

Årsrapport

20
25

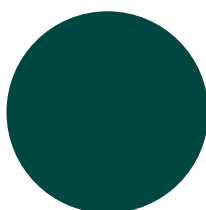
Penneo dokumentnøgle: QR8H0-ATM4J-69JRM-XSD2N-HPDNB-EBEJH

Indholdsfortegnelse



Påtegning

1.1 Ledespåtegning	4
1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5



Beretning

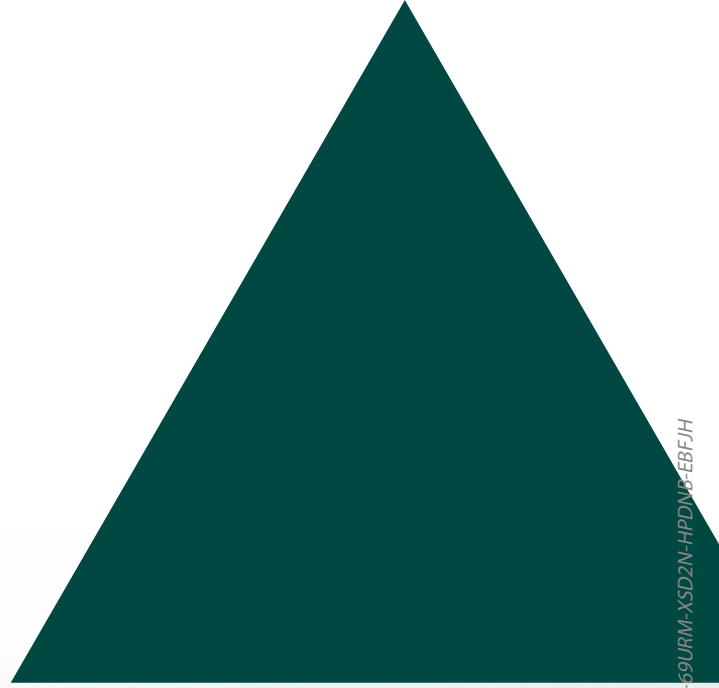
2.1 Institutionsoplysninger	10
2.2 Præsentation af institutionen	11
2.3 Ledelsesberetning	14
2.4 Afrapportering på den strategiske rammekontrakt	31
2.5 Forventninger til det kommende år	35



Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis	37
3.2 Resultatopgørelse	44
3.3 Balance	45
3.4 Egenkapitalopgørelse	47
3.5 Pengestrømsopgørelse	48
3.6 Noter	49
3.7 Særlige specifikationer	56

1 | Påtegning



Penneo dokumentnøgle: Q88H0-ATM4J-59URM-XSD2N-HPDNG-EBEJH



1.1 Ledespåtegning

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 391 af 10. april 2024, bekendtgørelse om tilskud, regnskab og revision m.v. ved universiteterne BEK nr. 912 af 25. juni 2025.

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskab BEK nr. 116 af 19. februar 2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendegives det:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Roskilde, den 8. april 2026



Rasmus Antoft
Rektor



Henrik Zobbe
Universitetsdirektør



Bestyrelse

Dea Forchhammer
Konstitueret formand

Marie Stærke

Henric Johnson

Line Groes

Eline Bjerrum Brandrup

Kristian Nagel Delica

Mads Hansen Bager

Lauge Lunding Bach

1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Roskilde Universitet

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Roskilde Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der fremgår på side 36-58 og omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 912 af 25/06/2025 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 912 af 25/06/2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Roskilde Universitet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Roskilde Universitet evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Roskilde Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 912 af 25/06/2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 912 af 25/06/2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Roskilde Universitet interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Roskilde Universitet evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Roskilde Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Roskilde Universitet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.



Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Roskilde, d. 8. april 2026

Deloitte

Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Hillebrand
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26712

Christian Dahlstrøm
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35660

2 | Beretning



2.1 Institutionsoplysninger

Virksomheden

Roskilde Universitet
Universitetsvej 1
4000 Roskilde

Tlf. 4674 2000
Mailadresse: ruc@ruc.dk

CVR-nummer: 29 05 75 59
Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Hjemstedskommune: Roskilde

Bestyrelse

Konstitueret formand

Dea Forchhammer, Direktør for Ungdomsøen

Øvrige eksterne medlemmer

Henric Johnson, Rektor for Blekinge Tekniske Højskole
Marie Stærke, Selvstændig erhvervsdrivende
Line Groes, Selvstændig rådgiver

