

Årsrapport 2024

1

Påtegning

1.1 Ledelsespåtegning	4
1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5

2

Beretning

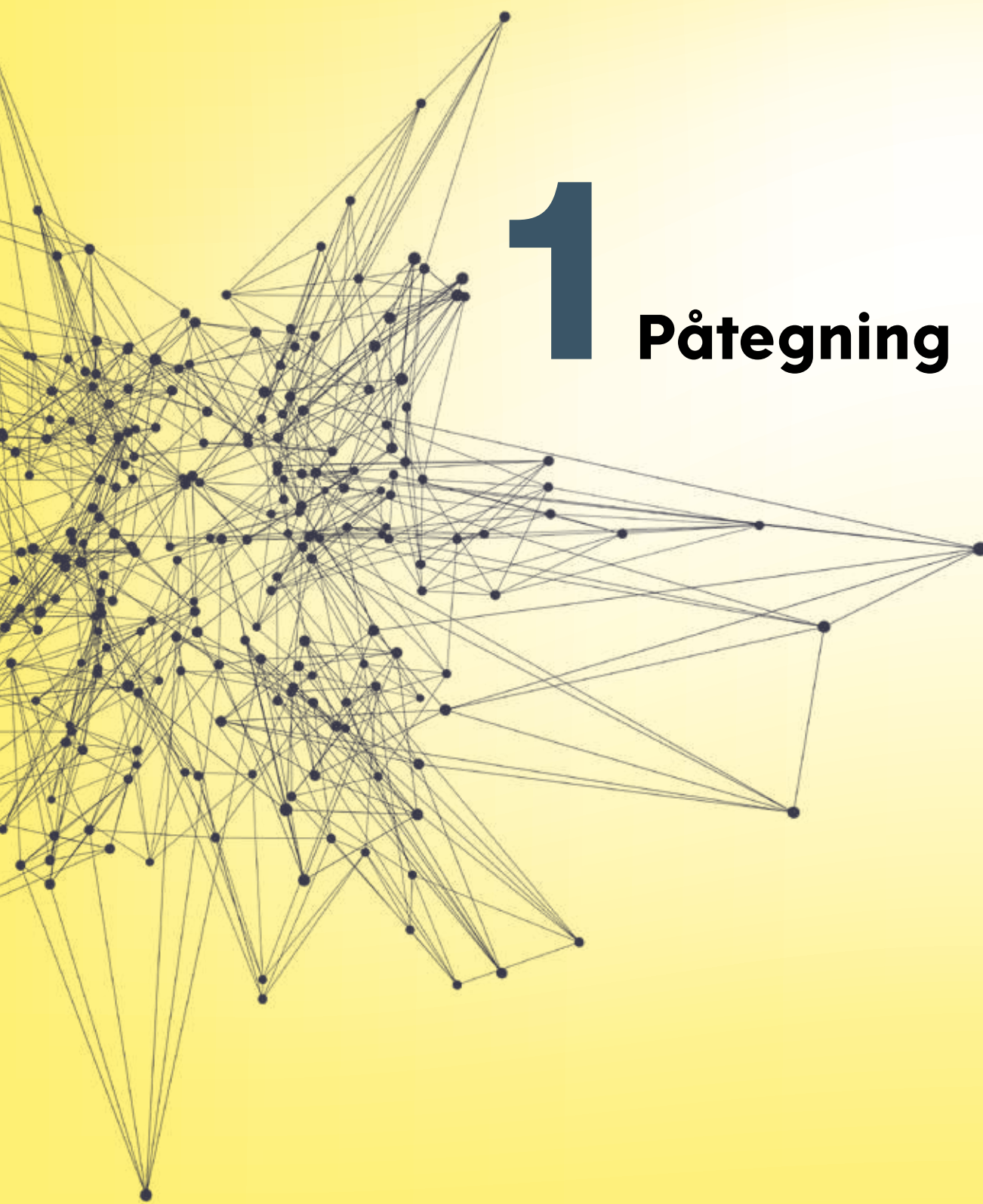
2.1 Institutionsoplysninger	10
2.2 Præsentation af institutionen	11
2.3 Ledelsesberetning	14
2.4 Afrapportering på den strategiske rammekontrakt	30
2.5 Forventninger til det kommende år	34

3

Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis	36
3.2 Resultatopgørelse	41
3.3 Balance	42
3.4 Egenkapitalopgørelse	44
3.5 Pengestrømsopgørelse	45
3.6 Noter	46
3.7 Særlige specifikationer	53





1.1 Ledespåtegning

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 391 af 10. april 2024, Bekendtgørelse om tilskud, regnskab og revision m.v. ved universiteterne BEK nr. 764 af 19. juni 2024.

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskab BEK nr. 116 af 19. februar 2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendes gives det:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Roskilde, den 9. april 2025



Hanne Leth Andersen
Rektor



Henrik Zobbe
Universitetsdirektør

Bestyrelse

Carsten Toft Boesen
Formand

Marie Stærke

Henric Johnson

Dea Forchhammer

Line Groes

Eline Bjerrum Brandrup

Kristian Nagel Delica

Mille Schou Ottesen

Sofie Würtz

1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Roskilde Universitet

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Roskilde Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der fremgår på side 35-54 og omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 764 af 19. juni 2024 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 764 af 19. juni 2024 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Roskilde Universitet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Roskilde Universitet evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Roskilde Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 764 af 19.

juni 2024 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 764 af 19. juni 2024 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Roskilde Universitets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Roskilde Universitets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Roskilde Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Roskilde Universitet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Roskilde, d. 9. april 2025

Deloitte

Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



Lars Hillebrand
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26712



Christian Dahlstrøm
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35660

**Vi skaber
viden,
vi deler med
samfundet**





2 Beretning

2.1 Institutionsoplysninger

Virksomheden

Roskilde Universitet
Universitetsvej 1
4000 Roskilde

Telefon: 4674 2000
Mailadresse: ruc@ruc.dk

CVR-nummer: 29 05 75 59
Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Hjemstedskommune: Roskilde

Bestyrelse

Formand:

Carsten Toft Boesen, administrerende direktør Niras

Øvrige eksterne medlemmer:

Henric Johnson, Global Head of Science and Innovation at Business Sweden
Marie Stærke, Borgmester Køge Kommune
Dea Forchhammer, Direktør for Ungdomsøen
Line Groes, Founder og selvstændig rådgiver i virksomheden 18. November
(Dea Forchhammer og Line Groes er indtrådt i bestyrelsen pr. 1. april 2025)

Interne medlemmer:

Eline Bjerrum Brandrup, specialkonsulent, valgt af medarbejderne (TAP)
Kristian Nagel Delica, lektor, valgt af medarbejderne (VIP)
Mille Schou Ottesen, kandidatstuderende i kulturmødestudier
Sofie Würtz, kandidatstuderende i Socialpsykologi og Læring
(De fire interne bestyrelsesmedlemmer er alle indtrådt i bestyrelsen pr. 1. februar 2025)

Rektorat

Rektor Hanne Leth Andersen
Prorektor Peter Kjær
Universitetsdirektør Henrik Zobbe

Institutionsrevisor

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Banker

Danske Bank
Holmens Kanal 2-12
1092 København K

Jyske Bank
Vestergade 8-16
8600 Silkeborg

2.2 Præsentation af institutionen

Roskilde Universitet er en statsfinansieret selvejende institution under tilsyn af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Roskilde Universitet er omfattet af LBK nr. 391 af 10. april 2024 (Universitetsloven).

Profil og Strategi

Profil

Roskilde Universitets fornemmeste opgave er eksperimenterende, nyskabende former for læring, forskning og problemløsning, som flytter samfundet fremad. Som universitet skal vi ikke bare følge med udviklingen eller bidrage til at forstå den. Vi skal også være med til at forme den. I samarbejde med omverdenen skal vi stille de spørgsmål, ingen endnu kan forestille sig svaret på. Spørgsmål der sætter os i stand til at skabe bæredygtige løsninger på fremtidens store udfordringer, nationalt og globalt – f.eks. inden for miljø, ulighed, demokrati, sundhed og kulturelle møder. At stille de rigtige spørgsmål kræver tid og faglig fordybelse – og det kræver en fri, kreativ tanke. Det er det, vi træner vores studerende i, og det vores forskere fordyber sig i.

Strategi

Roskilde Universitet har med Strategi RUC 2030: Interconnected sat ord og retning på universitetets udvikling i et længere perspektiv. Særligt fremtrædende er ønsket om at fokusere og styrke universitetets forskningsmæssige bidrag og profil. Dette fordi høj forskningskvalitet er en grundforudsætning for universitetets akademiske og samfundsmæssige impact og for, at universitetet kan udbyde forskningsbaserede uddannelser af højeste kvalitet og uddanne eftertragtede kandidater til fremtiden. Strategi RUC 2030: Interconnected udmøntes via den strategiske rammekontrakt.

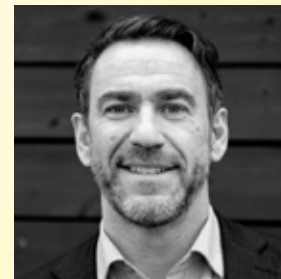
Rektorat

Rektor Hanne Leth Andersen
Prorektor Peter Kjær
Universitetsdirektør Henrik Zobbe



Bestyrelse

Carsten Toft Boesen, Formand
Marie Stærke
Henric Johnson



Dea Forchhammer
Line Groes
Eline Bjerrum Brandrup



Kristian Nagel Delica
Mille Schou Ottesen
Sofie Würtz



2.3 Ledelsesberetning

2.3.1 Årets faglige resultater

Overordnet var 2024 et år præget af gode resultater, herunder:

- En placering som nr. 5 i verden inden for forskning i offentlig forvaltning i den nyeste Shanghai Ranking
- Tildeling af Undervisningsprisen 2024 fra Uddannelses- og Forskningsministeriet til lektor i socialpsykologi Sofie Pedersen
- Øget hjemtag af eksterne forskningsbevillinger
- Øget optag på både bachelor- og kandidatuddannelserne

Året har særligt været præget af et omfattende arbejde i universitetsledelse og administration med forberedelsen af regeringens kandidatreform, som også har sat præg på arbejdsmiljøet. Heldigvis lykkedes det i januar 2025 at lande en beslutning om universitetets fremtidige uddannelseslandskab, der tager højde for såvel sektordimensionering som den kommende styring af forskellige typer af kandidatuddannelser.

