

# Årsrapport **2023**



# 1

## Påtegning

1.1 Ledespåtegning	4
1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5

# 2

## Beretning

2.1 Institutionsoplysninger	10
2.2 Præsentation af institutionen	11
2.3 Ledelsesberetning	14
2.4 Strategisk rammekontrakt	32
2.5 Forventninger til det kommende år	36

# 3

## Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis	38
3.2 Resultatopgørelse	43
3.3 Balance	44
3.4 Egenkapitalopgørelse	46
3.5 Pengestrømsopgørelse	47
3.6 Noter	48
3.7 Særlige specifikationer	55

1

# Påtegning

## 1.1 Ledespåtegning

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 778 af 7. august 2019, Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) BEK nr. 1611 af 28. december 2022.

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskab BEK nr. 116 af 19. februar 2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendes gives det:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Roskilde, den 10. april 2024



Hanne Leth Andersen  
Rektor



Henrik Zebbe  
Universitetsdirektør

### Bestyrelse

Carsten Toft Boesen  
Formand

Mikkel Aarø-Hansen  
Næstformand

Henric Johnson

Marie Stærke

Rasmus Kjeldahl

Kirsten Hvenegård-Lassen

Astrid Østergaard  
Andersen

Julie Lindmann

Ditte Stage Kroman

## 1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Roskilde Universitet

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Roskilde Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, som anført på side 37-56. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1611 af 28. december 2022 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1611 af 28. december 2022 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Roskilde Universitet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Roskilde Universitets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Roskilde Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1611 af



28. december 2022 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1611 af 28. december 2022 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Roskilde Universitet interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Roskilde Universitets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Roskilde Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.



Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Roskilde, d. 10. april 2024

**Deloitte**

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56



Lars Hillebrand  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26712



Christian Dahlstrøm  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35660





# 2

# Beretning

## 2.1 Institutionsoplysninger

### Virksomheden

Roskilde Universitet  
Universitetsvej 1  
4000 Roskilde

Tlf. 4674 2000  
Mailadresse: ruc@ruc.dk

CVR-nummer: 29 05 75 59  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2023  
Hjemstedskommune: Roskilde

### Bestyrelse

#### Formand

Carsten Toft Boesen, administrerende direktør Niras

#### Næstformand

Mikkel Aarø-Hansen, direktør Wonderful Copenhagen

#### Øvrige eksterne medlemmer

Henric Johnson, Global Head of Science and Innovation at Business Sweden  
Marie Stærke, Borgmester Køge Kommune  
Rasmus Kjeldahl, direktør Børns Vilkår

#### Interne medlemmer

Kirsten Hvenegård-Lassen, lektor, valgt af medarbejderne (VIP)  
Astrid Østergaard Andersen, specialkonsulent, valgt af medarbejderne (TAP)  
Julie Lindmann, bachelorstuderende i samfundsvidenskab  
Ditte Stage Kroman, kandidatstuderende i socialvidenskab

### Rektorat

Rektor Hanne Leth Andersen  
Prorektor Peter Kjær  
Universitetsdirektør Henrik Zobbe

### Institutionsrevisor

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

### Banker

Danske Bank  
Holmens Kanal 2-12  
1092 København K

Jyske Bank  
Vestergade 8-16  
8600 Silkeborg

## 2.2 Præsentation af institutionen

Roskilde Universitet er en statsfinansieret selvejende institution under tilsyn af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Roskilde Universitet er omfattet af LBK nr. 778 af 7. august 2019 (Universitetsloven).

### Profil og Strategi

#### Profil

Roskilde Universitets fornemmeste opgave er eksperimenterende, nyskabende former for læring, forskning og problemløsning, som flytter samfundet fremad. Som universitet skal vi ikke bare følge med udviklingen eller bidrage til at forstå den. Vi skal også være med til at forme den. I samarbejde med omverdenen skal vi stille de spørgsmål, ingen endnu kan forestille sig svaret på. Spørgsmål der sætter os i stand til at skabe bæredygtige løsninger på fremtidens store udfordringer, nationalt og globalt – f.eks. inden for miljø, ulighed, demokrati, sundhed og kulturelle møder. At stille de rigtige spørgsmål kræver tid og faglig fordybelse – og det kræver en fri, kreativ tanke. Det er det, vi træner vores studerende i, og det vores forskere fordyber sig i.

#### Strategi

Roskilde Universitet har med Strategi RUC 2030: Interconnected sat ord og retning på universitetets udvikling i et længere perspektiv. Særligt fremtrædende er ønsket om at fokusere og styrke universitetets forskningsmæssige bidrag og profil. Dette fordi høj forskningskvalitet er en grundforudsætning for universitetets akademiske og samfundsmæssige impact og for, at universitetet kan udbyde forskningsbaserede uddannelser af højeste kvalitet og uddanne eftertragtede kandidater til fremtiden. Strategi RUC 2030: Interconnected udmøntes via den strategiske rammekontrakt.





## Rektorat

Rektor Hanne Leth Andersen  
Prorektor Peter Kjær  
Universitetsdirektør Henrik Zobbe





## Bestyrelse

Carsten Toft Boesen, Formand  
Mikkel Aarø-Hansen, Næstformand  
Henric Johnson



Marie Stærke  
Rasmus Kjeldahl  
Kirsten Hvenegård-Lassen



Astrid Østergaard Andersen  
Julie Lindmann  
Ditte Stage Kroman



## 2.3 Ledelsesberetning

### 2.3.1 Årets faglige resultater

Overordnet var 2023 et år præget af gode resultater i form af:

- En stor stigning i søgningen til Roskilde Universitet på 28 procent i forhold til 2022
- En fortsat fastholdelse af det høje niveau for hjemtag af eksterne midler
- En intens indsats for at realisere ambitionen om at være Region Sjællands universitet
- Vedtagelsen af aktstykket på 430 mio. kr. der muliggør renovering og udvikling af campus på Roskilde Universitet

Men året var også præget af en økonomisk handleplan, hvor Roskilde Universitet har gennemført besparelser med en langsigtet effekt på 30 mio. kr. på årsbasis. Besparelserne gennemføres som en kombination af både løn- og driftsbesparelser.

## Uddannelse

### Employability-strategi

Roskilde Universitet har i 2023 udarbejdet en employability-strategi og en dertil hørende indsatsplan som led i universitetets arbejde med at få styrket universitetets eksisterende employability-arbejde.

Strategien sætter fælles retning for employability-arbejdet og udpeger fælles mål med udgangspunkt i aktuel viden på området. Målet med employability-strategien er at medvirke til, at dimittender kommer hurtigere i beskæftigelse, og at dimittenderne opnår beskæftigelse i jobs, der kræver viden på højeste niveau.

Arbejdet med employability foregår bredt i organisationen og på flere niveauer, der spiller sammen og har indflydelse på hinanden. For at optimere effekten af indsatserne vægtes potentiale og volumen i prioriteringen. Strategien løber frem til 2030, og den aktuelle indsatsplan frem til 2025. Der gøres status på indsatsplaner halvårligt, og indsatserne evalueres og justeres løbende efter behov.

### Udflytning af uddannelsesaktiviteter

Den 1. februar 2023 overtog Roskilde Universitet kandidatuddannelsen og erhvervskandidatuddannelsen i Sygepleje fra Aarhus Universitet (afdeling Emdrup). Ved overtagelsen af uddannelsen blev der overflyttet ca. 140 studerende og 16 medarbejdere. Uddannelsen er placeret på Institut for Mennesker og Teknologi (IMT), og undervisningslokalerne er fysisk beliggende centralt i Roskilde.

Den 1. marts 2023 indgik Syddansk Universitet og Roskilde Universitet en hensigtserklæring med henblik på, at Roskilde Universitet skulle overtage Campus Slagelse. Efter mere end seks måneders undersøgelse og forhandling blev arbejdet indstillet, uden at partnerne nåede frem til en aftale. Undersøgelserne viste, at økonomien i projektet ikke var tilstrækkelig til, at det kunne gennemføres på en økonomisk bæredygtig måde.

### Uddannelsesporteføljestyring

I foråret 2023 blev arbejdet med uddannelsesporteføljestyring igangsat, og universitetsledelsen besluttede i juni 2023 at indføre uddannelsesporteføljestyring på Roskilde Universitet.

Formålet med uddannelsesporteføljestyring er at understøtte en strategisk tilgang til universitetets uddannelsesportefølje og at sikre et økonomisk bæredygtigt uddannelsesudbud med høj kvalitet.

Uddannelsesporteføljestyring spiller tæt sammen med kvalitetssikringen af universitetets uddannelser, og ved indførelsen af uddannelsesporteføljestyring erstattes den hidtidige monitoreringsmodel. Modellen for uddannelsesporteføljestyring tager udgangspunkt i de strategiske mål fra Strategi RUC 2023: Interconnected og den strategiske rammekontrakt. Modellen giver et overblik over data vedrørende uddannelsernes relevans, tiltrækningskraft, vidensgrundlag og rentabilitet. Med udgangspunkt i monitoreringsmodellen og kvalitative input tager universitetsledelsen en årlig strategisk drøftelse af den samlede uddannelsesportefølje på universitetet og træffer beslutning om, hvilken udvikling, der skal ske af uddannelsesudbuddet på tværs af universitetet.

### **Reform af Universitetsuddannelserne**

I sommeren 2023 blev en politisk aftale om reform af universitetsuddannelserne indgået. Aftalen varsler store ændringer af, hvilke uddannelser, der fremover skal udbydes, og hvor de skal udbydes. Reformen vil derfor have stor betydning for både de nuværende uddannelser, og de uddannelser som Roskilde Universitet fremadrettet vil udbyde.

Forligskredsen bag reformen af universitetsuddannelserne i Danmark har, som en del af den politiske aftale, nedsat et kandidatudvalg, der har til opgave at udforme det nye kandidatuddannelseslandskab. På Roskilde Universitet er der blevet etableret en intern organisering ift. at understøtte rektors deltagelse i Kandidatudvalget, som består af repræsentanter fra universiteterne, de studerende og Uddannelses- og Forskningsministeriet. Derudover er centrale råd og udvalg på universitetet løbende blevet orienteret om arbejdet med reformen, i det omfang det er muligt, grundet den store fortrolighed som arbejdet er underlagt fra Uddannelses- og Forskningsministeriets side. Arbejdet med reformen fortsætter i 2024.

### **Ansøgninger og optag**

#### **Bacheloruddannelser**

I 2023 var der 1580 ansøgere til bacheloruddannelserne med Roskilde Universitet som 1. prioritet, hvilket er en stigning på 28 procent i forhold til 2022, hvor tallet var 1235.

Universitetet optog i alt 1271 bachelorstuderende i 2023. Det er en stigning på ca. 25 procent i forhold til optagelsestallet i 2022, som var 1016.

