlig)

Akademisk Råd tog orienteringen til efterretning.

5. Eventuelt

Det blev bemærket fra Akademisk Råd, at undervisningsfri fra 12-14 om onsdagen ikke bliver overholdt. Dette udfordrer VIP'ernes mulighed for at deltage i møder. Rektor svarede, at Uddannelse & Studerende og institutterne skal genbesøge reglerne for undervisningsfri.

Derudover blev der spurgt fra Akademisk Råd, hvornår der kommer et budget for 2023. Her svarede universitetsdirektøren, at der gennemføres en normal men komprimeret budgetproces med indflydelse af ØU, HSU og AR som normalt. Tidsplanen er endnu ikke lagt, men det forventes at finansloven fremsættes ultimo februar og fastsættes til april.