Forskning

Med Strategi RUC 2030: Interconnected, vil Roskilde Universitet sætte forskningen forrest med sin stærke tværfaglige uddannelsesprofil, baseret på samfundsvidenskab og humaniora kombineret med kernebidrag fra naturvidenskab, teknisk videnskab og sundhedsvidenskab. Målet er, sammen med andre universiteter, virksomheder, hospitaler og andre aktører, at løse nogle af de udfordringer vores samfund står over for. For at underbygge og koordinere det organisatoriske arbejde med strategien har Roskilde Universitet i 2024 indført sektionsledelse, og der er ligeledes iværksat flere tiltag for at styrke den administrative understøttelse af eksterne forskningsfinansiering.

Publicering og forskningsformidling, herunder udnævnelser og priser

Også i 2024 har mange af Roskilde Universitets forskere markeret sig i omverdenen og i medierne. Således var to RUC-forskere med på årets liste fra DM over Danmarks mest citerede eksperter. Der er tale om professor i samfundsvidenskab, Bent Greve, samt professor (MSO) i molekylær- og medicinalbiologi Karen Angeliki Krogfelt. Sidstnævnte modtog også Roskilde Universitets Forskningsformidlingspris for sin formidling omkring det borgerinddragende forskningsprojekt flåtinfor.dk.

Flere af Roskilde Universitets forskere er i 2024 på forskellig vis blevet hædret og har modtaget priser for deres forskningsindsatser. Et par eksempler er:

- Lektor i translationel biomedicin Fatima AlZahra'a Alatraktchi blev udnævnt til en af landets mest talentfulde unge, idet hun blev optaget på Berlinskes Talent 100-liste.
- Ph.d. Gustav Egede Hansen blev tildelt 'Academy of Management - Public and Nonprofit Division Best Dissertation Award 2024' for bedste ph.d.-afhandling inden for offentlig forvaltning og ledelse.
- Lektor Andreas Birkbak modtog den internationale publikationspris 'The European Association for the Study of Science and Technology's Freeman Award' for bogen Democratic Situations.

I den nyeste Shanghai Ranking ligger Roskilde Universitet nr. 5 på listen over forskning i offentlig forvaltning. Det er et spring fra nr. 32 i 2023 til altså nu nr. 5 i verden. Det placerer Roskilde Universitet over universiteter som Harvard University og King's College London, der også optræder på listen. Ud over det flotte internationale forskningsniveau er forvaltning på Roskilde Universitet kendetegnet ved en markant og tydelig impact på samfundet.

Åben og inddragende forskning

Roskilde Universitet har et stort fokus på at inddrage borgere, organisationer og andre eksterne aktører i forskningsprocessen for at sikre at den forskning universitetet bedriver, er til størst mulig gavn for samfundet.

Der er i 2024 blevet arbejdet med synliggørelse af Citizen Science og brug af borgerinddragelse i forskningsprojekter. Indsatsen har understøttet den strategiske udvikling af Citizen Science og bidrager med relevante aktiviteter, som f.eks. nyhedsbreve, netværksmøder og en Citizen Science-support. Sammen med øvrige indsatser i forhold til Open Access og Open Science, støtter indsatsen universitetets ambitioner om overordnet styrkelse af forskningens synlighed, tilgængelighed og samspil med det omgivende samfund.

Roskilde Universitetsbibliotek driver desuden en række Open Science-initiativer, hvor der tilbydes rådgivning i forhold til synliggørelse af forskning og den enkelte forsker, med udgangspunkt i bibliometri, forskningsregistrering, samt Open Access.

Ekstern forskningsfinansiering

I 2024 har Roskilde Universitet samlet set opnået eksterne bevillinger til forsknings- og udviklingsprojekter for i alt 216 mio. kr. og fastholder dermed den stigende tendens for de seneste år. Der må altid forventes periodevis udsving i hjemtagstallet, da mange faktorer er afgørende for hjemtaget: ansøgningsmulighederne, graden af succes med de enkelte ansøgninger, tiden fra indsendelse til evt. tildeling samt bevillingsstørrelserne. Nedenstående er et lille udpluk af de vigtige og forskellige forskningsprojekter fra både private og offentlige, danske som internationale fonde, som forskere fra Roskilde Universitet har opnået eksterne bevillinger til i 2024.

Roskilde Universitet har fortsat succes med Horizon Europe – EU's rammeprogram for forskning og innovation. I 2024 er vi halvvejs igennem det 7-årige rammeprogram og allerede langt over det samlede hjemtag for det tidligere rammeprogram Horizon 2020. Med 19,5 mio. kr. i bevillinger i 2024 er hjemmetaget i Horizon Europe således på 67 mio. kr. for den første halvdel af rammeprogrammet, hvilket er imponerende og vidner om relevant og vigtig forskning på højt niveau.

Hos Danmarks Frie Forskningsfond (DFF) markerede Roskilde Universitets forskere sig også fortsat flot. I 2024 blev der opnået 2 DFF Forskningsprojekt 2-bevillinger (samlet 11,5 mio. kr.), som gives til særligt ambitiøse og ressourcekrævende forskningsprojekter. Derudover blev der givet 7 DFF Forskningsprojekt 1-bevillinger (samlet 18,8 mio. kr.) samt en Inge Lehman bevilling, der gives til ansøgere med potentiale for forskning og forskningsledelse på et højt internationalt niveau. Endelig opnåede en forsker igen en Sapere Aude bevilling – en prestigefyldt forskningsledelsesbevilling på højt internationalt niveau (6,2 mio. kr.).

Forskere på Roskilde Universitet har haft succes med at hente større bevillinger fra private fonde. Heriblandt har RUC-professor Jesper Ryberg modtaget en bevilling på 21 mio. kr. fra Carlsbergfondet til at undersøge de etiske og retssikkerhedsmæssige udfordringer i forbindelse med brug af kunstig intelligens i retssystemer. Projektet kommer til at løbe i fem år. Udover Jesper Ryberg er også professor i etik og retsfilosofi Thomas Søbirk Petersen fra Roskilde Universitet tilknyttet projektet.

Partnerskab for børneforskning har bevilget 12 mio. kr. til et nyt forskningsprojekt, der skal give børn mere lige adgang til institutionslivets fællesskaber. Projektet undersøger, hvordan ulighed i børns adgang til sociale ressourcer og deltagelse i institutionslivets fællesskaber opstår – og hvordan pædagogisk faglighed kan bidrage til at reducere denne ulighed. Forskningsprojektet er ledet af Maja Røn-Larsen fra IMT og sætter fokus på at skabe mere lige muligheder for børns deltagelse og trivsel i vuggestuer og børnehaver.

Disse forskellige eksempler viser, at Roskilde Universitets forskere med deres forskningsprojekter og -idéer begår sig rigtig godt i konkurrencen om prestigøse og ambitiøse forskningsbevillinger i Danmark og internationalt.

Ph.d.-området

I 2023 og 2024 har Roskilde Universitet tildelt hhv. 48 og 41 ph.d.-grader, hvilket er en stigning på 48 procent set i forhold til de to forudgående år. Den forholdsvist store stigning kan delvist tilbageføres til efterdønningerne fra Corona-nedlukningerne, der skabte forsinkelser i flere ph.d.-forløb. Niveauet er nu tilbage på niveau for 2018-2019, og her kan en del af forklaringen potentielt findes i de forskellige tiltag med øget fokus på uddannelse af ph.d.-vejledere, trivsel blandt de ph.d.-studerende, samt en strømlining af rammer og regler på tværs af universitets fire institutter vedr. færdiggørelse og mulig forlængelse. Arbejdet med ovennævnte koordineres af Roskilde Doctoral Schools (RDS), det fælles ledelsesforum, der består af de fire ph.d.-skoleledere og prorektor.

Ud over de midler, som Roskilde Universitet selv afsætter til finansiering af ph.d.-stipendier, er universitetet afhængig af finansiering fra eksterne kilder til at bevare antallet af ph.d.-studerende på et bæredygtigt niveau. I den forbindelse er det glædeligt at konstatere, at der er sket en stigning i eksternt finansierede ph.d.-forløb på næsten 10 procentpoint, når man sammenligner de seneste tre års indskrivninger med de forudgående tre år.

Derudover kan det fremhæves, at også i 2024 modtog en ph.d.-studerende på Roskilde Universitet et EliteForsk –rejsestipendie.

Uddannelse

Reform af universitetsuddannelserne i Danmark

I regi af den politiske aftale *"Reform af universitetsuddannelserne i Danmark"* fra 2023 har universitetsledelsen hen over 2024 arbejdet intenst på at udforme det fremtidige kandidatuddannelseslandskab på Roskilde Universitet. Grundlaget for universitetsledelsens arbejde bygger på såvel kvalitative som kvantitative perspektiver omkring uddannelse, forskning og økonomi samt strategiske overvejelser om, hvilket universitet Roskilde Universitet skal være fremadrettet.

I november-december blev universitetsledelsens foreløbige indstilling til det fremtidige kandidatuddannelseslandskab sendt i høring hos centrale og lokale råd og udvalg og institutternes aftagerpaneler. Ved høringen fik råd og udvalg mulighed for at komme med input til universitetsledelsens foreløbige indstilling, herunder potentiale for styrket samarbejde på tværs af fagligheder og institutter.

I januar 2025 traf universitetsledelsen beslutning om, at der fra 2028 skal udbydes 26 kandidatuddannelser fordelt inden for det samfundsvidenskabelige, humanistiske, tekniske, sundhedsvidenskabelige og naturvidenskabelige hovedområde. 8 uddannelser fortsætter ikke selvstændigt, men bidrager ind i andre uddannelser på forskellig vis.

Universitetsledelsen ønsker en skærpet profil for universitetet med styrket fokus på faglighed og metode, hvor der i fremtiden skal være mere fokus på bæredygtighed og en kritisk-kon-

struktiv tilgang til teknologi og AI i alle uddannelserne. Derudover skal der fortsat holdes fast i den anvendelsesorientering, mange af uddannelserne har, og samtidig skal grundlæggende kompetencer inden for jura, økonomi, kvantitativ metode og matematik styrkes i de samfundsvidenskabelige uddannelser.

Implementeringen af universitetsledelsens beslutning igangsættes i foråret 2025.