#### **Kandidatuddannelser**

Roskilde Universitet optog i alt 1620 kandidatstuderende i 2023. Det er en stigning på ca. 30 procent i forhold til det endelige optagelsestal i 2022, som var 1239. I den forbindelse gøres der opmærksom på, at 142 af de studerende udgøres af igangværende studerende, der er overflyttet ifm. overtagelsen af kandidatuddannelsen i Sygepleje pr. 1. februar 2023.

Stigningen i kandidatoptaget kan derudover delvist tilskrives universitetets strategi og handleplan for øget optag af non-EU/EØS-studerende, dvs. udenlandske selvbetalere (USB), hvor universitetet har iværksat en indsats for rekruttering af USB-studerende.

Af de 1620 optagne var 172 non-EU/EØS-studerende. Det er en stigning på ca. 202 procent i forhold til antallet af non-EU/EØS-studerende i 2022, som var 57.

### **ERUA**

Den treårige pilotfase af den europæiske universitetsalliance, European Reform University Alliance (ERUA), sluttede i efteråret 2023. Den endelige afrapportering på bevillingen afle-

res til EU Kommissionen ultimo januar 2024, og resultaterne efter de første tre år peger på, at alliancen har opbygget et solidt grundlag for det videre samarbejde.

Roskilde Universitet stod for pilotprojektets afsluttende konference i oktober 2023. "Why Universities? Re-imagining Higher Education and Research" blev afholdt som en akademisk konference over to dage og tiltrak mere end 200 deltagere fra 14 lande. Konferencen var en flot fejring af de foreløbige resultater og en stærk markering af Roskilde Universitets fortsatte engagement i samarbejdet.

Roskilde Universitet har valgt at fortsætte som associeret partner i alliancen i næste fase fra 1. november 2023 og fire år frem, idet det ikke er muligt at prioritere et fuldt medlemskab tilstrækkeligt i en periode med kandidatreform og andre strategiske tiltag, f.eks. i forhold til regionalisering. Forskere, undervisere og studerende vil således fortsat i begrænset omfang have mulighed for samarbejde med ERUA om konkrete aktiviteter.

### **Omdømmeanalyse**

På baggrund af det faldende ansøgertal til Roskilde Universitets bacheloruddannelser i 2021-2022 besluttede universitetsledelsen, som ét af flere tiltag i "Handleplan for fastholdelse og søgning til bacheloruddannelserne", at få foretaget en omdømmeanalyse. Formålet var at opnå databaseret viden om universitetets omdømme, forstået som kendskab og holdning til universitetet, hos tre kernemålgrupper: Unge i gymnasieskolerne, forældrene til de unge og specifikke aftagervirksomheder.

Omdømmeanalysen viser, at kendskabet til Roskilde Universitet er højere blandt unge og forældremålgrupper end kendskabet til Syddansk Universitet og Aalborg Universitet men lavere end kendskabet til Københavns Universitet. Roskilde Universitets omdømme er godt og på niveau med Syddansk Universitet og Aalborg Universitet.

Vigtigst for de unge er, at Roskilde Universitet tilbyder interessante uddannelser, der passer til deres faglige ønsker. For forældrene er høj faglighed afgørende, hvis de skal støtte eller anbefale Roskilde Universitet til deres børn. Roskilde Universitet er ikke forbundet med lav prestige af hverken forældre eller unge, og begge grupper viser større villighed til at anbefale eller vælge Roskilde Universitet end Syddansk Universitet og Aalborg Universitet.

Aftagervirksomheder er generelt tilfredse med RUC-dimittender og vurderer, at de har høj kvalitet. Manglende ansættelse af RUC-dimittender forklares ofte med tradition for ansættelser fra Københavns Universitet eller Copenhagen Business School. Aftagervirksomheder forventer højt kompetenceniveau fra RUC-dimittender men finder, at der er udfordringer med struktureret arbejde, skriftlig formidling og selvstændighed. RUC-dimittender overstiger dog forventningerne ved at arbejde projektorienteret, matche teoretisk viden og være kritisk tænkende og samarbejdende. Omdømmeanalysen vil indgå i det videre arbejde med udvikling af kompetencesporet i uddannelserne og rekruttering til uddannelserne.

## **Forskning**

Roskilde Universitets Strategi RUC 2030: Interconnected, sætter særligt fokus på forskningen, herunder at styrke og tydeliggøre universitetets forskningsmæssige bidrag og særkende. En stor del af Roskilde Universitets forskning er tværfaglig og bidrager til løsning af centrale samfundsmæssige udfordringer – ofte i direkte samarbejde med centrale aktører uden for universitetet. Helt centrale elementer i universitetets forskningsaktiviteter er publicering og formidling af forskningen, den eksterne finansiering af forskningsprojekter og uddannelsen af fremtidens forskere i universitetets ph.d.-programmer.





### Publicering og forskningsformidling, herunder udnævnelser og priser

Roskilde Universitets forskere publicerer forskningsresultater i både danske og internationale videnskabelige tidsskrifter og bøger, ligesom de formidler deres viden bredt i ikke-akademiske artikler, rapporter, kronikker og mange andre typer formidlingsprodukter og -aktiviteter.

Gennem videnskabelig publicering i internationale akademiske tidsskrifter og forlag er Roskilde Universitets forskere med til at inspirere og udvikle andre forskere verden rundt og sikre, at der konstant bygges videre på den nyeste viden til at skabe flere nye indsigter og dybere forståelser. Det er selve kernen i den akademiske tradition, at fagfæller udfordrer og inspirerer hinanden til konstant at rykke forskningens rammer og forståelse til nytte og grundlag for samfundets nuværende og fremtidige vidensniveau.

Derfor er det også glædeligt, at mange af Roskilde Universitets forskere også i 2023 har markeret sig stærkt på den internationale akademiske scene. For eksempel blev de to RUC-forskere professor Ole Helby Petersen og lektor Kim Sass Mikkelsen i 2023 udnævnt til redaktører for de næste fire år af tidsskriftet *Journal of Public Administration Research and Theory* – det vel nok mest ansete tidsskrift inden for sit felt. Det er første gang i tidsskriftets historie, at det ærefulde hverv er tilfaldet forskere uden for USA.

Flere af Roskilde Universitets forskere er også på anden vis i 2023 blevet hædret for deres forskning. Således modtog RUC-forskere i 2023 flere forskellige priser for deres forskningsindsatser:

- Lektor Line Reinhardt fik således Hedorfs Fonds Transportforskningspris
- Lektor Tina Øllgaard Bentzen modtog NOCA's HR-forskerpris
- Aadjunkt Fatima AlZahra'a Alatraktchi modtog en af de tre L'Oreal-UNESCO For Women in Science-priser
- Professor Lone Simonsen modtog Fritz Kauffmann-prisen
- Professor Lisbet Christoffersen modtog Danmarks største faglitterære pris, årets Lærebogspris
- Lektor Claus Bundgaard Christensen vandt Blixenprisen i kategorien "Årets biografi"
- Lektor Lena Brogaard blev hædret med Uddannelses- og Forskningsministeriets undervisningspris 2023.

Professor i politik og forvaltning Jacob Torfing lå i 2023 nummer 2 på en ny rangliste over mest citerede danske forskere. Den internationale forskningsportal *research.com* offentliggør årets rangliste over de bedste danske forskere inden for området politisk videnskab. Og her var nummer 2 på listen i år altså Jacob Torfing. Roskilde Universitet blev i øvrigt rangeret på en 32. plads inden for 'Public Administration'-forskning i den globale Shanghai Ranking.

### Åben og inddragende forskning

I mange af Roskilde Universitets forskningsmiljøer er der en stærk og langvarig tradition for at inddrage borgere, organisationer og andre eksterne aktører i selve forskningsprocessen gennem forskellige partcipatoriske metoder. Ved at inddrage dem, som forskningen er relevant for, direkte i formulering af problemer, udfordringer og mulige løsningsmodeller – eller i andre elementer af forskningsprocessen – sikrer man, at forskningsresultater hurtigt kan omsættes til konkrete handlinger. Samtidig er inddragelsen i sig selv ofte afgørende for overhovedet at kunne definere forskningsproblemet på en meningsfuld og relevant måde og er dermed afgørende for forskningens kvalitet. Under paraplybetegnelsen Citizen Science har Roskilde Universitet derfor, i samarbejde med Roskilde Universitets Bibliotek, igangsat en indsats med at samle og udvikle viden, erfaringer med og inspiration til universitetets forskere i forhold til implementering af Citizen Science metoder. Denne indsats understøtter, sammen med øvrige indsatser i forhold til Open Access og Open Science, universitetets ambitioner om overordnet styrkelse af forskningens synlighed og tilgængelighed for det omgivende samfund.

### Ekstern forskningsfinansiering

I 2023 har Roskilde Universitet samlet set opnået eksterne bevillinger til forsknings- og udviklingsprojekter for i alt 189 mio. kr. og fastholder dermed det høje niveau fra de to foregående år (hhv. 134 mio. kr. i 2021 og 205 mio. kr. i 2022). Der må altid forventes periodevise udsving i hjemtagstallet, da mange faktorer er afgørende for hjemtaget: ansøgningsmulighederne, graden af succes med de enkelte ansøgninger og bevillingsstørrelserne. Nedenstående er blot et lille udpluk af de mange vigtige og forskellige forskningsprojekter, som forskere fra Roskilde Universitet har opnået eksterne bevillinger til i 2023. Værd at fremhæve er, at forskere fra Roskilde Universitet har formået at hjemtage 4 af Carlsbergfondets i alt 31 prestigøse monografistipendier, der giver forskeren mulighed for at fordybe sig i et år i udarbejdelsen af en monografi.

Desuden blev der for anden gang inden for blot to år hjemtaget et koordinatorprojekt under Horizon Europe-rammeprogrammet, hvor en RUC-forsker står i spidsen for konsortiet, og Roskilde Universitet dermed er den administrerende institution for det samlede projekt. Forskningsprojektet FoSSNet samler forskere fra Roskilde Universitet og 14 europæiske universiteter og organisationer for at fremme viden om bæredygtige fødevarer-systemer. Roskilde Universitets andel er 10 mio. kr. af en samlet bevilling på knap 45 mio. kr. Og projektet er ledet af lektor i bæredygtige fødevarer-systemer, Stine Rosenlund Hansen.

Forskere fra Roskilde Universitet har desuden haft succes med at hente flere større bevillinger fra Novo Nordisk Fonden. Heriblandt er der bevilget 13 mio. kr. fra NERD-programmet (New Exploratory Research and Discovery) til projektet Assemble Against Resistance, som gives til et kreativt, udfordringsdrevet og ambitiøst forskningsprojekt for en syvårig periode. Projektet vil bidrage med ny grundvidenskabelig forståelse til mulig behandling af infektioner med resistente bakterier. Derudover deltager Roskilde Universitet også som partner, med et budget på 12,5 mio. kr., i et nyt forskningscenter ved Aarhus Universitet med samlet støtte fra Novo Nordisk Fonden på 60 mio. kr. Dette center vil udvikle RNA-medicin til bedre behandling af stofskiftesygdomme.