Efter – og videreuddannelse

Universitetet igangsatte i 2022 en strategisk indsats for at styrke og udbygge arbejdet med efter- og videreuddannelser (EVU) med sigte på at etablere og indlejre EVU i kerneforretningen. 2023 og 2024 er blevet brugt på at forankre indsatsen og understøtte den videre udvikling. Således er der i 2024 sket en organisatorisk samling af EVU-indsatsen i Uddannelse og Studerende, med en styregruppe under universitetsdirektørens ledelse.

I forlængelse af organisationsændringen er der iværksat et arbejde med etablering og kvalitetssikring af arbejdsgange og administrative processer. Parallelt har den nye styregruppe i efteråret 2024 igangsat en proces, der skal resultere i en strategi for EVU. Formålet er at tydeliggøre prioritering af indsatsen, definere fokusområder og skabe sammenhæng med universitetsreformens mål om øget efteruddannelsesaktiviteter. I det forløbne år er der ligeledes afviklet en række kortere efteruddannelsesforløb og etableret netværk med øvrige uddannelsesinstitutioner i regionen med henblik på samarbejde.

Bachelorstudiestart

Roskilde Universitet har i 2024 vedtaget et 2-årigt udviklingsprojekt, "Studiestart for alle", som har fokus på at skabe en mere tryk og inkluderende studiestart for alle. Projektet indebærer indsatser på en række forskellige områder, som berører bachelorintroforløbet, herunder alkohol- og festkultur, udvikling af nye formater for rusture, bedre sammenhæng mellem introforløb og semesterstart, og øget studenterinddragelse til udvikling af introforløbet.

Studie- og Karrierevejledningen har derudover, sammen med Studenterrådet på Roskilde Universitet og Økonomi og Campus, udviklet en ny finansieringsmodel for bachelorintroforløbet, som sikrer en bedre og mere ansvarlig styring af økonomien, en bedre forståelse for hvad introforløbet koster, samt større transparens i organisationen. Udviklingen af en ny finansieringsmodel har desuden medvirket til at forbedre arbejdsforholdene for de frivillige.

Employability

I 2024 blev der nedsat en styregruppe med det overordnede ansvar for implementeringen af employability-strategien, herunder at sikre, at indsatsen realiseres i overensstemmelse med universitetets mål, og at dimittendbeskæftigelsen forbedres markant.

Ud over at styrke de interne indsatser på universitetet – herunder karrierevejledning, karrieresamtaler og en mere systematisk integration af karrierekompetencer og karriereparathed i undervisningen og projektarbejdet – vil universitetet yderligere styrke samarbejdet med eksterne aktører, herunder virksomheder og regionale partnere. Målet er at integrere praksisnær viden i alle uddannelser gennem uddannelsespartnerskaber, virksomhedssamarbejder og støtte til studenteriværksætteri via kurser og workshops.

Et konkret eksempel på et arrangement, der i 2024 har fundet sin form, er RUC's Match Making Event, som afholdes ved semesterstart i februar og september. Det seneste fandt sted i februar 2025, hvor 18 virksomheder, kommuner og organisationer deltog og bidrog med udfordringer. Derudover deltog cirka 200 studerende, alle nysgerrige på at høre om udfordringerne og tale om samarbejdsmuligheder i forbindelse med deres semesterprojekter. Studerende fra 17 forskellige uddannelser på bachelor- og kandidatniveau var repræsenteret. En række undervi-

sere, studieledere og forskere fra universitetet deltog ligeledes i arrangementet med mulighed for at netværke med de præsenterende virksomheder.

Styregruppens fornemste opgave er at integrere indsatserne i implementeringen af KA-reformen og BA-justeringen.

Uddannelses- og Forskningsministeriets Undervisningspris

Uddannelses- og Forskningsministeriets Undervisningspris er blevet uddelt fem gange siden 2020 frem til og med 2024. Hvert år hædres syv fremragende undervisere fra de videregående uddannelser i Danmark, hvert år to universitetsundervisere. At prisen tre gange er gået til en forsker fra Roskilde Universitet peger på det store engagement for undervisningsudvikling, der præger universitetet. I 2024 modtog RUC-lektor i socialpsykologi Sofie Pedersen Undervisningsprisen.

Øget optag på både bachelor- og kandidatuddannelserne

Det samlede optag på heltidsuddannelserne er i 2024 steget med 14 pct. ift. optaget 2023. Både bacheloroptaget og kandidatoptaget er hver især steget med 14. pct. Sammenlignes årets optag 2024 med optaget 2019 er bacheloruddannelserne faldet med 4 pct., mens kandidatuddannelserne er steget med 35 pct.

Eksamensudvalg

En intern ekspertgruppe nedsat af rektor har i 2024 gennemgået eksamensområdet på Roskilde Universitet og udarbejdet anbefalinger til forbedringer. Arbejdet tog afsæt i et ønske om at skærpe tilgangen til generativ kunstig intelligens (GAI) i relation til eksamen, så det gøres tydeligt, hvornår denne type redskaber må anvendes og hvornår det ikke er tilladt. Hertil kom et behov for at forenkle eksamenssystemet og gøre det mere gennemskueligt for de studerende samt reducere ressourceforbruget som led i genopretningsplanen fra 2023. Ekspertgruppens anbefalinger blev samlet i en rapport, som efter høring i studienævn, Akademisk Råd og øvrige relevante organer dannede grundlag for en række strukturelle ændringer i studieordninger, retningslinjer for brug af kunstig intelligens, kompetenceudvikling af undervisere og ressourceoptimering ved eksamener. Derudover er der lagt op til en digitalisering af eksamensafviklingen for at effektivisere processerne yderligere. Studienævnene skal implementere ændringerne fra 1. september 2025.

Regional forankring og værdiskabelse

Roskilde Universitet har de seneste år styrket sin regionale forankring gennem Strategi RUC 2030: Interconnected og en særskilt strategi for regionalt samarbejde. I 2024 er partnerskaber med kommuner, region, NGO'er, virksomheder og uddannelsesinstitutioner blevet intensiveret. Universitetet har bl.a. opnået finansiering til projektet *Educational Pathways Zealand*, der skal lette unges adgang til uddannelse i samarbejde med Slagelse Kommune, Professionshøjskolen Absalon og Zealand – Sjællands Erhvervsakademi.

Forskningssamarbejde og fundraising er ligeledes styrket gennem strategiske partnerskaber.

Flere store projekter målrettet Region Sjælland er igangsat, især inden for vidensamarbejde med erhvervslivet. Roskilde Universitet deltager i de regionale erhvervsfyrtårne *Biosolutions* og *Femern*. Under *Biosolutions* har universitetet modtaget midler til etablering af RUC Open-BioLab til virksomhedssamarbejde. Under *Femern* fyrtårn bidrager Roskilde Universitet til etableringen af et Videns- og Læringscenter ved Rødbyhavn og arbejder med kompetenceløft til SMV'er i regionen.

Roskilde Universitets udflytningsplan skrider fremad, bl.a. med overtagelsen af kandidatuddannelsen i sygepleje fra Aarhus Universitet, som siden 1. september 2023 har været placeret i Roskilde tæt på stationen.

Klyngesamarbejde og entreprenørskab

Universitetet er aktiv i syv nationale erhvervsklynger og har sammen med dem i 2024 afholdt temadage og konferencer. *RUC Open Entrepreneurship* samler universitetets entreprenørskabsaktiviteter og understøtter både studerende og forskere i at omsætte viden til forretningsmuligheder. I 2024 er der udviklet et nyt 5 ECTS-kursus i entreprenørskab samt en startup-hub for studerende.

Region Østdanmark

Sundhedsreformen *Sundhed tæt på dig* indebærer, at Region Sjælland og Region Hovedstaden fra 2027 bliver én region: *Region Østdanmark*. Dette åbner nye muligheder for Roskilde Universitet, som vil blive drøftet nærmere i 2025.

Administration og organisation

Ny universitetsdirektør

Den 1. februar tiltrådte Henrik Zobbe som ny universitetsdirektør på Roskilde Universitet. Han kommer fra en stilling som fakultetsdirektør på SCIENCE, Københavns Universitet og har solid erfaring som leder og en stærk baggrund inden for økonomi og universitetsdrift. Blandt andet stod han senest i spidsen for en omfattende digitalisering og reorganisering af en række administrative funktioner på SCIENCE og Københavns Universitet.

Ny vicedirektør for RUC Økonomi og Campus

Den 1. april tiltrådte René Niehues Birch som ny vicedirektør for RUC Økonomi og Campus med ansvar for at udvikle og sikre kvalitet og effektivitet i økonomi- og campusområdet på Roskilde Universitet. René Niehues Birch kommer fra en stilling som afdelingschef i ATP og har tidligere bl.a. været økonomichef på SCIENCE på Københavns Universitet i godt ti år.

Nyt ledelseslag på institutterne

Som nævnt indførte universitetet i 2024 sektionsledelse på alle fire institutter med fokus på at styrke den nære ledelse i VIP-gruppen. Sektionslederne skal arbejde med trivsel, kvalitetskultur og karriereudvikling i VIP-miljøerne – og skal bidrage til det tværgående samarbejde på institutterne og på universitetet.

Sektionsledelsesmodellen blev lanceret i forsommeren 2022 – og siden da har der været debatter om sektionsledelse både i de fælles kollegiale organer, på institutterne og i ledelsen, og modellens formål og konkrete indhold er blevet tilpasset, så universitetet i dag står med et stærkt hold af 16 sektionsledere, der alle indgår i institutledelsen på de enkelte institutter.

Omorganisering af Enheden for Akademisk Efteruddannelse (EAE)

Pr. 1. februar 2025 forankres Enheden for Akademisk Efteruddannelse (EAE) i RUC Administration under vicedirektøren for HR. Formålet er at styrke EAE's kapacitet til at håndtere et stigende antal kurser og pædagogiske indsatser samt samle universitetets kompetenceudvikling for medarbejdere. Dette skal sikre bedre ressourceanvendelse og øget kapacitet i en tid med økonomiske udfordringer og en kommende kandidatreform, der kræver stærk pædagogisk understøttelse. Fremadrettet vil EAE's opgaver varetages af specialiserede pædagogiske konsulenter ansat som TAP'er. Enheden forbliver tæt knyttet til de faglige miljøer gennem Pædagogisk UdviklingsForum (PUF) og vil fortsat involvere VIP'er i relevante udviklingsopgaver for at sikre forskningsbaseret af det pædagogiske udviklingsarbejde.