Det er ligeledes værd at nævne, at Roskilde Universitet i 2023 opnåede hele to af de i alt syv uddelte bevillinger på hver 5,7 mio. kr. fra VELUX FONDEN inden for deres humanvidenskabelige kernegruppeprogram. Projektet Data-dreven Nyhedsproduktion vil bidrage med ny viden om nyhedsmediernes anvendelse af digitale data og sikring af at dette gøres på en fornuftig og refleksiv måde i en tid og et samfund præget af tvivlsom information. Projektet Det digitale samfund og tillid (DIS-TRUST) vil beskæftige sig med, hvordan de digitale transformationer af vores sociale verden forandrer betingelserne for vores tillidsrelationer – både i forhold til mellemmenneskelig og institutionel tillid. Også fra VELUX FONDEN's program for humanvidenskab og praksis, blev der igen i 2023 givet bevilling til forskere på Roskilde Universitet. Denne gang til projektet Integration af frivillighed i Housing First, hvori RUC-forskere med en bevilling på 5,7 mio. kr. sammen med praksispartnere vil undersøge og styrke inddragelsen af frivillige i en kommunal indsats for hjemløse i overgangen til egen bolig gennem metodeudvikling og forskning.

Disse meget forskellige eksempler viser, at Roskilde Universitets forskere med deres forskningsprojekter og -idéer begår sig godt i konkurrencen om prestigøse og ambitiøse forskningsbevillinger i Danmark og internationalt.

### Ph.d.-området

Siden 2017 har Roskilde Doctoral Schools (RDS), det fælles forum for ph.d.-uddannelserne på Roskilde Universitet med de fire ph.d.-skoleledere og prorektor for bordenden, udsendt et spørgeskema til de studerende, der har erhvervet sig en ph.d.-grad i det forgangne år. Det overordnede formål er at indsamle data vedr. de ph.d.-studerendes oplevelser med vejledning, undervisning, kurser etc. undervejs i deres studie. I 2023 blev der udarbejdet forskellige

rapporter med udgangspunkt i data fra spørgeskemaet indsamlet i perioden 2017-2022. De giver indblik i forskellige aspekter af ph.d.-uddannelsen, kvaliteten heraf og skaber et godt afsæt for det videre arbejde med ph.d.-uddannelsen på Roskilde Universitet.

Ud over de midler, som Roskilde Universitet selv afsætter til finansiering af ph.d.-stipendier, så er Universitetet afhængig af finansiering fra eksterne kilder til at bevare antallet af ph.d.-studerende på et bæredygtigt niveau. I den forbindelse var det glædeligt, at Roskilde Universitet modtog 3 ph.d.-stipendier til udmøntning i perioden 2023-2025 fra Carlsbergfondet til humanistisk grundforskning.

Derudover kan det fremhæves, at også i 2023 modtog to ph.d.-studerende på Roskilde Universitet et EliteForsk-rejsestipendie.

## Administration og organisation

### Nyt SIS (studieadministrativt system)

Programfællesskabet Nyt SIS, som er et fællesskab mellem syv universiteter, har ultimo oktober 2023 underskrevet kontrakt med en leverandør (Fluidio) omkring en fremtidig løsning, som skal erstatte STADS og DANS og påbegyndt arbejdet med at definere nye fælles arbejdsprocesser på alle universiteterne. Systemet udvikles i fællesskab mellem universiteterne og implementeres i 3 bølger, hvor Roskilde Universitet befinder sig i den 3. og sidste bølge. RUC forventer ibrugtagning af systemet ultimo 2028. Faglige nøglepersoner fra Roskilde Universitet deltager aktivt i procesgrupperne i forbindelse med afklaringen af fremtidige processer og formulering af forretningsbehovene i Nyt SIS. Der er derudover etableret en programorganisation lokalt på Roskilde Universitet.

Implementeringen af nyt SIS vil især berøre afdelingen Uddannelse og Studerende (US), men det vil påvirke hele universitetet. Det forventes, at de studieadministrative arbejds gange i forbindelse med f.eks. optag, eksamensadministration, behandling af studentsager og kommunikation med de studerende vil blive ændret. Desuden vil processen med opbygning af uddannelse, og dermed også uddannelsesudvikling, blive berørt. I hvilken grad dette vil ske, vides ikke på nuværende tidspunkt, da dialogen med Fluidio lige er startet, og løsningen ikke er udviklet endnu. RUC Digital vil også blive påvirket af implementeringen af Nyt SIS, da IT-arkitekturen og IT-driften forventes at blive forenklet.

### Nye dekaner på to institutter

Den 1. november 2023 tiltrådte Bjarke Oxlund som ny dekan på Institut for Mennesker og Teknologi (IMT). Han kommer fra en stilling som ligebehandlingschef på Institut for Menneskerettigheder og har tidligere bl.a. været institutleder på Institut for Antropologi på Københavns Universitet og vicedirektør i Center for Sund Aldring.

Morten Frederiksen tiltrådte som ny dekan på Institut for Samfundsvidenskab og Erhverv (ISE) den 1. december 2023. Han kommer fra en stilling som professor og vice-institutleder ved Institut for Sociologi og Socialt Arbejde på Aalborg Universitet. Tidligere har han bl.a. været forskningsleder og studieleder samme sted.

### Nyt ledelseslag på institutterne

I 2023 er der blevet udviklet en ramme for introduktion af et nyt ledelseslag på institutterne, nemlig sektionsledelse, som skal sikre nær ledelse til den enkelte VIP og dermed styrke trivsel og rammerne for deres opgaveløsning. De første sektionsledere er blevet udpeget på et institut og de øvrige sektionsledere vil komme til i 2024 med en gradvis indfasning og overførsel af opgaver til dem fra de fire dekaner.





# Bag ethvert gennembrud står en målrettet gruppe



### Implementering af URIS

I 2023 er universitetet gået i gang med at udarbejde en model for implementering af de nationale retningslinjer for sikkerhed i det internationale forsknings- og innovations samarbejde (URIS). Der er valgt en risikobaseret tilgang, hvor Roskilde Universitet i 2023 har indledt med at afdække de beskyttelsesværdige områder af teknologi og viden på de enkelte institutter. Universitetet vil på den baggrund i 2024 udarbejde værktøj og procedurer, der kan understøtte organisationen i at styrke sikkerheden omkring universitetets forskning.

### Økonomisk handleplan

Roskilde Universitets bestyrelse godkendte på bestyrelsesmødet i april 2023 en økonomisk handleplan indstillet af universitetsledelsen. Den økonomiske effekt af handleplanen er en årlig besparelse på 30 mio. kr., som er fuldt implementeret i 2024-budgettet. Baggrunden for besparelsens størrelse var en ubalance mellem indtægter og udgifter i en længere periode. Årets resultat for 2022 udviste et større underskud, som også var gældende for den øvrige del af sektoren, fremskyndede behovet for at agere.

Roskilde Universitet arbejder med et langsigtet perspektiv for genopretning af økonomien, hvor der på sigt skabes et positivt resultat. Dette sker i kombination med, at der i de kommende år er væsentlige ekstraordinære omkostninger til udvikling af et nyt studieadministrativt system, modernisering af Roskilde Universitets IT, renovering af bygninger, samt forbrug på større tilskud fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, som blev indtægtsført i tidligere år. Roskilde Universitet forventer dermed, at der er etableret et grundlag for at sikre balance i økonomien.

### Renovering og udvikling af RUC-Campus

Folketingets finansudvalg godkendte i december aktstykket bag den omfattende renovering af campus på Roskilde Universitet. Det er en anerkendelse af Roskilde Universitet fra politisk hold i en tid, hvor universitetet er under økonomisk pres. Den samlede projektkøkonomi er på 430 mio. kr., og projektet forventes færdigt i 2026. Det konkrete arbejde startede kort før jul 2023. Entreprenørerne er i gang, og der er etableret en større byggeplads på campus. Denne byggeplads kommer til at dominere campus, indtil arbejdet er færdigt. Roskilde Universitet ser frem til det færdige resultat, som bliver et væsentligt løft for både studerende og medarbejdere.

Roskilde Universitet har udvidet campus med lokaliteter i Roskilde By. Det er sket i forbindelse med overtagelsen af cand.cur.-uddannelsen fra Aarhus Universitet, som er en konsekvens af udflytningsreformen. Faciliteterne har også mulighed for at understøtte andre aktiviteter, f.eks. masteruddannelser og interne mødearrangementer.

### Æresalumneprisen

For to år siden indstiftede Roskilde Universitet Æresalumneprisen, som gives til en alumne, der har skabt en anerkendelsesværdig karriere, og som bygger videre på Roskilde Universitets værdier og giver noget tilbage til samfundet. Årets Alumnepris i 2023 gik til Tysklands vicekansler og klima- og økonomiminister Robert Habeck. Han læste på Roskilde Universitet i starten af 90'erne, og han har siden da bevaret en særlig tilknytning til Danmark og til Roskilde Universitet. Med Æresalumneprisen følger 10.000 kr., som doneres til velgørende formål.

### Modernisering af IT-plattform

RUC Digital har igennem MIT-puljen investeret i et nyt netværk til Roskilde Universitet. Formålet med projektet er at sikre stabil og kosteffektiv drift af netværket, effektivisere nuværende arbejdsgange og øge fleksibiliteten for brugerne på campus. Samtidig åbner det muligheder for at øge sikkerheden markant på Roskilde Universitets netværk. Projektet starter implementering i 2024 og forventes at være færdigt ved udgangen af 2025.

### Opbevaring af forskningsdata

Igennem 2021-2022 har efterspørgslen været stigende fra forskere på Roskilde Universitet om digital opbevaring af forskningsdata. Roskilde Universitet har på den baggrund investeret i et nyt, større og hurtigere forsker-storage til opbevaring af universitetets forskningsdata.

## Regional forankring og værdiskabelse

Roskilde Universitets regionale engagement og værdiskabelse er de seneste år blevet tydeligere strategisk forankret – blandt andet gennem et eksplicit mål i den strategiske rammekontrakt om det regionale fokus som del af Strategi RUC 2030: Interconnected og en særskilt strategi for regionalt samarbejde. I 2023 har Roskilde Universitet intensiveret samarbejdet med kommuner, region, NGO'er, virksomheder og uddannelsesinstitutioner med udgangspunkt i universitetets strategiske partnerskaber. Der er desuden indgået en ny aftale med Slagelse Kommune med fokus på udvikling af uddannelsespartnerskaber med udvalgte kandidatuddannelser, samarbejde om udviklings- og forskningsprojekter. Desuden arbejdes der hen imod, at der fortsat vil være universitetsuddannelser i Slagelse i fremtiden. Forskningsarbejde og fundraising er ligeledes styrket yderligere gennem de strategiske partnerskaber. Endelig er kendskabet til universitetets uddannelser og mellemlange uddannelser på øvrige institutioner i regionen styrket gennem fortsat tæt samarbejde med Absalon og Zealand.