Vi tænker fremad – og former fremtiden

Implementering af URIS

I 2024 har universitetet arbejdet videre med at udvikle tiltag og retningslinjer, der skal understøtte en implementering af de nationale retningslinjer for sikkerhed i det internationale forsknings- og innovationssamarbejde (URIS). Arbejdet bygger på en risikobaseret tilgang med udgangspunkt i en afdækning af de beskyttelsesværdige områder af teknologi og viden på de enkelte institutter suppleret af de erfaringer, universitetet løbende får, når der opstår konkrete sager i forhold til sikkerheden omkring universitetets forsknings- og innovationsarbejde. I 2025 vil universitetet på den baggrund bl.a. implementere en række opstrammede procedurer ift. sikring af fysisk og digital adgang til universitetets ressourcer samt screening af samarbejdsaftaler og samarbejdspartnere.

Effektivisering og automatisering

Optagelsesprocessen blev digitaliseret, hvilket reducerede tekniske supporthenvendelser med 86 pct. og frigjorde ressourcer i en kritisk periode. Administrative medarbejdere opnåede kompetenceløft i GenAI, som effektiviserede høringssvar ved den nye uddannelsesreform. Og digital forskningsunderstøttelse blev styrket gennem samarbejde med DeiC, hvilket gav forskere adgang til efterspurgte værktøjer som transskriberingssoftware og HPC-løsninger.

Compliance og sikkerhed

Digitalisering af IT-kontraktstyring har professionaliseret indkøb, styrket compliance og reduceret omkostninger. Desuden blev projektet "Styrkelse af Informationssikkerhed på RUC" blev igangsat med en opdateret politik baseret på ISO 27001/2-standarden for at beskytte data og overholde nationale krav.

IT-infrastruktur og platformmodernisering

Roskilde Universitet har moderniseret sin IT-infrastruktur for at sikre en mere effektiv og fremtidssikret drift. Et nyt netværk med forbedret WiFi øger kapacitet og fleksibilitet, mens overgangen fra Skype til Teams styrker universitetets telefoni. Auditorierne er blevet opgraderet med digitalt styrede enheder, der forbedrer undervisningsoplevelsen, og en ny cloud-baseret integrationsplatform sikrer bedre sammenhæng mellem systemer. Samtidig er styringen af MacOS og Windows centraliseret, hvilket automatiserer processer og øger sikkerheden. Disse tiltag understøtter universitetets strategiske mål om digital modenhed, effektivitet og robust IT-drift.

Økonomi

Der er i 2024 et positivt økonomisk resultat, hvilket bl.a. skyldes besparelser fra den økonomiske handleplan, der har reduceret udgifterne med 30 mio. kr. årligt. Samtidig er der fortsat fokus på at gennemføre en række initiativer med usikre økonomiske konsekvenser, herunder fornyelse af en ældre bygningsmasse, implementering af et nyt studieadministrativt system (SIS) og modernisering af IT. Roskilde Universitet vurderer, at grundlaget for en solid økonomi er skabt, men der er stadig en række usikkerheder, der skal håndteres.

Renovering og udvikling af RUC-Campus

Der har i 2024 været stort fokus på den af folketingets finansudvalg godkendte renovering af campus på Roskilde Universitet. Den samlede projektøkonomi er på 430 mio. kr., hvoraf Roskilde Universitets andel udgør 15 mio. kr. Byggeriet havde første spadestik i april 2024 og renoveringen forventes at være færdig i 2026. Byggepladsen dominerer campus og påvirker både ansatte og studerende. Roskilde Universitet følger byggeriet tæt sammen med Bygningsstyrelsen. Roskilde Universitet ser frem til det færdige resultat, som bliver et væsentligt løft for både studerende og medarbejdere. Udover at renoveringen fylder meget på campus, har der også været tid til at arbejde videre med den helhedsplan for campus om fornyelse og sammenhæng af campusområdet med det omkringliggende Trekroner by, uddannelse og erhverv. Der er således arbejdet videre med belægningsprojekter, som har til formål at gøre campus mere indbydende, mere nutidigt og et sted, hvor flere ønsker at opholde sig.

Æresalumneprisen

Direktør Nina Groes modtog Roskilde Universitets æresalumnepris 2024. Hun er uddannet cand.scient.adm. i 2007 og er direktør og stifter af foreningen Divérs og projektet Boss Ladies samt tidligere direktør for Kvinfo. Prisen gives til en alumne, der har skabt en anerkendelsesværdig karriere, og som bygger videre på Roskilde Universitets værdier og giver noget tilbage til samfundet. Nina Groes fremhæver Roskilde Universitet for at have formet hendes evner til at analysere og omsætte metoder til at skabe konkret forandring. Med prisen følger 10.000 kr.



2.3.2 Årets økonomiske udvikling

Årets resultat udviser et overskud på 24,1 mio. kr., hvilket er en væsentlig forbedring sammenholdt med det budgetterede underskud på 10,0 mio. kr. Afvigelsen udgør således 34,1 mio. kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Økonomisk udvikling sammenlignet til budget

De samlede driftsindtægter er væsentligt forbedret med 27,0 mio. kr. og de finansielle poster med 6,0 mio. kr., mens de samlede driftsomkostninger ligger på niveau med budgettet med et samlet mindreforbrug på 1,1 mio. kr.

Tabel 1

Udvikling i årets resultat fordelt på hovedposter og sammenholdt med budget for 2024

DKK Mio	2024	Budget 2024	Afvigelse ifht. Budget 2024
Driftsindtægter	887,8	860,8	27,0
Personaleomkostninger	-603,4	-596,7	-6,7
Øvrige driftsomkostninger	-268,1	-275,9	7,8
Finansielle poster	7,8	1,8	6,0
Årets resultat	24,1	-10,0	34,1
Lønsumsandel af driftsindtægter	68,0%	69,3%	-1,4%

Driftsindtægter

Det realiserede indtægtsniveau i 2024 på 887,8 mio. kr. er 27,0 mio. kr. højere end budgettet for 2024. Stigningen skyldes primært højere aktivitet på eksternt finansierede forskningsprojekter (inkl. andre tilskudsfinansierede aktiviteter samt indtægtsdækket virksomhed) svarende til i alt 12,2 mio. kr. Dertil er der et højere niveau af uddannelsesaktiviteter, hvilket medfører at indtægten på udenlandske selvbetalere er 9,4 mio. kr. højere end budgetteret samt at uddannelsestilskud for heltidsstuderende er 3,0 mio. kr. højere end budgettet.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger i 2024 indeholder et merforbrug på 6,7 mio. kr., hvilket primært kan henføres til øget aktivitet på eksternt finansierede forskningsprojekter på 6,1 mio. kr. Derudover er der to modsatrettede bevægelser: Der er realiseret et mindreforbrug på personaleomkostninger til ordinær drift, master- og ph.d.-området på samlet 3,8 mio. kr. i forhold til det budgetterede. Endeligt blev feriepengeforpligtelsen 4,4 mio. kr. højere end forventet i budgettet.

Lønsumsandelens af driftsindtægterne udgør 68,0 pct. i 2024 mod 69,3 pct. i budgettet. Udviklingen i lønsumsandelens for 2024 kan tilskrives det øgede indtægtsniveauet på uddannelsesaktiviteter, som har skabt en forbedring i balancen mellem driftsindtægterne og personaleomkostningerne sammenlignet med budgettet for 2024.

Øvrige driftsomkostninger

Roskilde Universitets øvrige driftsomkostninger udgør 268,1 mio. kr. i 2024 mod budgetteret 275,9 mio. kr., hvor mindreforbruget på 7,8 mio. kr. primært kan henføres til lavere aktivitet på den ordinære drift.

Finansielle poster

Roskilde Universitets finansielle poster udgør en indtægt på 7,8 mio. kr. i 2024 mod en budgetteret indtægt på 1,8 mio. kr. Der er i 2024 realiseret renteindtægter på værdipapirer og indestående i pengeinstitutter for 6,5 mio. kr. samt en urealiseret kursgevinst på værdipapirer på 1,6 mio. kr.

Økonomisk udvikling i balanceposter

Aktiver

Aktiverne består primært af likvide beholdninger og let omsættelige værdipapirer. Værdipapirerne består af danske stats- og realkreditobligationer.

Roskilde Universitet har ligesom i 2023 haft et øget fokus på forbedringer fremfor vedligeholdelse, hvilket også ses i udviklingen i aktivering af anlægsaktiver fra 2023 til 2024, hvor der er aktiveret 5,6 mio. kr. på indretning af lejede lokaler.

Forpligtelser

Roskilde Universitets forpligtelser består af hensatte forpligtelser, lang- og kortfristede forpligtelser og udgjorde i 2024 275,8 mio. kr. mod 264,1 mio. kr. i 2023. Hovedparten af forpligtelserne er kortfristede forpligtelser, herunder forudbetalt finanslovstilskud og forpligtelser vedrørende forudbetalte bundne tilskud. Derudover indeholder de kortfristede forpligtelser skyldige feriepenge, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser samt øvrige periodeafgrænsningsposter.

Stigningen i forpligtelserne sammenlignet med 2023, kan henføres til hensatte forpligtelser og forudbetalte bundne tilskud.

Egenkapital

Roskilde Universitets egenkapital er ved udgangen af 2024 på 77,6 mio. kr. mod 53,5 mio. kr. i 2023.

Kapitalberedskab

Det samlede kapitalberedskab udgør 203,9 mio. kr. ultimo 2024 mod 183,8 mio. kr. ultimo 2023. Ultimo 2024 udgør de likvide beholdninger 77,7 mio. kr. ud af det samlede kapitalberedskab. Stigningen i det samlede kapitalberedskab skyldes primært årets resultat.

Den månedlige likviditet udgjorde i 2024 i gennemsnit 71,5 mio. kr. eksklusive værdipapirer, hvilket er en stigning på 33,3 mio. kr. i forhold til gennemsnittet i 2023.

Hovedparten af kapitalberedskabet består af 1/12-delsraten fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og indbetalinger fra forudbetalte bundne tilskud.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter ledelsens vurdering ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af væsentlig betydning for årsrapporten 2024.