Roskilde Universitet har igangsat og videreført flere store indsatser og projekter målrettet Region Sjælland, hvor særligt vidensamarbejde med det private erhvervsliv er i fokus. Universitetet er med i de to erhvervsfyrtårne i Region Sjælland: Biosolutions fyrtårnet og Femern fyrtårn. Under Biosolutions fyrtårnet har Roskilde Universitet modtaget Regionalfondsmidler til klargøring af RUC OpenBioLab til brug for virksomhedssamarbejde. Under Femern fyrtårn deltager universitetet i etablering af et Videns- og Læringscenter ved Rødbyhavn og har modtaget Socialfondsmidler, som har fokus på kompetenceløft til SMV-virksomheder i Region Sjælland.

Endelig er Roskilde Universitets udflytningsplan igangsat. Den første del var overtagelsen 1. februar 2023 af kandidatuddannelsen i sygepleje fra Aarhus Universitet, som blev placeret i Roskilde. Uddannelsen er startet på den nye lokation 1. september 2023. Desuden har Roskilde Universitet en målsætning om, at kandidatuddannelser på universitetet skal have mindst én regional samarbejdspartner, som de indgår et uddannelsespartnerskab med. Et uddannelsespartnerskab indbefatter, at der udpeges en tovholder fra hver part, som er ansvarlig for udvikling og implementering af uddannelsesaktiviteter, at der samarbejdes om en række forskellige uddannelsesaktiviteter, og at der er tale om et (lang)varigt samarbejde. Ved udgangen af 2023 har over halvdelen af Roskilde Universitets kandidatuddannelser indgået eller er i dialog om indgåelse af uddannelsespartnerskab med regionale aktører. Målet er nærhed til kommunale og private samarbejdspartnere, herunder forstærket mulighed for ansættelse af Roskilde Universitets kandidater.

### Rapporten "Roskilde Universitet som Region Sjællands universitet – Veje til at styrke samspil og skabe regional impact"

For at videreudvikle det regionale arbejde har Roskilde Universitet og Roskilde Kommune i 2023 gennemført en analyse udført af IRIS Group. Målet med analysen er at tilvejebringe nye sigt punkter eller principper for, hvordan Roskilde Universitet og Roskilde Kommune fremadrettet skaber værdi sammen i Region Sjælland og at generere et nyt idékatalog for vision om Roskilde Universitet som regionens universitet frem mod 2030. Det har ligeledes været ønsket, at analysen skal skærpe Roskilde Universitets kontekstforståelse og give input til nye instrumenter inden for forskellige vidensbroer og samarbejder med særligt fokus på private virksomheder.

### Klyngeindsatsen i Region Sjælland

Roskilde Universitet er medlem af følgende syv klynger: CLEAN – Danmarks Miljøteknologiklynge, Life Science Cluster Denmark, Food and Bio Cluster Denmark, WE BUILD DENMARK – Klyngen for Byggeri og Anlæg, DigitalLead, Energy Cluster Denmark og Copenhagen Fintech. Roskilde Universitet var medlem af Maritime & Logistics Innovation Denmark (MARLOG), men klyngen gik konkurs i foråret 2022.

Universitetet har i 2023 haft en række aktiviteter sammen med klyngerne, herunder afholdelse af temadage og konferencer.

### Entrepenørskab på Roskilde Universitet

RUC Open Entrepreneurship er en samlet betegnelse for entrepenørskabsaktiviteter på Roskilde Universitet. Aktiviteterne består af to hovedspor: Open Entrepreneurship Lab, Student startup Hub (OEL) og Open Entrepreneurship – from Research to Business.

OEL støtter de studerende og vejledere med kurser, som har fokus på entrepenørskab. I 2023 har OEL været med til at udvikle et 5 ECTS-points kursus, som sammen med to eksisterende kurser gør det muligt for alle studerende på tværs af Roskilde Universitets fire institutter at få entrepenørskabskompetencer som en del af deres bacheloruddannelse. Derudover åbnede OEL i 2023 en studenter-startup hub, hvor studerende med en forretningsidé kan få støtte til forretningsudvikling.

Open Entrepreneurship – from Research to Business hjælper og understøtter forskere og forskningen med at opnå forskningsmæssig impact gennem entrepenørskab. Enheden består af Roskilde Universitets Tech Transfer Office (TTO) og en forretningsmæssig supportfunktion for forskerne. Der arbejdes både med beskyttbar viden (patenter, brugsmodeller, varemærker mfl.) og med forskningsbaseret viden, der ikke kan beskyttes.



### 2.3.2 Årets økonomiske udvikling

Årets resultat udviser et underskud på 13,2 mio. kr., hvilket blev et væsentligt mindre underskud end det budgetterede underskud på 27,3 mio.kr. Afvigelsen udgør således 14,1 mio.kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### Økonomisk udvikling sammenlignet til budget

Udviklingen i årets resultat i forhold til budget udviser en positiv forskel på 14,1 mio. kr. som primært skyldes højere driftsindtægter, som ligeledes har medført højere personaleomkostninger og øvrige driftsomkostninger.

De samlede driftsomkostninger i 2023 blev 861,0 mio.kr., hvilket er 35,1 mio. kr. højere end budgetterede driftsomkostninger på 825,9 mio. kr. Afvigelsen i forhold til budget kan hovedsageligt henføres til øget aktivitet på eksternt finansierede forskningsprojekter.

**Tabel 1**

Udvikling i årets resultat fordelt på hovedposter og sammenholdt med budget for 2023

DKK Mio	2023	Budget 2023	Afvigelse ifht. Budget 2023
Driftsindtægter	840,9	796,8	44,1
Personaleomkostninger	-580,8	-565,6	-15,2
Øvrige driftsomkostninger	-280,2	-260,3	-19,9
Finansielle poster	6,9	1,8	5,1
<b>Årets resultat</b>	<b>-13,2</b>	<b>-27,3</b>	<b>14,1</b>
<b>Lønsumsandel af driftsindtægter</b>	<b>69,1%</b>	<b>71,0%</b>	<b>-1,9%</b>

### Driftsindtægter

Det realiserede indtægtsniveau i 2023 på 840,9 mio. kr. er 44,1 mio. kr. højere end budgettet for 2023. Stigningen skyldes primært højere aktivitet på eksternt finansierede forskningsprojekter (inkl. andre tilskudsfinansierede aktiviteter samt indtægtsdækket virksomhed) svarende til i alt 28,8 mio. kr. Dertil er der et højere niveau af uddannelsesaktiviteter, hvilket medfører at uddannelsestilskud for heltidsstuderende er 7,9 mio. kr. højere end budgettet, samt at indtægten på udenlandske selvbetalere er 5,5 mio. kr. højere end budgettet. I budget 2023 var økonomien forbundet med Roskilde Universitets overtagelse af kandidatuddannelse i sygepleje ikke indregnet, idet økonomien ikke var kendt, hvilket betyder, at der sammenlignet med budget er en yderligere indtægt på 6,9 mio. kr.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger i 2023 indeholder et merforbrug på 15,2 mio. kr., hvoraf 11,9 mio. kr. kan henføres til øget aktivitet på eksternt finansierede forskningsprojekter. Derudover blev der realiseret et merforbrug på personaleomkostninger til ordinær virksomhed på 5,5 mio. kr. i forhold til det budgetterede. Merforbruget på ordinær virksomhed skyldes primært ikke budgetterede aktivitet vedr. kandidatuddannelse i sygepleje, aktivitetsstigning vedrørende udenlandske selvbetalere samt afledt effekt af øget eksternt forskningsfinansiering på ordinær virksomhed. Endeligt blev feriepengeforpligtelsen 1,5 mio. kr. lavere end forventet i budgettet.

Lønsumsandelen af driftsindtægterne udgør 69,1% i 2023 mod 71,0% budgettet. Lønsumsandelen for 2023 indikerer at det effektuerede ansættelsesstop og den gennemførte kapacitetstilpasning, som led i den økonomiske handleplan, har skabt en bedre balance mellem driftsindtægterne og personaleomkostningerne sammenlignet med budgettet for 2023.

### Øvrige driftsomkostninger

Roskilde Universitets øvrige driftsomkostninger udgør 280,2 mio. kr. i 2023 mod budgetteret 260,3 mio. kr., hvor afvigelsen primært kan henføres til øget aktivitet på eksternt finansierede forskningsprojekter.

### Finansielle poster

Roskilde Universitets finansielle poster udgør en indtægt på 6,9 mio. kr. i 2023 mod en budgetteret indtægt på 1,8 mio. kr. Der er i 2023 realiseret renteindtægter på værdipapirer og indestående i pengeinstitutter for 5,0 mio. kr. samt en urealiseret kursgevinst på værdipapirer på 2,3 mio. kr.

## Økonomisk udvikling i balanceposter

### Aktiver

Aktiverne består primært af likvide beholdninger og let omsættelige værdipapirer. Værdipapirerne består primært af korte danske obligationer og en mindre andel virksomhedsobligationer.

Roskilde Universitet har ligesom i 2022 haft et øget fokus på forbedringer fremfor vedligeholdelse, hvilket også ses i udviklingen i aktivering af anlægsaktiver fra 2022 til 2023, hvor der er aktiveret 9,0 mio. kr. på indretning af lejede lokaler.

### Forpligtelser

Roskilde Universitets forpligtelser består af hensatte forpligtelser, lang- og kortfristede forpligtelser udgjorde i 2023 264,1 mio. kr. mod 255,5 mio. kr. i 2022. Hovedparten af forpligtelserne er kortfristede forpligtelser, herunder forudbetalt finanslovsstilskud og forpligtelser vedrørende forudbetalte bundne tilskud. Derudover indeholder de kortfristede forpligtelser skyldige feriepenge, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser samt øvrige periodeafgrænsningsposter.



Stigningen i forpligtelserne sammenlignet med 2022, kan henføres til hensatte forpligtelser og periodiserede donationsforpligtelser.

### Egenkapital

Roskilde Universitets egenkapital er ved udgangen af 2023 på 53,5 mio. kr. mod 66,8 mio. kr. i 2022.

### Kapitalberedskab

Det samlede kapitalberedskab udgør 183,8 mio. kr. ultimo 2023 mod 224,3 mio. kr. i 2022. Ultimo 2023 udgør de likvide beholdninger 43,0 mio. kr. ud af det samlede kapitalberedskab. Faldet i det samlede kapitalberedskab skyldes primært investering i materielle anlægsaktiver samt stigning i tilgodehavender.