2.3.3 Hoved- og nøletalstabel

DKK Mio	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatopgørelse					
Stattilskud	689,8	664,7	634,7	684,9	654,8
Øvrige tilskud	142,6	143,1	123,3	102,7	91,8
Salg af varer og tjenesteydelser	7,5	3,9	5,8	5,7	5,5
Andre indtægter	47,9	29,2	23,7	25,6	26,4
Driftsindtægter i alt	887,8	840,9	787,5	818,9	778,5
Personaleomkostninger	603,4	580,8	581,3	569,4	572,0
Husleje	72,7	76,6	71,2	70,3	69,9
Af- og nedskrivninger	11,3	8,0	6,7	5,9	3,9
Øvrige driftsomkostninger	184,1	195,6	179,4	144,4	137,8
Driftsomkostninger i alt	871,5	861,0	838,6	790,0	783,6
Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster	16,3	-20,1	-51,2	28,9	-5,1
Årets resultat	24,1	-13,2	-63,3	26,7	-4,3
Balance					
Anlægsaktiver	56,0	52,7	38,7	34,4	29,8
Balancesum	353,4	317,6	322,3	360,0	360,6
Egenkapital	77,6	53,5	66,8	130,1	103,4
Langfristede gældsforpligtelser	2,7	3,3	0,0	0,0	0,0
Regnskabsmæssige nøletal					
Overskudsgrad	2,7%	-1,6%	-8,0%	3,3%	-0,6%
Likviditetsgrad	133,6%	121,3%	130,4%	166,4%	149,1%
Soliditetsgrad	22,0%	16,9%	20,7%	36,1%	28,7%
Finansierungsgrad	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gældsfaktor	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Egenkapitalprocent	8,7%	6,4%	8,5%	15,9%	13,3%

Beregning af økonomiske nøgletal

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Årets resultat før ekstraordinære poster}}{\text{Indtægter før ekstraordinære indtægter}} \times 100$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld ekskl. ordinær feriepengeforpligtelse}} \times 100$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum ultimo}} \times 100$$

$$\text{Finansierungsgrad} = \frac{\text{Langfristet gæld ekskl. skyldige indefrosne feriemidler og periodiserede donationer}}{\text{Materielle anlægsaktiver}} \times 100$$

$$\text{Gælds faktor} = \frac{\text{Langfristet gæld ekskl. periodiserede donationer}}{\text{Indtægter før ekstraordinære indtægter}} \times 100$$

$$\text{Egenkapitalprocent} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Driftsindtægter}} \times 100$$

	2024	2023	2022	2021	2020
Personale (Årsværk)					
VIP	481	503	512	493	490
DVIP	65	65	69	81	79
TAP	366	372	382	394	390
Personaleårsværk i alt	912	940	963	968	959
Studieaktivitet - ordinære uddannelser					
Teori-STÅ	5.080	4.939	5.306	5.689	5.728
Praktik-STÅ	59	52	64	68	67
STÅ på ordinære uddannelser i alt	5.139	4.991	5.370	5.757	5.795
Antal optagne på bacheloruddannelser	1.453	1.272	1.016	1.446	1.560
Antal optagne på kandidatuddannelser	1.854	1.474	1.280	1.485	1.374
Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt	6.917	6.532	6.461	7.118	7.454
Antal færdiguddannede bachelorer	987	1.062	1.087	1.112	1.117
Antal færdiguddannede kandidater	1.016	1.089	984	1.133	1.099
Studieaktivitet - deltidsuddannelse/åben uddannelse					
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	94	112	105	121	123
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelse	61	50	45	80	73
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt	155	162	150	201	197

	2024	2023	2022	2021	2020
Kursusvirksomhed - indtægtsdækket virksomhed					
Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio.kr.	0,8	0,1	0,5	1,0	0,6
Internationalisering					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	287	199	179	108	143
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	134	145	166	45	125
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	1.777	1.329	1.089	1.148	1.079
Forskeruddannelse					
Antal indskrevne ph.d.-studerende	167	169	195	182	186
Antal nyindskrevne ph.d.-studerende	44	40	45	35	49
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	41	48	30	30	25
Forskning og formidling					
Antal anmeldte patenter	0	1	0	0	0
Antal anmeldte opfindelser	0	1	0	0	0
Antal projekter med erhvervslivet	121	118	105	92	102
Antal eksterne projekter	420	450	394	355	354
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio.kr.	42	47	44	39	33
Bygninger					
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m²)	75.391	75.598	72.144	72.144	72.014

2.4 Afrapportering på den strategiske rammekontrakt

Nedenstående angiver Roskilde Universitets vurdering af, om der i 2024 samlet set er sket fremskridt i realiseringen af de fire mål i universitetets strategiske rammekontrakt for 2022-2025.

Afrapportering for de fire strategiske mål i rammekontrakten

1

Roskilde Universitet skal sikre høj forskningskvalitet inden for alle fagområder

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Vurderingen af målet skal ses på baggrund af, at også 2024 har været præget af den tilpasning af universitetets økonomi i 2023, der resulterede i en reduktion af såvel videnskabeligt som administrativt personale. Modsat har Roskilde Universitet i 2024 brugt en del af universitetets ressourcer på at komme i mål med regeringens universitetsreform. Dette har i nogle tilfælde nødvendiggjort udskydelse eller forsinkelse af indsatser og aktiviteter til understøttelse af målet, men et væsentligt parameter i reformen har været de enkelte uddannelsers forskningsbaser og forskningskvalitet, hvilket har betydet stort fokus på forskningsdata.

Med Strategi RUC 2030: Interconnected, har Roskilde Universitet i 2024 haft et stort fokus på at styrke forskningskvaliteten og derigennem øge universitetets hjemtag af eksterne forskningsmidler. Det samlede hjemtag af ekstern forskningsfinansiering er i 2024 steget til 215,8 mio. kr. fra 178,8 mio. kr. i 2023. Det er yderligere en pæn stigning fra det hidtil højeste hjemtag i 2022 på 192,8 mio. kr. Hjemtaget i 2024 er således steget med ca. 81 pct. i forhold til baseline i 2020 på 118,9 mio. kr. og vurderes at være udtryk for en særdeles positiv udvikling i universitetets hjemtag af eksterne forskningsmidler. I forhold til indikatorerne for kønsfordeling af professorer, så ligger andelen af kvindelige professorer nogenlunde stabilt, mens andelen af nyansatte kvindelige professorer over en femårig periode er faldet lidt i forhold til de foregående perioder, hvilket må tilskrives almindelige udsving. Der er kontinuerligt fokus på at opretholde og fremme en ligelig kønsfordeling i professorgruppen.

I august markerede Roskilde Universitet den officielle start på sektionsledelse på Roskilde Universitet, hvor de nye sektionsledere fra universitetets fire institutter var samlet til opstarten af et fælles udviklingsforløb. Sektionslederne skal være med til at styrke den nære ledelse i VIP-gruppen på de fire institutter og forventes at bidrage positivt til indikatoren om øget tilfredshed blandt videnskabeligt personale i APV'en. Sektionslederne skal arbejde med trivsel, kvalitetskultur og karriereudvikling i VIP-miljøerne – og skal bidrage til det tværgående samarbejde på institutterne og på universitetet. Udviklingsforløbet består både af aktiviteter på Roskilde Universitet og et eksternt forløb i samarbejde med Copenhagen Business School. Opstarten markerer afslutningen på en lang afklarings- og udviklingsfase. Sektionsledelsesmodellen blev lanceret i forsommeren 2022 – og siden da har der været debatter om sektionsledelse både i de fælles kollegiale organer, på institutterne og i ledelsen. Og modellens formål og konkrete indhold er blevet tilpasset.

2

Roskilde Universitet vil styrke sit forskningsmæssige bidrag til en bæredygtig samfundsomstilling og bringe forskning og forskningsresultater i spil for og sammen med relevante aktører

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Andelen af forskningspublikationer relateret til FN's verdensmål og samarbejde med ikke-akademiske institutioner er stigende. Indikatoren for kandidatstuderende i projektorienterede praktikforløb er faldet en smule siden 2023, men er på niveau med 2021-2022 og fortsat over baseline fra 2020. Der ses en positiv udvikling i de studerendes gennemførelse af praktikforløb samt en øget inddragelse af eksterne aktører i uddannelserne.

Andelen af peer-reviewed forskningsartikler med metadata til forskningsdata er lidt over baseline, men generelt lav. Det kræver betydelige ressourcer at registrere data, og det er ikke relevant for alle forskningsprojekter.

Medieoptrædener for universitetets forskere er faldet sammenlignet med tidligere år, hvilket bl.a. skyldes en ekstraordinær stigning under COVID-19, hvor en række af universitetets forskere var overordentligt hyppigt anvendt som eksperter. Det betød, at indikatoren i disse år var ekstraordinært høj. Desuden er mediebilledet ændret, idet sociale medier spiller en større rolle i forskningsformidling. Samlet set vurderes det således, at forskere fra Roskilde Universitet stiller deres viden og resultater til rådighed for offentligheden i lige så høj grad som tidligere. Nu blot også på andre og nye kanaler, som ikke afspejles via denne indikator.

Det vurderes, at universitetets kandidatreform har haft en positiv effekt på projektorienterede praktikforløb, understøttet af praktikmesser, mere fleksible rammer og styrket vejledning. Et pilotprojekt har desuden opkvalificeret praktikvejledere for at forbedre de studerendes kompetenceudvikling. Individuel karrierevejledning er udvidet og benyttes i høj grad.

Trods et samlet øget hjemtag viser indikatoren for forskningsmidler fra Innovationsfonden og Horizon Europe en nedgang fra 51.310 kr. pr. VIP-årsværk i 2023 til 46.683 kr. i 2024. Periodelise udsving er forventelige pga. faktorer som ansøgningsmuligheder, succesrate og bevillingsstørrelser. Resultatet for 2024 er dog væsentligt over, ca. en fordobling af, baseline, hvorfor der overordnet set er tale om en positiv udvikling i indikatoren. Roskilde Universitet har fortsat succes med Horizon Europe og har i 2024 allerede overgået det samlede hjemtag fra Horizon 2020. Med 19,5 mio. kr. i bevillinger i 2024 er det samlede hjemtag for første halvdel af programmet nu 67 mio. kr., hvilket vidner om forskning på et højt niveau blandt Roskilde Universitets forskere.