Den månedlige likviditet udgjorde i 2023 i gennemsnit 38,2 mio. kr. eksklusive værdipapirer, hvilket er et fald på 29,8 mio. kr. i forhold til gennemsnittet i 2022.

Hovedparten af kapitalberedskabet består af 1/12-delsraten fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og indbetalinger fra forudbetalte bundne tilskud.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter ledelsens vurdering ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af væsentlig betydning for årsrapporten 2023.



### 2.3.3 Hoved- og nøletalstabel

DKK Mio	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultatopgørelse</b>					
Statstilskud	664,7	634,7	684,9	654,8	629,7
Øvrige tilskud	143,1	123,3	102,7	91,8	92,7
Salg af varer og tjenesteydelser	3,9	5,8	5,7	5,5	4,8
Andre indtægter	29,2	23,7	25,6	26,4	32,4
<b>Driftsindtægter i alt</b>	<b>840,9</b>	<b>787,5</b>	<b>818,9</b>	<b>778,5</b>	<b>759,6</b>
Personaleomkostninger	580,8	581,3	569,4	572,0	536,1
Husleje	76,6	71,2	70,3	69,9	80,5
Af- og nedskrivninger	8,0	6,7	5,9	3,9	4,5
Øvrige driftsomkostninger	195,6	179,4	144,4	137,8	163,4
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>861,0</b>	<b>838,6</b>	<b>790,0</b>	<b>783,6</b>	<b>784,5</b>
<b>Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster</b>	<b>-20,1</b>	<b>-51,2</b>	<b>28,9</b>	<b>-5,1</b>	<b>-24,9</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-13,2</b>	<b>-63,3</b>	<b>26,7</b>	<b>-4,3</b>	<b>-23,4</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	52,7	38,7	34,4	29,8	17,5
Balancesum	317,6	322,3	360,0	360,6	342,8
Egenkapital	53,5	66,8	130,1	103,4	107,7
Langfristede gældsforpligtelser	3,3	0,0	0,0	0,0	0,9
<b>Regnskabsmæssige nøletal</b>					
Overskudsgrad	-1,6%	-8,0%	3,3%	-0,6%	-3,1%
Likviditetsgrad	121,3%	130,4%	166,4%	149,1%	194,8%
Soliditetsgrad	16,9%	20,7%	36,1%	28,7%	31,4%
Finansieringsgrad	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	5,0%
Gældsfaktor	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
Egenkapitalprocent	6,4%	8,5%	15,9%	13,3%	14,2%

**Beregning af økonomiske nøgletal**

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Årets resultat før ekstraordinære poster}}{\text{Indtægter før ekstraordinære indtægter}}$	$\times$ 100
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld ekskl. ordinær feriepengeforpligtelse}}$	$\times$ 100
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum ultimo}}$	$\times$ 100
Finansieringsgrad	=	$\frac{\text{Langfristet gæld ekskl. skyldige indefrosne feriemidler og periodiserede donationer}}{\text{Materielle anlægsaktiver}}$	$\times$ 100
Gældsfaktor	=	$\frac{\text{Langfristet gæld ekskl. periodiserede donationer}}{\text{Indtægter før ekstraordinære indtægter}}$	$\times$ 100
Egenkapitalprocent	=	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Driftsindtægter}}$	$\times$ 100



	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Personale (Årsværk)</b>					
VIP	505	512	494	490	476
DVIP	67	69	80	79	84
TAP	386	391	393	389	386
<b>Personaleårsværk i alt</b>	<b>958</b>	<b>972</b>	<b>967</b>	<b>958</b>	<b>946</b>
<b>Studieaktivitet - ordinære uddannelser</b>					
Teori-STÅ	4.939	5.306	5.689	5.728	5.729
Praktik-STÅ	52	64	68	67	84
<b>STÅ på ordinære uddannelser i alt</b>	<b>4.991</b>	<b>5.370</b>	<b>5.757</b>	<b>5.795</b>	<b>5.813</b>
Antal optagne på bacheloruddannelser	1.272	1.016	1.446	1.560	1.505
Antal optagne på kandidatuddannelser	1.474	1.280	1.485	1.374	1.007
Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt	6.532	6.461	7.118	7.454	7.615
Antal færdiguddannede bachelorer	1.062	1.087	1.112	1.117	1.020
Antal færdiguddannede kandidater	1.089	984	1.133	1.099	1.110
<b>Studieaktivitet - deltidsuddannelse/åben uddannelse</b>					
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	112	105	121	123	124
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelser	50	45	80	73	76
<b>Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt</b>	<b>162</b>	<b>150</b>	<b>201</b>	<b>197</b>	<b>201</b>

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Kursusvirksomhed - indtægtsdækket virksomhed</b>					
Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio.kr.	0,1	0,5	1,0	0,6	0,0
<b>Internationalisering</b>					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	199	179	108	143	187
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	145	166	45	125	134
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	1.329	1.089	1.148	1.079	1.136
<b>Forskeruddannelse</b>					
Antal indskrevne ph.d.-studerende	169	195	182	186	158
Antal nyindskrevne ph.d.-studerende	40	45	35	49	45
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	48	30	30	25	39
<b>Forskning og formidling</b>					
Antal anmeldte patenter	1	0	0	0	0
Antal anmeldte opfindelser	1	0	0	0	4
Antal projekter med erhvervslivet	118	105	92	102	90
Antal eksterne projekter	450	394	355	354	382
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio.kr.	47	44	39	33	29
<b>Bygninger</b>					
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m <sup>2</sup> )	75.598	72.144	72.144	72.014	72.014





# Universitetet i virkeligheden

## 2.4 Strategisk rammekontrakt

Nedenstående angiver Roskilde Universitets vurdering af den endelige opfyldelse af de fire strategiske mål i rammekontrakten 2022-2025.

### Afrapportering for de fire strategiske mål i rammekontrakten

# 1

#### **Roskilde Universitet skal sikre høj forskningskvalitet inden for alle fagområder**

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Vurderingen af målet skal ses på baggrund af, at 2023 har været præget af en større tilpasning af universitetets økonomi, hvilket også har betydet reduktion af såvel videnskabeligt som administrativt personale. Dette har i nogle tilfælde medført udskydelse eller forsinkelse af indsatser og aktiviteter til understøttelse af målet. Samtidig har det økonomiske råderum for at investere yderligere i indsatser til positiv udvikling af målet også været begrænset.

Selv om der for indikatorerne vedrørende ekstern forskningsfinansiering ses en mindre nedgang i forhold til året forinden (fra 192,8 mio. kr. i 2022 til 178,8 mio. kr. i 2023 for det totale hjemtag), vurderes det samlede hjemtag af ekstern forskningsfinansiering at være tilfredsstillende. Der vil ofte være et vist udsving imellem de enkelte år på denne indikator, og 2022 resultatet var særdeles positivt i forhold til tidligere år. Hjemtaget i 2023 er således væsentligt højere end baseline i 2020 på 118,9 mio. kr. og vurderes at være udtryk for en positiv udvikling i universitetets hjemtag af eksterne forskningsmidler.

Det blev besluttet i 2022, at der skulle indføres sektionsledelse på institutterne, og modellen er nu under implementering på alle fire institutter. Med sektionerne indføres et nyt ledelsesniveau, så hvert institut forventeligt får fra 3 til 5 sektioner. Hver sektion ledes af en sektionsleder, som er lektor eller professor, der i en periode varetager udvalgte ledelsesopgaver efter delegation fra dekanen. Implementering af sektionsledelse støtter op om målsætningen om at skabe en velfungerende forskningsorganisering. Modellen havde initialt fokus på styrket forskningsledelse men har nu et bredere fokus på at styrke rammerne for forskerne gennem den nære ledelse af 'den hele VIP' med vægt på personaleledelse, trivsel, karriereplanlægning og sammenhæng i VIP-gruppen.

# 2

#### **Roskilde Universitet vil styrke sit forskningsmæssige bidrag til en bæredygtig samfundsomstilling og bringe forskning og forskningsresultater i spil for og sammen med relevante aktører**

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Denne vurdering er bl.a. baseret på, at der er en pæn fremgang hhv. fra 22,5 pct. i 2022 til 29,6 pct. i 2023 vedr. andelen af universitetets forskningspublikationer, som relaterer sig til et eller flere af FN's verdensmål, andelen af forskningspublikationer, der frembringes i samarbejde med forfattere fra ikke-akademiske institutioner (en stigning fra 12,4 pct. i 2022 til 13,9 pct. i 2023) og i andelen af kandidatstuderende i projektorienterede praktikforløb med en stigning fra 28 pct. i 2022 til 34 pct. i 2023. Dette peger på, at RUC er i en positiv udvikling ift. at frembringe relevant viden om de store samfundsmæssige udfordringer – i samarbejde med eksterne partnere. Samtidig indgår en stigende andel af universitetets kandidatstuderende i relevante samarbejder med aktører i den offentlige og private sektor som led i deres uddannelse.

Der ses også en positiv udvikling fra 0,5 pct. i 2022 til 1,4 pct. i 2023 i andelen af universitetets forskningspublikationer med et tilknyttet dataset i Pure systemet, hvilket har betydning for forskningens tilgængelighed for eksterne aktører.

Hvad angår antal medieoptrædener for universitetets forskere er der fortsat en pæn fremgang (1.628 registrerede mediebidrag i 2023) i forhold til baseline på 1.526 registrerede mediebidrag, hvilket vurderes som en positiv udvikling og udtryk for, at forskere fra Roskilde Universitet i høj grad stiller deres viden og resultater til rådighed for offentligheden.

I forhold til indikatoren vedrørende hjemtag af forskningsmidler fra Innovationsfonden og EU's Horizon Europe rammeprogram vedrørende Global Challenges and European Competitiveness er resultatet for 2023 på 51.310 kr. pr. VIP-årsværk væsentligt over baseline på 23.756 kr. pr. VIP-årsværk. Der er overordnet set tale om en positiv udvikling i indikatoren trods en nedgang fra 2022, hvor resultatet på 74.654 kr. pr. VIP-årsværk var exceptionelt højt.

Her er det endvidere værd at fremhæve, at Roskilde Universitet også i 2023 modtog en koordinatorbevilling fra Horizon Europe til projektet FoSSNet – Pan-European Food Systems Science Network, som skal styrke og udvikle europæisk tværfaglig forskning og samarbejde inden for bæredygtige fødevarer-systemer. Den samlede bevilling fra EU's rammeprogram for forskning er på knap 45 mio. kr., hvoraf 10 mio. kr. er til aktiviteter på Roskilde Universitet. I projektet deltager en række stærke partnere, herunder Oxford University, Lund Universitet og EIT Food.

Roskilde Universitet er aktiv partner i tre af de i alt fire nationale InnoMission-partnerskaber til realisering af den grønne omstilling, som er medfinansieret af Innovationsfonden, og medvirker i flere delprojekter i disse partnerskaber. I 2023 blev der indgået to nye projektaftaler under INNO-CCUS-partnerskabet med Roskilde Universitet som partner. For to af disse er Roskilde Universitet ledende partner.