Roskilde Universitet er fortsat aktiv partner i tre af fire nationale InnoMission partnerskaber, medfinansieret af Innovationsfonden, til realisering af den grønne omstilling og medvirker i flere delprojekter i disse partnerskaber.

3

Roskilde Universitet vil være en attraktiv uddannelsesinstitution med relevante og eftertragtede uddannelser for studerende og aftagere

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at der er en acceptabel udvikling i målet. På uddannelsesområdet er der blevet arbejdet med udrulningen af employabilitystrategiens fire spor. Derudover er der udarbejdet to initiativer for universitetets bacheloruddannelser med henblik på at øge de studerendes læringsudbytte. Desuden er der udarbejdet en studiemiljøvurdering og en dertilhørende handlingsplan, som løber til og med 2026.

Employability har desuden haft det stærkeste fokus i universitetsledelsens arbejde med uddannelsesporteføljestyring. Med afsæt i regeringens universitetsreform er ledelsen kommet frem til et fremtidigt kandidatlandskab, hvor hensyn til arbejdsmarkedets behov og data om

beskæftigelse er vægtet meget højt. Det har resulteret i en fremtidig uddannelsesportefølje, hvor uddannelserne har en tydelig faglig profil og hvor der på det samfundsvidenskabelige område, hvor Roskilde Universitet har den største udfordring i forhold til beskæftigelse, vil blive arbejdet målrettet med at styrke grundfagligheden inden for jura, økonomi, kvantitativ metode og matematik. Fastsættelse af antal pladser på de enkelte uddannelser og den årlige kapacitetsstyring vil ligeledes i høj grad ske på baggrund af beskæftigelsestal.

I 2024 blev en ny styregruppe nedsat for at sikre implementeringen af employability-strategien i overensstemmelse med universitetets mål og en markant forbedring af dimittendbeskæftigelsen. Foruden interne tiltag som karrierevejledning og integration af karrierekompetencer i undervisningen styrkes samarbejdet med virksomheder og regionale partnere for at bringe praksisnær viden ind i uddannelserne. Et konkret eksempel er Roskilde Universitets Match Making Event, der afholdes hvert semester. I februar 2025 deltog 18 virksomheder og 200 studerende fra 17 uddannelser for at drøfte samarbejdsmuligheder om semesterprojekter. Styregruppen arbejder desuden på at integrere disse indsatser i KA-reformen og BA-justeringen.

Udviklingen i de fastsatte indikatorer for overgang til arbejdsmarkedet viser, at beskæftigelsesgraden er steget med 0,5 procentpoint i 2020 sammenlignet med baseline. Samtidig ses et fald i dimittendledigheden på 8,3 procentpoint i 2022 sammenlignet med baseline. Med en faldende dimittendledighed og en stigende beskæftigelsesgrad vurderes det, at der er en tilfredsstillende udvikling i dimittendernes overgang til arbejdsmarkedet.

De fastsatte indikatorer for de studerendes læringsudbytte følger Danmarks Studieundersøgelse og er derfor ikke opgjort i år. På baggrund af målingen af de studerendes tidsforbrug i november 2023 vil der være et fortsat særskilt fokus på dette område i 2025.

Udviklingen i de fastsatte indikatorer for studentertrivsel viser, at førsteårsfrafaldet på bacheloruuddannelserne i 2022 steg med 1,6 procentpoint sammenlignet med 2021 og 2,3 procentpoint sammenlignet med baseline. Denne udvikling vurderes som utilfredsstillende. Derimod er førsteårsfrafaldet på kandidatuddannelserne faldet med 1,1 procentpoint sammenlignet med baseline og er på det laveste niveau i rammekontraktens periode, hvilket er en tilfredsstillende udvikling. De to indikatorer for trivsel fra Danmarks studieundersøgelse opgøres i efteråret 2025.

4

Roskilde Universitet vil bidrage til udviklingen af Region Sjælland med fokus på at højne uddannelses- og vidensniveauet

Roskilde Universitet vurderer, at der overordnet har været tilfredsstillende fremdrift i indsatserne. I 2024 har universitetet for det første intensiveret samarbejdet med kommuner, region, NGO'er, virksomheder og uddannelsesinstitutioner med udgangspunkt i de strategiske partnerskaber. For det andet er kendskabet til Roskilde Universitets uddannelser og mellem-lange uddannelser på øvrige institutioner i regionen styrket gennem fortsat tæt samarbejde med Absalon og Zealand. De videregående uddannelsesinstitutioner har desuden hjemtaget midler til projekt Educational Pathways Zealand sammen med Slagelse Kommune. For det tredje er udmøntningen af den politiske aftale om rammerne for flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark kommet godt i gang. For det fjerde er forskningssamarbejde og fundraising styrket yderligere særligt gennem samarbejdet i Viden- og erhvervsklyngerne.

Det er en målsætning, at der arbejdes videre på at styrke det regionale samarbejde og den regionale værdiskabelse med udgangspunkt i strategiske partnerskaber i hele regionen. Der er ved udgangen af 2024 indgået 12 strategiske partnerskaber, og 100 pct. af de adspurgte strategiske samarbejdspartnere svarer, at de i høj grad eller i nogen grad er tilfredse med samarbejdet med Roskilde Universitet.

Derudover ønsker Roskilde Universitet at løfte uddannelses- og vidensniveauet i Region Sjælland gennem bosætning, uddannelsesaktiviteter og beskæftigelse i regionen. 19,4 pct. af de RUC-studerende boede 6 måneder før studiestart i Region Sjælland i 2023. Det er cirka samme niveau som i 2022. Beskæftigelsesgrad i 12.-23. måned efter endt uddannelse af RUC-kandidater i regionen er steget fra 13,3 pct. (2019) til 14,6 pct. (2020).

Endvidere ønsker Roskilde Universitet at styrke samarbejde med virksomheder gennem viden- og erhvervsklyngerne, både gennem fælles projekter (f.eks. erhvervsfyrtårne) og gennem klyngernes innovationskraft-aktiviteter. Roskilde Universitet er ved udgangen af 2024 medlem af 7 klynger.

Endelig har RUC Open Entrepreneurship i 2024 konsolideret sine aktiviteter og tydeliggjort økosystemer for studenterentreprenørskab og forskningsbaseret entreprenørskab på Roskilde Universitet.



2.5 Forventninger til det kommende år

Årets overskud på 24,1 mio. kr. for 2024 blev en væsentlig forbedring sammenholdt med det budgetterede underskud på 10,0 mio. kr. For 2025 budgetterer Roskilde Universitet med samlede indtægter på 930,3 mio. kr. og en bundlinje i balance med et overskud på 2,2 mio. kr.

Tabel 2
Roskilde Universitets budget for 2025
Bestyrelsesgodkendt budget for 2025

DKK Mio	
Driftsindtægter	930,3
Personaleomkostninger	636,2
Øvrige driftsomkostninger	295,4
Finansielle poster	3,5
Årets resultat	2,2

Budget 2025 viser en positiv udvikling ift. budget 2024, hvilket begrundes med en forventning om en fortsat væsentlig positiv udvikling i særligt studenteraktiviteten herunder udenlandske selvbetalere. Derudover forventes fortsat en positiv udvikling i eksternt finansieret forskning.

Roskilde Universitet har skabt balance i økonomien, men der er dog usikkerhed om en række forhold herunder reform af kandidatuddannelser, IT- og datasikkerhed samt fornyelser af den ældre bygningsmasse, som vil have indflydelse på budgetterne fremadrettet. Roskilde universitet arbejder med disse usikkerheder inden for rammen af de indtægter, der ligger i budgettet.

3 Regnskab



3.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Roskilde Universitets årsrapport udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen mv., bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen (BEK 116 af 19. februar 2018), retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 391 af 10. april 2024, Bekendtgørelse om tilskud, regnskab og revision m.v. ved universiteterne (BEK nr. 764 af 19. juni 2024) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Årsrapporten er aflagt i 1.000 DKK.

Fælles kontoplan og formålsfordeling

Roskilde Universitet har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet med virkning fra 2021.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.

Fordelingen af omkostninger på formål sker efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet og vises i noterne.

Roskilde Universitet har til initial kontering af omkostninger, der ikke entydigt vedrører ét hovedformål primært anvendt metode 2 (Registreringen foretages på ét hovedformål, til løbende eller senere fordeling, hvis det forventes, at den primære del af omkostningen hører til her) suppleret med metode 3 (Registreringen foretages på formål 8, til løbende eller senere fordeling på de syv hovedformål).

Roskilde Universitet har som fordelingsmetode primært anvendt normtal i forhold til fordeling af lønomkostninger til henholdsvis uddannelse, forskning og udvikling samt formidling og vidensudveksling. Ved de øvrige fordelinger anvendes primært årsværk som fordelingsmetode. Omkostninger til fordeling er delt op i omkostningspuljer for henholdsvis løn- og driftsomkostninger.

Dispensationer

Roskilde Universitet indgår i den samlede dispensation for universiteterne vedrørende den fælles årsrapportskabelon, for så vidt angår opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, med henblik på at afrapportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt. Dispensationen indebærer, at der i en note til resultatopgørelsen inkluderes en opstilling af institutionens omkostninger opgjort på formål efter samme principper, som den opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, der fremgår af den fælles årsrapportskabelon.

Beskrivelse af regnskabspraksis

Indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i kostprincippet.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de optjenes.

I resultatopgørelsen indregnes alle omkostninger, der er medgået til årets aktiviteter, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes på balancen, når aktivet er anskaffet til vedvarende brug eller eje og indgår som et produktionsaktiv for Roskilde Universitet, og aktivets kostpris kan opgøres pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når forpligtelsen opstår, og forpligtelsens værdi kan opgøres pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet, inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Skat

Roskilde Universitet er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Statstilskud

Driftstilskud fra staten indregnes som indtægt i det år, som de er ydet. Driftstilskud fra staten består af en række forskellige tilskud, bl.a. faste uddannelsesstilskud (grundtilskud), tilskud til forskning og udvikling samt aktivitetsbestemte tilskud (taxametertilskud).

De aktivitetsbestemte tilskud ydes på baggrund af studenterårsværk. De aktivitetsbestemte tilskud til heltidsuddannelse modtaget i regnskabsåret er baseret på studenterårsværk i opgørelsesperioden 1. september 2023 til 31. august 2024. Tilskud på baggrund af efterindberetninger fra tidligere år indgår ligeledes i årets tilskud.