### 3

#### **Roskilde Universitet vil være en attraktiv uddannelsesinstitution med relevante og eftertragtede uddannelser for studerende og aftagere**

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at der er en acceptabel udvikling i målet. På uddannelsesområdet er der blevet arbejdet med implementeringen af de nye kandidatuddannelser, som det forventes vil have en positiv effekt på det strategiske mål. Et lavt bacheloroptag i 2022 igangsatte ekstraordinære fastholdelses- og optagsaktiviteter på bacheloruddannelserne, som umiddelbart har haft en positiv effekt på optaget i 2023. I 2023 besluttede universitetets ledelse, at der skulle udvikles et uddannelsesporteføljestyringssystem. Systemet er implementeret i efteråret 2023 og erstatter det hidtidige monitoreringssystem i kvalitetssikringssystemet med en videreudvikling af de anvendte indikatorer, en årlig analyse af universitetets uddannelser og en strategisk drøftelse af universitetets uddannelsesudbud. Derudover er der igangsat en tilpasning af Roskilde Universitets kvalitetssikringssystem i forbindelse med universitetets overgang til institutionsakkreditering 2.0, som også inkluderer elementer, der vil binde universitetets kvalitetssikringsarbejde tættere sammen med opnåelsen af de strategiske mål.

I 2023 er der for første gang data tilgængelige for alle de fastsatte indikatorer. Udviklingen i de fastsatte indikatorer for overgang til arbejdsmarkedet viser, at beskæftigelsesgraden er faldet med 3,2 procentpoint i 2019 i forhold til baseline. Samtidig ses et fald i dimittendledigheden på 10 procentpoint i 2021 i forhold til baseline. Det er universitetets vurdering, at udviklingen i indikatoren for beskæftigelsesgraden er tilsvarende udviklingen i dimittendledigheden dog med to års forsinkelse. Forventningen er derfor, at beskæftigelsesgraden vil være stigende de næste 2 år. Med en faldende dimittendledighed og en beskæftigelsesgrad, der følger udviklingen i dimittendledighedsgraden, vurderes det, at der er en meget tilfredsstillende udvikling i dimittendernes overgang til arbejdsmarkedet.

Udviklingen i de fastsatte indikatorer for de studerendes læringsudbytte, viser ingen eller meget små udsving i indikatorerne sammenlignet med baseline. Målet er at øge de studerende

læringsudbytte og for at forbedre dette mål til om to år, hvor indikatorerne kan opgøres igen, vil det derfor være et opmærksomhedspunkt at iværksætte handlinger, der understøtter en positiv udvikling i 2024 og 2025.

Udviklingen i de fastsatte indikatorer for studentertrivsel viser, at førsteårsfrafaldet på bachelordannelserne i 2021 faldt med 3,2 procentpoint sammenlignet med 2020, hvilket er en tilfredsstillende tendens. Førsteårsfrafaldet i 2021 er dog stadig 0,7 procentpoint højere end baseline fra 2019. Førsteårsfrafaldet på kandidatuddannelserne er steget med 10,8 procentpoint. Dette hænger dog i høj grad sammen med studieskift, i forbindelse med Roskilde Universitets kandidatreform, snarere end frafald. Studerende, der blev optaget i 2021, havde mulighed for at afbryde deres igangværende kandidatuddannelse for at skifte til de nye kandidatuddannelser med eller uden merit, og en del studerende valgte derfor denne mulighed. Universitetets egne offentliggjorte nøgletal, hvis definition ikke medregner dette skifte som frafald, viser en lille stigning i kandidaternes førsteårsfrafald, i samme periode. Vurderingen er derfor, at udviklingen i førsteårsfrafaldet på kandidatuddannelserne er nogenlunde stabil. Udvikling i de to indikatorer fra den danske studieundersøgelse vurderes at være status quo. Alt i alt vurderes det, at der ikke er sket en forbedring eller forværring i de studerendes trivsel. Det vil derfor være et opmærksomhedspunkt at iværksætte handlinger, der understøtter en positiv udvikling i 2024 og 2025.

## 4

### **Roskilde Universitet vil bidrage til udviklingen af Region Sjælland med fokus på at højne uddannelses- og vidensniveauet**

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. I 2023 har Roskilde Universitet for det første intensiveret samarbejdet med kommuner, region, NGO'er, virksomheder og uddannelsesinstitutioner med udgangspunkt i de strategiske partnerskaber. For det andet er kendskabet til Roskilde Universitets uddannelser og mellemlange uddannelser på øvrige institutioner i regionen styrket gennem fortsat tæt samarbejde med Absalon og Zealand. For det tredje er udmøntningen af den politiske aftale om rammerne for flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark igangsat. Og for det fjerde er forskningssamarbejde og fundraising styrket yderligere, særligt gennem samarbejdet i Viden- og erhvervsklyngerne.

Det er en målsætning, at der arbejdes videre på at styrke det regionale samarbejde og den regionale værdiskabelse med udgangspunkt i strategiske partnerskaber i hele regionen. Der er ved udgangen af 2023 indgået 12 strategiske partnerskaber, og 100 pct. af de adspurgte strategiske samarbejdspartnere svarer, at de i høj grad eller i nogen grad er tilfredse med samarbejdet med Roskilde Universitet.

Derudover ønsker Roskilde Universitet at løfte uddannelses- og vidensniveauet i Region Sjælland gennem bosætning, uddannelsesaktiviteter og beskæftigelse i regionen. Der er en stigning, fra 17,5 pct. i 2022 til 19,8 pct. i 2023, i antallet af RUC-studerende, som 6 måneder før studiestart boede i Region Sjælland.

Endvidere ønsker Roskilde Universitet at styrke samarbejde med virksomheder gennem viden- og erhvervsklyngerne, både gennem fælles projekter (f.eks. erhvervsfyrtårne) og gennem klyngernes innovationskraft-aktiviteter. Roskilde Universitet har i 2023 meldt sig ind i Copenhagen Fintech og er ved udgangen af 2023 medlem af 7 klynger.

Endelig har RUC Open Entrepreneurship i 2023 konsolideret sine aktiviteter og tydeliggjort økosystemer for studenterentreprenørskab og forskningsbaseret entreprenørskab på Roskilde Universitet.





Permalink dokumentnøgle: 6GK3B-15J7J-J7GC-JPKPE-J4GNU-7EOXP

**Tæt på forskningen**  
**Tæt på hinanden**  
**Tæt på virkeligheden**



## 2.5 Forventninger til det kommende år

Årets underskud på 13,2 mio. kr. for 2023 blev en væsentlig forbedring sammenholdt med det budgetterede underskud på 27,3 mio. kr. For 2024 budgetterer Roskilde Universitet med samlede indtægter på 862 mio. kr. og et underskud på 10 mio. kr.

**Tabel 2**  
**Roskilde Universitets budget for 2024**

Bestyrelsesgodkendt budget for 2024

Driftsindtægter	862,0
Personaleomkostninger	598,0
Øvrige driftsomkostninger	276,0
Finansielle poster	2,0

Budget 2024 viser en positiv udvikling, hvilket begrundes med implementeringen af den økonomiske handleplan godkendt på bestyrelsesmødet i april 2023. På baggrund af gennemførelsen af en række større strategiske projekter, som påvirker resultatet nogle år frem, forventes der ikke at kunne realiseres overskud på kort sigt.

Budget 2024 er baseret på:

- Den økonomiske handleplan, der forbedrer økonomien med samlet 31 mio. kr. Handleplanen består af en personalereduktion, besparelsetiltag samt en dispositionsbegrænsning.
- Der er stigende omkostninger primært til en række større strategiske projekter
- Der er faldende indtægter på masteruddannelser og øvrige indtægter, herunder deltidsstuderende

Med implementeringen af den økonomiske handleplan er der skabt basis for en positiv effekt i 2024 og i årene fremefter.

# 3

# Regnskab

## 3.1 Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Roskilde Universitets årsrapport udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen mv., bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen (BEK 116 af 19. februar 2018), retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 778 af 7. august 2019, Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen, BEK nr. 1611 af 28. december 2022) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Årsrapporten er aflagt i 1.000 DKK.

### Fælles kontoplan og formålsfordeling

Roskilde Universitet har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet med virkning fra 2021.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.

Fordelingen af omkostninger på formål sker efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet og vises i noterne. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til enkeltformål, er fordelt i henhold til retningslinjerne i kapitel 6 i konterings- og fordelingsvejledningen samt den dertil hørende formålsfordelingsmodel. Som fordelingsmetode anvendes primært normtal i forhold til fordeling af lønomkostninger til henholdsvis uddannelse, forskning og udvikling samt formidling og vidensudveksling. Ved de øvrige fordelinger anvendes primært årsværk som fordelingsmetode. Omkostninger til fordeling er delt op i omkostningspuljer for henholdsvis løn- og driftsomkostninger.

### Dispensationer

Roskilde Universitet indgår i den samlede dispensation for universiteterne vedrørende den fælles årsrapportskabelon, for så vidt angår opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, med henblik på at afrapportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt. Dispensationen indebærer, at der i en note til resultatopgørelsen inkluderes en opstilling af institutionens omkostninger opgjort på formål efter samme principper, som den opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, der fremgår af den fælles årsrapportskabelon.

### Særlige områder

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Roskilde Universitet, og når aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Roskilde Universitet, og når forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

## Selskabsskat og udskudt skat

Roskilde Universitet er ikke skattepligtig.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

#### Generelt

Roskilde Universitets indtægter omfatter statslige bevillinger til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

#### Statslige tilskud

Roskilde Universitet er en statsfinansieret selvejende institution, og årets finanslovtilskud fremgår af den årlige Finanslov. Bevillingerne indregnes som indtægt i det år, som de er bevilget for. Taxameterindtægterne udbetales forud med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk (STÅ). Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk (STÅ), og de modtagne acontobetalinge reguleres i efterfølgende rater fra ministeriet.

#### Tilskud til eksternt finansieret virksomhed

Modtagne tilskud og tilsagn fra eksterne bevillingsgivere, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra bevillingsgivers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelser, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

#### Omkostninger

Omkostningerne indregnes i det år, hvor forbruget eller levering har fundet sted.

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet, herunder omkostningerne til personale, undervisning, varer, tjenesteydelser samt vedligeholdelse og andre driftsomkostninger.

**Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger vedrører renteindtægter, -omkostninger, kursreguleringer på udenlandske transaktioner og værdipapirer samt bankgebyrer.

**Balancen****Anlægsaktiver****Immaterielle anlægsaktiver**

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til installation.

Afskrivningsgrundlaget opgøres til kostpris og fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 – 5 år
----------	----------

Immaterielle anlægsaktiver med en anskaffelsessum på under kr. 100.000, udgiftsføres i anskaffelsesåret.

**Materielle anlægsaktiver**

Forsøgsudstyr, IT-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til installation.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	5 – 10 år
IT-udstyr	3 – 5 år
Inventar	3 – 5 år
Transportmateriel	3 – 5 år
Indretning af lejede lokaler	5 – 10 år
Anlæg under udførelse	afskrives ikke

Materielle aktiver med en anskaffelsessum under kr. 100.000 udgiftsføres i anskaffelsesåret.

**Anlægsaktiver modtaget som donationer**

Roskilde Universitet kan modtage anlægsaktiver som donationer fra virksomheder, offentlige som private, legater og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, der ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt Roskilde Universitet selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Donerede anlægsaktiver med en anskaffelsessum under en mio. kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indtægtsføres i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.



**Kapitalandele, inkl. andelsbeviser**

Roskilde Universitet har ingen kapitalandele.

**Gældsbreve fra staten**

Roskilde Universitet har ikke gældsbreve fra staten.

**Lån til dattervirksomheder**

Roskilde Universitet har ikke lån til dattervirksomheder.

**Afledte finansielle instrumenter**

Roskilde Universitet har ingen afledte finansielle instrumenter.

**Omsætningsaktiver****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Hensættelser til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter**

I det omfang Roskilde Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftaler med eksterne tilskudsgivere, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Roskilde Universitet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer**

Værdipapirerne måles til kursværdien på statusdagen.

**Hensatte forpligtelser**

Hensættelser indregnes, når Roskilde Universitet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen, har en retlig eller faktisk forpligtelse, samt hvor det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Måling sker til forventet amortiseret kostpris.

**Lang- og kortfristede gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

**Forudbetalte bundne tilskud**

Modtagne tilskud vedrørende tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

**Gæld vedrørende finansiell leasing**

Roskilde Universitet har ikke finansielle leasingaftaler.

**Feriepengeforpligtelsen**

Roskilde Universitet anvender den konkrete metode til opgørelse af feriepengeforpligtelsen, hvor opgørelsen baseres på oplysninger om den enkelte medarbejders ferietilgodehavende og udgift pr. skyldig feriedag. I feriepengeforpligtelsen indgår ligeledes særlig feriegodtgørelse.

**Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser**

Under kontraktlige forpligtelser oplyses væsentlige forpligtelser, som er indgået i form af leasing- og lejeaftaler. Under eventualforpligtelser oplyses om væsentlige verserende sager rejst mod Roskilde Universitet, hvor udfaldet af den endelige afgørelse ikke kan vurderes på tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler. Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den indirekte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

## 3.2 Resultatopgørelse

Note	DKK 1.000	2023	2022
1	Statstilskud	664.736	634.688
2	Øvrige tilskud	143.101	123.279
3	Salg af varer og tjenesteydelser	3.924	5.808
4	Andre indtægter	29.137	23.699
	<b>Driftsindtægter i alt</b>	<b>840.898</b>	<b>787.474</b>
	Personaleomkostninger	580.752	581.349
	Husleje	76.629	71.155
	Af- og nedskrivninger	7.995	6.685
	Øvrige driftsomkostninger	195.652	179.450
<b>5</b>	<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>861.028</b>	<b>838.639</b>
	<b>Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster</b>	<b>-20.130</b>	<b>-51.165</b>
6	Finansielle indtægter	7.311	2.397
6	Finansielle omkostninger	401	14.568
	<b>Årets resultat</b>	<b>-13.220</b>	<b>-63.336</b>

### 3.3 Balance

#### AKTIVER

Note	DKK 1.000	2023	2022
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.	3.640	3.634
	Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	0	0
<b>7</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.640</b>	<b>3.634</b>
	Grunde og bygninger	0	0
	Igangværende arbejder for egen regning	4.123	1.852
	Indretning af lejede lokaler	27.439	21.252
	Transportmateriel inkl. skibe	339	530
	Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	10.505	6.217
	IT-udstyr	4.580	4.628
	Inventar	2.071	539
<b>8</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>49.057</b>	<b>35.018</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>52.697</b>	<b>38.652</b>
9	Deposita	1.283	8
10	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	11.498	5.832
11	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	46.258	36.798
12	Andre tilgodehavender	11.173	9.300
13	Øvrige periodeafgrænsningsposter	10.938	7.362
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>81.150</b>	<b>59.300</b>
<b>14</b>	<b>Værdipapirer</b>	<b>140.752</b>	<b>165.475</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>43.027</b>	<b>58.873</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>264.929</b>	<b>283.648</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>317.626</b>	<b>322.300</b>

**PASSIVER**

Note	DKK 1.000	2023	2022
	Egenkapital pr. 1. januar 2005	12.639	12.639
	Overført resultat	42.769	55.989
	Øvrig egenkapital	-1.862	-1.862
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>53.546</b>	<b>66.766</b>
<b>15</b>	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>7.354</b>	<b>1.733</b>
16	Periodiserede donationer	3.274	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.274</b>	<b>0</b>
16	Kortfristet del af periodiserede donationer	1.062	0
	Skyldig løn	9.682	9.282
	Feriepengeforpligtelse	34.991	36.261
	Forudbetalte bundne tilskud	82.216	98.757
17	Øvrige periodeafgrænsningsposter	64.469	65.200
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	54.471	41.249
18	Anden kortfristet gæld	6.561	3.052
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>253.452</b>	<b>253.801</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>256.726</b>	<b>253.801</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>317.626</b>	<b>322.300</b>

**I tilknytning til balancen oplyses desuden følgende:**

- 19 Andre forpligtelser
- 20 Eventualaktiver og -forpligtelser

### 3.4 Egenkapitalopgørelse

<b>DKK 1.000</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Egenkapital, primo</b>	<b>66.766</b>	<b>130.102</b>
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2005</b>	<b>12.639</b>	<b>12.639</b>
<b>Overført resultat</b>		
Saldo primo	55.989	119.325
Årets bevægelser	-13.220	-63.336
<b>Overført resultat, ultimo</b>	<b>42.769</b>	<b>55.989</b>
<b>Øvrig egenkapital</b>		
Saldo primo	-1.862	-1.862
Årets bevægelser	0	0
<b>Øvrig egenkapital, ultimo</b>	<b>-1.862</b>	<b>-1.862</b>
<b>Heraf udgør øvrige egenkapitalkorrekationer</b>		
Saldo primo	-1.862	-1.862
Årets bevægelser	0	0
<b>Øvrige egenkapitalkorrekationer, ultimo</b>	<b>-1.862</b>	<b>-1.862</b>
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>53.546</b>	<b>66.766</b>



### 3.5 Pengestrømsopgørelse

DKK 1.000	2023	2022
<b>Årets resultat</b>	<b>-13.220</b>	<b>-63.336</b>
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	7.995	6.685
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-28
<b>Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt</b>	<b>7.995</b>	<b>6.657</b>
Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	-12.390	2.267
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	-9.460	-9.898
Ændring i hensatte forpligtelser	5.621	-426
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	15.130	16.024
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	-16.541	10.051
<b>Ændringer i driftskapital</b>	<b>-17.640</b>	<b>18.018</b>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt</b>	<b>-22.865</b>	<b>-38.661</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.071	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-21.942	-10.999
Salg af materielle anlægsaktiver	0	106
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt</b>	<b>-23.013</b>	<b>-10.893</b>
Ændring i donationsforpligtelser	5.309	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt</b>	<b>5.309</b>	<b>0</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-40.569</b>	<b>-49.554</b>
<b>Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo</b>	<b>224.348</b>	<b>273.902</b>
<b>Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo</b>	<b>183.779</b>	<b>224.348</b>

## 3.6 Noter

### NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

	DKK 1.000	2023	2022
<b>1</b>	<b>Statstilskud</b>		
	Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	330.259	315.523
	Uddannelsestilskud, deltiduddannelse/åben uddannelse	3.425	3.192
	Uddannelsestilskud fra BUVM	103	0
	Tilskud til øvrige formål	43.356	41.705
	Tilskud til forskning og udvikling	284.540	274.203
	Særlige tilskud	3.053	65
	<b>I alt</b>	<b>664.736</b>	<b>634.688</b>
<b>2</b>	<b>Øvrige tilskud</b>		
	Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder mv.	61.529	50.518
	Tilskud til forskning fra private danske kilder mv.	42.347	41.015
	Tilskud til forskning fra EU	15.453	11.796
	Tilskud til forskning fra udenlandske kilder mv.	6.913	6.608
	Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	16.659	13.338
	Ekstern rekvirentbetaling	200	4
	<b>I alt</b>	<b>143.101</b>	<b>123.279</b>
<b>3</b>	<b>Salg af varer og tjenesteydelser</b>		
	Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed)	75	543
	Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	3.849	5.265
	<b>I alt</b>	<b>3.924</b>	<b>5.808</b>
<b>4</b>	<b>Andre indtægter</b>		
	Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	12.194	6.622
	Deltagerbetaling, deltiduddannelse/åben uddannelse	15.636	15.480
	Udlejning af lokaler og udstyr	1.255	1.493
	Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	0	29
	Øvrige indtægter	52	75
	<b>I alt</b>	<b>29.137</b>	<b>23.699</b>

## NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

DKK 1.000	2023	2022
<b>5 Driftsomkostninger</b>		
Uddannelse	259.958	255.084
Forskning og udvikling	267.330	254.931
Formidling og videnuudveksling	47.696	44.312
Kostafdeling og kollegier	679	462
Generelle fællesomkostninger	156.710	155.866
Bygninger og bygningsdrift	128.655	127.984
<b>I alt</b>	<b>861.028</b>	<b>838.639</b>
<b>6 Finansielle poster</b>		
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	5.041	2.397
Kursgevinster på værdipapirer	2.270	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>7.311</b>	<b>2.397</b>
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	401	346
Kurstab på værdipapirer	0	14.222
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>401</b>	<b>14.568</b>
<b>Resultat af finansielle poster</b>	<b>6.910</b>	<b>-12.171</b>

## NOTER TIL BALANCEN

DKK 1.000

7	Immaterielle anlægsaktiver	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.	Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	Immaterielle anlægsaktiver i alt
	Anskaffelsessum primo	5.588	0	5.588
	Tilgang i årets løb	1.071	0	1.071
	Overført til/fra immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	0	0	0
	Afgang i årets løb	0	0	0
	<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>6.659</b>	<b>0</b>	<b>6.659</b>
	Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	1.954	0	1.954
	Årets af- og nedskrivninger	1.065	0	1.065
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0
	<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>3.019</b>	<b>0</b>	<b>3.019</b>
	<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>3.640</b>	<b>0</b>	<b>3.640</b>