Øvrige tilskud

Tilskud fra eksterne tilskudsgivere, herunder til forskningsprojekter, indregnes i takt med, at omkostningerne afholdes. Udbetalte men ikke forbrugte midler indregnes i passiverne som en kortfristet gældsforpligtelse som en del af posten "forudbetalte bundne tilskud".

Salg af varer og tjenesteydelser samt andre indtægter

Salg af varer og tjenesteydelser omfatter bl.a. indtægter fra indtægtsdækket virksomhed, herunder fra kursusvirksomhed. Andre indtægter inkluderer bl.a. udlejning af lokaler samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver. Salg af varer og tjenesteydelser samt andre indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

Omkostninger

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets aktiviteter.

Omkostninger dækker over personaleomkostninger, husleje, af- og nedskrivninger og øvrige driftsomkostninger. Varer og tjenesteydelser bliver indregnet i det år, de er leveret.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter finansielle indtægter og omkostninger. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede kursreguleringer på værdipapirer samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Balancen**Anlægsaktiver**

Immaterielle og materielle anlægsaktiver hvor kostprisen overstiger grænsen på 100.000 kr. afskrives efter den lineære metode. Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software mv., færdiggjorte udviklingsprojekter, samt immaterielle udviklingsprojekter under opførelse.

For projekter under opførelse gælder, at når projektet er færdiggjort og omklassificeret til færdiggjorte udviklingsprojekter, påbegyndes afskrivninger.

Immaterielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software mv.	3 år
Færdiggjorte udviklingsprojekter:	
– Specialudvikling af et forretningskritisk system	8 år
– Tilpasning eller nyudvikling af applikationer til et i forvejen eksisterende standardsystem	5 år
Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	Afskrives ikke

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, igangværende arbejder for egen regning, indretning af lejede lokaler, transportmateriel, produktionsanlæg, maskiner og udstyr samt it-udstyr og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget for materielle anlægsaktiver fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og arealer	Afskrives ikke
Igangværende arbejder for egen regning	Afskrives ikke
Indretning af lejede lokaler	10 år eller kontraktens varighed
Transportmateriel	3 – 5 år
Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	5 – 10 år
IT-udstyr	3 – 5 år
Inventar	3 – 5 år

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Som regnskabsmæssig modpost til de indregnede værdier af de donerede aktiver indregnes på passivsiden en gældsforpligtelse, der benævnes "periodiserede donationer". Posten opløses i takt med afskrivningerne på de donerede anlægsaktiver, således at afskrivningerne løbende neutraliseres på resultatopgørelsens omkostningsside. Afskrivninger på donerede anlægsaktiver sker efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Kunstværker og -samlinger

Kunstværker og -samlinger indregnes uden værdi.

Kapitalandele, inkl. andelsbeviser

Roskilde Universitet har ingen kapitalandele.

Gældsbreve fra staten

Roskilde Universitet har ikke gældsbreve fra staten.

Afledte finansielle instrumenter

Roskilde Universitet har ingen afledte finansielle instrumenter.

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiver omfatter aktiver med en brugstid på under ét år modsat anlægsaktiver, der har en brugstid på over ét år. Omsætningsaktiverne omfatter tilgodehavender, værdipapirer og likvide beholdninger.

Tilgodehavender fra salg

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang Roskilde Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdækket

i henhold til aftaler med eksterne tilskudsgivere, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Roskilde Universitet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnes, når de anskaffes. Værdipapirer, som indgår i likviditetsberedskabet, indregnes i balancen som et omsætningsaktiv. Værdipapirer værdireguleres årligt til værdien på balancedagen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når Roskilde Universitet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen, har en retlig eller faktisk forpligtelse som er sandsynlig, men uvis med hensyn til præcis størrelse eller afviklingstidspunkt.

Gæld vedrørende finansiell leasing

Roskilde Universitet har ikke finansielle leasingaftaler.

Feriepengeforpligtelsen

Til opgørelse af feriepengeforpligtelsen anvendes den konkrete metode, hvor opgørelsen baseres på oplysninger om den enkelte medarbejders ferietilgodehavende og udgift pr. skyldig feriedag.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedrørende tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser omfatter fremtidige økonomiske fordele henholdsvis forpligtelser, som først kan bekræftes efter en eller flere usikre fremtidige begivenheder, og som ikke allerede er indregnet i regnskabet.



3.2 Resultatopgørelse

Note	DKK 1.000	2024	2023
1	Statstilskud	689.802	664.736
2	Øvrige tilskud	142.555	143.101
3	Salg af varer og tjenesteydelser	7.496	3.924
4	Andre indtægter	47.909	29.137
	Driftsindtægter i alt	887.762	840.898
	Personaleomkostninger	603.394	580.752
	Husleje	72.698	76.629
	Af- og nedskrivninger	11.313	7.995
	Øvrige driftsomkostninger	184.074	195.652
5	Driftsomkostninger i alt	871.479	861.028
	Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster	16.283	-20.130
6	Finansielle indtægter	8.226	7.311
6	Finansielle omkostninger	435	401
	Årets resultat	24.074	-13.220

3.3 Balance

AKTIVER

Note	DKK 1.000	2024	2023
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.	2.301	3.640
	Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	3.259	0
7	Immaterielle anlægsaktiver i alt	5.560	3.640
	Grunde og bygninger	0	0
	Igangværende arbejder for egen regning	1.400	4.123
	Indretning af lejede lokaler	28.473	27.439
	Transportmateriel inkl. skibe	741	339
	Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	8.468	10.505
	IT-udstyr	9.832	4.580
	Inventar	1.514	2.071
8	Materielle anlægsaktiver i alt	50.428	49.057
	Anlægsaktiver i alt	55.988	52.697
9	Deposita	1.277	1.283
10	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	16.385	11.498
11	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	47.696	46.258
12	Andre tilgodehavender	18.927	11.173
13	Øvrige periodeafgrænsningsposter	9.275	10.938
	Tilgodehavender i alt	93.560	81.150
14	Værdipapirer	126.154	140.752
	Likvide beholdninger	77.719	43.027
	Omsætningsaktiver i alt	297.433	264.929
	Aktiver i alt	353.421	317.626

PASSIVER

Note	DKK 1.000	2024	2023
	Egenkapital pr. 1. januar 2005	12.639	12.639
	Overført resultat	66.843	42.769
	Øvrig egenkapital	-1.862	-1.862
	Egenkapital i alt	77.620	53.546
15	Hensatte forpligtelser	11.101	7.354
16	Periodiserede donationer	2.661	3.274
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.661	3.274
16	Kortfristet del af periodiserede donationer	1.162	1.062
	Skyldig løn	9.948	9.682
	Feriepengeforpligtelse	39.419	34.991
	Forudbetalte bundne tilskud	90.282	82.216
	Mellemregning med Uddannelses- og Forskningsministeriet	3.862	0
17	Øvrige periodeafgrænsningsposter	65.320	64.469
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	47.920	54.471
18	Anden kortfristet gæld	4.126	6.561
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	262.039	253.452
	Gældsforpligtelser i alt	264.700	256.726
	Passiver i alt	353.421	317.626

I tilknytning til balancen oplyses desuden følgende:

- 19 Andre forpligtelser
- 20 Eventualaktiver og -forpligtelser

3.4 Egenkapitalopgørelse

DKK 1.000	2024	2023
Egenkapital, primo	53.546	66.766
Egenkapital pr. 1. januar 2005	12.639	12.639
Overført resultat		
Saldo primo	42.769	55.989
Årets bevægelser	24.074	-13.220
Overført resultat, ultimo	66.843	42.769
Øvrig egenkapital		
Saldo primo	-1.862	-1.862
Årets bevægelser	0	0
Øvrig egenkapital, ultimo	-1.862	-1.862
Heraf udgør øvrige egenkapitalkorrekationer		
Saldo primo	-1.862	-1.862
Årets bevægelser	0	0
Øvrige egenkapitalkorrekationer, ultimo	-1.862	-1.862
Egenkapital, ultimo	77.620	53.546

3.5 Pengestrømsopgørelse

DKK 1.000	2024	2023
Årets resultat	24.074	-13.220
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	11.313	7.995
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-116	0
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	11.197	7.995
Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	-10.972	-12.390
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	-1.438	-9.460
Ændring i hensatte forpligtelser	3.747	5.621
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	421	15.130
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	8.066	-16.541
Ændringer i driftskapital	-176	-17.640
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt	35.095	-22.865
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.359	-1.071
Køb af materielle anlægsaktiver	-12.408	-21.942
Salg af materielle anlægsaktiver	217	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-15.550	-23.013
Ændring i donationsforpligtelser	549	5.309
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	549	5.309
Årets pengestrøm	20.094	-40.569
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	183.779	224.348
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	203.873	183.779

3.6 Noter

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

	DKK 1.000	2024	2023
1	Statstilskud		
	Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	345.507	330.259
	Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse/åben uddannelse	3.495	3.425
	Uddannelsestilskud fra BUVM	0	103
	Tilskud til øvrige formål	45.042	43.356
	Tilskud til forskning og udvikling	295.758	284.540
	Særlige tilskud	0	3.053
	I alt	689.802	664.736
2	Øvrige tilskud		
	Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder mv.	64.548	61.529
	Tilskud til forskning fra private danske kilder mv.	38.582	42.347
	Tilskud til forskning fra EU	20.548	15.453
	Tilskud til forskning fra udenlandske kilder mv.	6.194	6.913
	Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	12.336	16.659
	Ekstern rekvirentbetaling	347	200
	I alt	142.555	143.101
3	Salg af varer og tjenesteydelser		
	Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed)	771	75
	Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	6.725	3.849
	I alt	7.496	3.924
4	Andre indtægter		
	Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	30.567	12.194
	Deltagerbetaling, deltidsuddannelse/åben uddannelse	15.908	15.636
	Udlejning af lokaler og udstyr	1.090	1.255
	Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	116	0
	Øvrige indtægter	228	52
	I alt	47.909	29.137

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

	DKK 1.000	2024	2023
5 Driftsomkostninger			
Uddannelse		265.122	259.958
Forskning og udvikling		266.276	267.330
Formidling og videnuudveksling		49.302	47.696
Kostafdeling og kollegier		563	679
Generelle fællesomkostninger		157.070	156.710
Bygninger og bygningsdrift		133.146	128.655
I alt		871.479	861.028
6 Finansielle poster			
Renteindtægter og andre finansielle indtægter		6.585	5.041
Kursgevinster på værdipapirer		1.641	2.270
Finansielle indtægter i alt		8.226	7.311
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger		435	401
Kurstab på værdipapirer		0	0
Finansielle omkostninger i alt		435	401
Resultat af finansielle poster		7.791	6.910

NOTER TIL BALANCEN

DKK 1.000

7 Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.	Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	6.659	0	6.659
Tilgang i årets løb	100	3.259	3.359
Overført til/fra immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	6.759	3.259	10.018
Akkumulerede af- og ned- skrivninger primo	3.019	0	3.019
Årets af- og nedskrivninger	1.439	0	1.439
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	4.458	0	4.458
Bogført værdi ultimo	2.301	3.259	5.560

NOTER TIL BALANCEN

DKK 1.000

8 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	I gangv. arbejder for egen regning	Indretning af lejede lokaler	Transportmateriel inkl. skibe	Prod. anlæg, maskiner og udstyr	IT-udstyr	Inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	272	4.123	35.091	1.945	51.704	8.476	7.973	109.584
Tilgang i årets løb	0	6.835	206	684	1.251	3.432	0	12.408
Overført til/fra igangværende arbejder for egen regning	0	-9.558	5.435	0	0	4.123	0	0
Afgang i årets løb	0	0	1.348	455	711	2.906	185	5.605
Anskaffelsessum ultimo	272	1.400	39.384	2.174	52.244	13.125	7.788	116.387
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	272	0	7.652	1.606	41.199	3.896	5.902	60.527
Årets af- og nedskrivninger	0	0	4.607	188	3.288	2.295	557	10.935
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	1.348	361	711	2.898	185	5.503
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	272	0	10.911	1.433	43.776	3.293	6.274	65.959
Bogført værdi ultimo	0	1.400	28.473	741	8.468	9.832	1.514	50.428

NOTER TIL BALANCEN

	DKK 1.000	2024	2023
9 Deposita			
Deposita vedr. lejemål		1.275	1.283
Heraf opført som finansielt anlægsaktiv		0	0
Heraf opført som omsætningsaktiv		1.275	1.283
Øvrige deposita		2	0
Heraf opført som finansielt anlægsaktiv		0	0
Heraf opført som omsætningsaktiv		2	0
I alt		1.277	1.283
10 Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser			
Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser		16.473	11.586
Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser		-88	-88
I alt		16.385	11.498
11 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet			
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet		48.749	47.274
Reserveret til tab på igangværende tilskudsaktivitet		-1.053	-1.016
I alt		47.696	46.258
12 Andre tilgodehavender			
Refusionsberettiget købsmoms		853	4.300
Øvrige andre tilgodehavender		18.074	6.873
I alt		18.927	11.173
13 Øvrige periodeafgrænsningsposter			
Forudbetalte omkostninger		7.809	8.727
Øvrige periodeafgrænsningsposter		1.466	2.211
I alt		9.275	10.938
14 Værdipapirer			
Obligationer		126.154	140.752
Øvrige værdipapirer		0	0
I alt		126.154	140.752

NOTER TIL BALANCEN

	DKK 1.000	2024	2023
15 Hensatte forpligtelser			
Lønrelaterede hensatte forpligtelser		579	385
Andre hensatte forpligtelser		10.522	6.969
I alt		11.101	7.354
16 Periodiserede donationer			
Kostpris primo		19.680	14.371
Tilgang i årets løb		549	5.309
Afgang i årets løb		429	0
Kostpris ultimo		19.800	19.680
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo		15.344	14.371
Årets af- og nedskrivninger		1.062	973
Tilbageførte af- og nedskrivninger		429	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo		15.977	15.344
Bogført værdi ultimo		3.823	4.336
Heraf:			
Langfristet gældsforpligtelse		2.661	3.274
Kortfristet gældsforpligtelse		1.162	1.062
I alt		3.823	4.336
17 Øvrige periodeafgrænsningsposter			
Forudbetalt tilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet		60.011	56.197
Forudbetalte indtægter		3.774	6.508
Øvrige periodeafgrænsningsposter		1.535	1.764
I alt		65.320	64.469
18 Anden kortfristet gæld			
Anden gæld til det offentlige		0	0
Øvrig anden kortfristet gæld		4.126	6.561
I alt		4.126	6.561

19 Andre forpligtelser

Lejeforpligtelser

Roskilde Universitets huslejekforpligtelser opgøres for lejemål, der har en bindingsperiode der udgør 6 måneder eller mere. Forpligtelsen er opregnet til 2024-niveau. Forpligtelsen udgør 312 mio. kr. mod 100 mio. kr. i 2023

20 Eventualaktiver og -forpligtelser

Roskilde Universitet har en ansat tjenestemand, som universitetet under særlige forhold er forpligtet til at betale rådighedsløn til i 36 måneder eller frem til pensionsalderen i forpligtelsesperioden. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende betaling af pensionsbidrag.

Roskilde Univeristet har 101 ph.d.-studerende på kontrakt, hvor universitetet indestår for betaling af løn i den treårige periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønudgifterne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der verserer pr. 31. december 2024 to sager om potentielle arbejdsskader, hvor der er risiko for, at Roskilde Universitet skal betale erstatning. Roskilde Universitet vurderer på nuværende tidspunkt ikke, at udfaldet af disse sager vil have væsentlig økonomisk påvirkning på universitetets økonomiske stilling.

Roskilde Universitet har indgået aftale med Bygningsstyrelsen om funktionelle fornyelser, der gennemføres i perioden 2024-2026. I aftalen er der klausuler, som forpligter Roskilde Universitet til at afholde påløbne omkostninger såfremt projektet standses. Den samlede kontraktmæssige sum i aftalen er i niveauet op til 430 mio. kr., som svarer til projektets budgetramme. Heraf udgør Roskilde Universitets egenfinansieringsandel 15 mio. kr.

3.7 Særlige specifikationer

DKK 1.000	2024	2023	2022	2021
INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER PÅ VIRKSOMHEDSTYPER				
Almindelig virksomhed				
Indtægter	751.254	704.820	664.389	719.923
Omkostninger	727.488	718.168	727.890	694.018
Resultat	23.766	-13.348	-63.501	25.905
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Indtægter	129.699	125.878	109.986	93.912
Omkostninger	129.699	125.878	109.986	93.912
Resultat	0	0	0	0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Indtægter	12.310	16.392	13.557	5.487
Omkostninger	12.310	16.392	13.557	5.487
Resultat	0	0	0	0
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)				
Indtægter	2.725	1.119	1.939	1.446
Omkostninger	2.417	991	1.774	629
Resultat	308	128	165	817
Akkumuleret resultat for IDV (egenkapital)	2.577	2.269	2.141	1.976

DKK 1.000		2024	2023
LEDERLØN			
Bestyrelse			
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer		5	5
Udbetalt formandsvederlag		205	194
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne bestyrelsesmedlemmer		316	306
Chefer generelt			
Antal chefårsværk		42	42
Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension		40.415	37.894
STUDENTERPOLITISKE AKTIVITETER			
Studenterpolitiske aktiviteter		1.720	1.607
Andre studenteraktiviteter		2.150	1.913
I alt		3.870	3.520

FRIPLADS- OG STIPENDIEMIDLER FOR UNIVERSITETERNE

Forbrug					
Takstgruppe	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (t.kr.)	Forbrug af stipendier (t.kr.)	
Takst 1	7	4	257	342	
Takst 2	3	4	240	319	
Takst 3	1	2	117	155	
Regnskab					
Regnskabsår	Overført fra Uddannelses- og Forsknings- styrelsen	Overført overskud vedr. udenlandske betalings- studerende	Forbrug i regnskabsåret	Årets resultat	Akkumuleret resultat
2023	2.482	0	1.666	816	4.682
2024	2.585	0	1.430	1.155	5.837

	2024	2023
--	------	------

PERSONALEÅRSVÆRK

Antal årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår	912	940
---	-----	-----



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Marie Borghild Hesselberg Stærke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5717ac5e-25ca-4450-aaf6-8ddf2c10010b

IP: 193.162.xxx.xxx

2025-04-09 11:42:39 UTC



HENRIC JOHNSON

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b35d9cf5580556[...]cd6cfbbf366e1

IP: 5.179.xxx.xxx

2025-04-09 11:43:54 UTC



Mille Schou Ottesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 03021a08-2c77-47f5-aa17-1a015e147fbb

IP: 130.226.xxx.xxx

2025-04-09 13:28:47 UTC



Sofie Würtz

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9cc4def4-ba96-49a2-b53d-3d2b1d95d1a3

IP: 130.226.xxx.xxx

2025-04-09 13:29:55 UTC



Hanne Leth Andersen

Rektor

Serienummer: a1db4457-cfe5-4c60-ba99-85c3783e5554

IP: 130.226.xxx.xxx

2025-04-09 13:40:51 UTC



Lars Hillebrand

Revisor

Serienummer: 45bc0e3b-19f6-4ad7-9303-4eb98b390379

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-09 15:55:05 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Zobbe

Universitetsdirektør

Serienummer: fefb7fe0-db59-474e-a3c5-f1eba61e2612

IP: 217.116.xxx.xxx

2025-04-09 16:18:52 UTC



Kristian Nagel Delica

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c1f62480-fbf6-4d70-bb81-bac722e1e836

IP: 2.108.xxx.xxx

2025-04-09 19:37:40 UTC



Line Groes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9abfeb38-a23e-48db-a2be-fc783da8476a

IP: 89.23.xxx.xxx

2025-04-10 08:51:29 UTC



Christian Dahlstrøm

Revisor

Serienummer: 3e14d505-52d8-46ab-baa4-0e2ff1e5b588

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-10 10:01:12 UTC



Eline Bjerrum Brandrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9a010dd8-bd36-4c98-9af0-0335ab3a06be

IP: 130.226.xxx.xxx

2025-04-10 10:33:31 UTC



Dea Cecilie Forchhammer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ea7d3733-90ea-42b7-a113-ac1afb278439

IP: 109.58.xxx.xxx

2025-04-10 10:34:11 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carsten Toft Boesen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 91c32be6-d1cc-42c3-8e6b-59b91e4cb73f

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-04-10 12:54:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.