## NOTER TIL BALANCEN

DKK 1.000

## 8 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	I gangv. arbejder for egen regning	Indretning af lejede lokaler	Transportmateriel inkl. skibe	Prod. anlæg, maskiner og udstyr	IT-udstyr	Inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	272	1.852	26.087	1.945	44.040	9.592	6.020	89.808
Tilgang i årets løb	0	10.642	1.683	0	7.664	0	1.953	21.942
Overført til/fra igangværende arbejder for egen regning	0	-8.371	7.321	0	0	1.050	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0	2.166	0	2.166
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>272</b>	<b>4.123</b>	<b>35.091</b>	<b>1.945</b>	<b>51.704</b>	<b>8.476</b>	<b>7.973</b>	<b>109.584</b>
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	272	0	4.835	1.415	37.823	4.964	5.481	54.790
Årets af- og nedskrivninger	0	0	2.817	191	3.376	1.098	421	7.903
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0	0	0	2.166	0	2.166
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>272</b>	<b>0</b>	<b>7.652</b>	<b>1.606</b>	<b>41.199</b>	<b>3.896</b>	<b>5.902</b>	<b>60.527</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>4.123</b>	<b>27.439</b>	<b>339</b>	<b>10.505</b>	<b>4.580</b>	<b>2.071</b>	<b>49.057</b>



## NOTER TIL BALANCEN

	DKK 1.000	2023	2022
<b>9</b>	<b>Deposita</b>		
	Deposita vedr. lejemål	1.283	0
	Heraf opført som finansielt anlægsaktiv	0	0
	Heraf opført som omsætningsaktiv	1.283	0
	Øvrige deposita	0	8
	Heraf opført som finansielt anlægsaktiv	0	0
	Heraf opført som omsætningsaktiv	0	8
	<b>I alt</b>	<b>1.283</b>	<b>8</b>
<b>10</b>	<b>Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser</b>		
	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	11.586	5.920
	Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	-88	-88
	<b>I alt</b>	<b>11.498</b>	<b>5.832</b>
<b>11</b>	<b>Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet</b>		
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	47.274	37.681
	Hensættelse til tab på igangværende tilskudsaktivitet	-1.016	-883
	<b>I alt</b>	<b>46.258</b>	<b>36.798</b>
<b>12</b>	<b>Andre tilgodehavender</b>		
	Refusionsberettiget købsmoms	4.300	3.341
	Øvrige andre tilgodehavender	6.873	5.959
	<b>I alt</b>	<b>11.173</b>	<b>9.300</b>
<b>13</b>	<b>Øvrige periodeafgrænsningsposter</b>		
	Forudbetalte omkostninger	8.727	5.420
	Øvrige periodeafgrænsningsposter	2.211	1.942
	<b>I alt</b>	<b>10.938</b>	<b>7.362</b>
<b>14</b>	<b>Værdipapirer</b>		
	Obligationer	140.752	165.475
	Øvrige værdipapirer	0	0
	<b>I alt</b>	<b>140.752</b>	<b>165.475</b>

## NOTER TIL BALANCEN

	DKK 1.000	2023	2022
<b>15</b>	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Lønrelaterede hensatte forpligtelser	385	386
	Andre hensatte forpligtelser	6.969	1.347
	<b>I alt</b>	<b>7.354</b>	<b>1.733</b>
<b>16</b>	<b>Periodiserede donationer</b>		
	Kostpris primo	14.371	14.371
	Tilgang i årets løb	5.309	0
	Afgang i årets løb	0	0
	<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.680</b>	<b>14.371</b>
	<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger primo</b>	<b>14.371</b>	<b>14.371</b>
	Årets af- og nedskrivninger	973	0
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0
	<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>15.344</b>	<b>14.371</b>
	<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>4.336</b>	<b>0</b>
	Heraf:		
	Langfristet gældsforpligtelse	3.274	0
	Kortfristet gældsforpligtelse	1.062	0
	<b>I alt</b>	<b>4.336</b>	<b>0</b>
<b>17</b>	<b>Øvrige periodeafgrænsningsposter</b>		
	Forudbetalt tilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet	56.197	56.847
	Forudbetalte indtægter	6.508	6.536
	Øvrige periodeafgrænsningsposter	1.764	1.817
	<b>I alt</b>	<b>64.469</b>	<b>65.200</b>
<b>18</b>	<b>Anden kortfristet gæld</b>		
	Anden gæld til det offentlige	0	0
	Øvrig anden kortfristet gæld	6.561	3.052
	<b>I alt</b>	<b>6.561</b>	<b>3.052</b>

**19 Andre forpligtelser**

## Lejeforpligtelser

Roskilde Universitets huslejekforpligtelser opgøres for lejemål, der har en bindingsperiode der udgør 6 måneder eller mere. Forpligtelsen er opregnet til 2023-niveau. Forpligtelsen udgør 100 mio. kr. mod 88 mio. kr. i 2022.

**20 Eventualaktiver og -forpligtelser**

Roskilde Universitet har en ansat tjenestemand, som universitet under særlige forhold er forpligtet til at betale rådighedsløn til i 36 måneder eller frem til pensionsalderen i forpligtelsesperioden. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende betaling af pensionsbidrag.

Roskilde Univeristet har 94 ph.d.-studerende på kontrakt, hvor universitetet indestår for betaling af løn i den treårige periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønudgifterne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der verserer pr. 31. december 2023 tre sager om potentielle arbejdsskader, hvor der er risiko for, at Roskilde Universitet skal betale erstatning. Roskilde Universitet vurderer på nuværende tidspunkt ikke, at udfaldet af disse sager vil have væsentlig økonomisk påvirkning på universitetets økonomiske stilling.

Roskilde Universitet har indgået aftale med Bygningsstyrelsen om funktionelle fornyelser, der gennemføres i perioden 2024-2026. I aftalen er der klausuler, som forpligtiger Roskilde Universitet til at afholde påløbne omkostninger såfremt projektet standses. Den samlede kontraktmæssige sum i aftalen er i niveauet op til 430 mio. kr., som svarer til projektets budgetramme. Heraf udgør Roskilde Universitets egenfinansieringsandel 15 mio. kr.

### 3.7 Særlige specifikationer

DKK 1.000	2023	2022	2021	2020
<b>INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER PÅ VIRKSOMHEDSTYPER</b>				
<b>Almindelig virksomhed</b>				
Indtægter	704.820	664.389	719.923	689.626
Omkostninger	718.491	728.568	693.849	694.927
<b>Resultat</b>	<b>-13.671</b>	<b>-64.179</b>	<b>26.074</b>	<b>-5.301</b>
<b>Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed</b>				
Indtægter	125.878	109.986	93.912	82.650
Omkostninger	125.878	109.986	93.912	82.650
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Andre tilskudsfinansierede aktiviteter</b>				
Indtægter	16.392	13.557	5.487	5.415
Omkostninger	16.392	13.557	5.487	5.415
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Indtægtsdækket virksomhed (IDV)</b>				
Indtægter	1.119	1.939	1.446	2.871
Omkostninger	668	1.096	798	1.870
<b>Resultat</b>	<b>451</b>	<b>843</b>	<b>648</b>	<b>1.001</b>
<b>Akkumuleret resultat for IDV (egenkapital)</b>	<b>9.808</b>	<b>9.357</b>	<b>8.514</b>	<b>7.866</b>

DKK 1.000	2023	2022
<b>LEDERLØN</b>		
<b>Bestyrelse</b>		
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	5	5
Udbetalt formandsvederlag	194	190
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne bestyrelsesmedlemmer	306	344
<b>Chefer generelt</b>		
Antal chefårsværk	42	41
Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension	37.894	37.085
<b>STUDENTERPOLITISKE AKTIVITETER</b>		
Studenterpoltiske aktiviteter	1.607	1.418
Andre studenteraktiviteter	1.913	2.591
<b>I alt</b>	<b>3.520</b>	<b>4.009</b>

#### FRIPLADS- OG STIPENDIEMIDLER FOR UNIVERSITETERNE

##### Forbrug

Takstgruppe	Antal indskrivne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (t.kr.)	Forbrug af stipendier (t.kr.)
Takst 1	18	19	462	783
Takst 2	0	4	153	165
Takst 3	1	1	62	41

##### Regnskab

Regnskabsår	Overført fra Uddannelses- og Forsknings- styrelsen	Overført overskud vedr. udenlandske betalings- studerende	Forbrug i regnskabsåret	Årets resultat	Akkumuleret resultat
2022	2.394		2.726	-332	3.866
2023	2.482		1.666	816	4.682

2023

2022

#### PERSONALEÅRSVÆRK

Antal årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår	958	972
---	-----	-----





Vi tænker  
fremad og  
forandrer  
verden

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## HENRIC JOHNSON

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b35d9cf55805563d8ca26707e2ccd6cfbbf3xxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2024-04-15 13:57:01 UTC



## Rasmus Kjeldahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: dd91b2c9-c02a-4b48-a949-71e5a5b0fa0a

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-04-15 14:15:44 UTC



## Marie Borghild Hesselberg Stærke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5717ac5e-25ca-4450-aaf6-8ddf2c10010b

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-04-15 14:20:15 UTC



## Lars Hillebrand

Revisor

Serienummer: 45bc0e3b-19f6-4ad7-9303-4eb98b390379

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-15 14:34:19 UTC



## Henrik Zobbe

Direktionsmedlem

Serienummer: fefb7fe0-db59-474e-a3c5-f1eba61e2612

IP: 93.163.xxx.xxx

2024-04-15 14:34:45 UTC



## Mikkel Aarø-Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0ce08e8d-dae2-41fe-83e8-e91228e94c1d

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-04-16 08:10:03 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6GK3B-15J7J-JJ7GC-JPKPE-J4GNI-7EOXP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Carsten Toft Boesen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 91c32be6-d1cc-42c3-8e6b-59b91e4cb73f

IP: 83.151.xxx.xxx

2024-04-16 09:15:29 UTC



## Ditte Stage Kroman

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b09e60ef-6b66-4214-a3b6-34cd98c83c57

IP: 185.105.xxx.xxx

2024-04-16 10:47:03 UTC



## Kirsten Hvenegård-Lassen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c2b5cce2-3650-460e-a544-cdc2788ef3c6

IP: 194.182.xxx.xxx

2024-04-16 11:22:01 UTC



## Hanne Leth Andersen

Adm. direktør

Serienummer: a1db4457-cfe5-4c60-ba99-85c3783e5554

IP: 130.226.xxx.xxx

2024-04-16 11:24:04 UTC



## Julie Lindmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f4b20c18-d259-45d1-8cfe-55e988c63726

IP: 89.23.xxx.xxx

2024-04-16 12:13:01 UTC



## Astrid Østergaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: asoan@ruc.dk

IP: 5.33.xxx.xxx

2024-04-16 14:19:20 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6GK3B-15J7J-JJ7GC-JPKPE-J4GNI-7EOXP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Christian Dahlstrøm**

Revisor

Serienummer: 3e14d505-52d8-46ab-baa4-0e2ff1e5b588

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-17 07:13:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**