Interne medlemmer

Eline Bjerrum Brandrup, specialkonsulent, valgt af medarbejderne (TAP)
Kristian Nagel Delica, lektor, valgt af medarbejderne (VIP)
Mads Hansen Bager, kandidatstuderende i Arbejdsliv
Lauge Lunding Bach, kandidatstuderende i Global and Development Studies

Rektorat

Rektor Rasmus Antoft
Konstitueret prorektor Bjørn Thomassen
Universitetsdirektør Henrik Zobbe

Institutionsrevisor

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Banker

Danske Bank
Bernstorffsgade 40
1577 København V

Jyske Bank
Vestergade 8-16
8600 Silkeborg

2.2 Præsentation af institutionen

Roskilde Universitet er en statsfinansieret selvejende institution under tilsyn af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Roskilde Universitet er omfattet af LBK nr. 391 af 10. april 2024 (Universitetsloven).

Profil og Strategi

Profil

Roskilde Universitets fornemmeste opgave er eksperimenterende, nyskabende former for læring, forskning og problemløsning, som flytter samfundet fremad. Som universitet skal vi ikke bare følge med udviklingen eller bidrage til at forstå den. Vi skal også være med til at forme den. I samarbejde med omverdenen skal vi stille de spørgsmål, ingen endnu kan forestille sig svaret på. Spørgsmål der sætter os i stand til at skabe bæredygtige løsninger på fremtidens store udfordringer, nationalt og globalt – f.eks. inden for miljø, ulighed, demokrati, sundhed og kulturelle møder. At stille de rigtige spørgsmål kræver tid og faglig fordybelse – og det kræver en fri, kreativ tanke. Det er det, vi træner vores studerende i, og det vores forskere fordyber sig i.

Strategi

Roskilde Universitet har med Strategi RUC 2030: Interconnected sat ord og retning på universitetets udvikling i et længere perspektiv. Særligt fremtrædende er ønsket om at fokusere og styrke universitetets forskningsmæssige bidrag og profil. Dette fordi høj forskningskvalitet er en grundforudsætning for universitetets akademiske og samfundsmæssige impact og for, at universitetet kan udbyde forskningsbaserede uddannelser af højeste kvalitet og uddanne eftertragtede kandidater til fremtiden. Strategi RUC 2030: Interconnected udmøntes via den strategiske rammekontrakt.



Rektorat

Rektor Rasmus Antoft
Konstitueret prorektor Bjørn Thomassen
Universitetsdirektør Henrik Zobbe



Bestyrelse

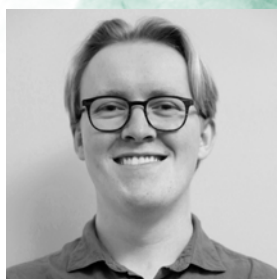
Dea Forchhammer,
Konstitueret formand
Marie Stærke
Henric Johnson



Line Groes
Eline Bjerrum Brandrup
Kristian Nagel Delica



Mads Hansen Bager
Lauge Lunding Bach



2.3 Ledelsesberetning

2.3.1 Årets faglige resultater

Overordnet var 2025 et år præget af gode resultater, herunder:

- Et spring op ad den internationale Shanghai Ranking, hvor Roskilde Universitet nu ligger nr. 3 i verden inden for Offentlig Forvaltning, hvilket er en fremgang fra nr. 5 i 2024.
- Et skridt opad til nr. 401-500 i Times Higher Education Ranking (THE). Roskilde Universitet er således klassificeret som en af de 500 bedste forskningsintensive universiteter på verdensplan.
- Hjemtag af eksterne bevillinger til forsknings- og udviklingsprojekter for i alt 213 mio. kr.
- Beslutning om fremtidigt samlet kandidatlandskab fra 2028 i kølvandet på regeringens reform af universitetsuddannelser.
- Etablering af et nyt center for samfundssikkerhed og resiliens.

Året har særligt været præget af et omfattende arbejde i universitetsledelsen og administrationen med vedtagelse og implementering af regeringens kandidatreform samt tiltag til at opnå en bedre balance i optaget af internationale studerende for at sikre Roskilde Universitets uddannelseskvalitet.

Forskning

Med udgangspunkt i Strategi RUC 2030: Interconnected har Roskilde Universitet i 2025 arbejdet hen imod realisering af universitetets mission om at skabe bæredygtig samfundsforandring gennem banebrydende forskning. Arbejdet indebærer et tæt samspil med det omgivende samfund, både regionalt, nationalt og internationalt.

Roskilde Universitet har i 2025 fokuseret på at udvikle og understøtte vores forskningsmæssige styrkepositioner. Forskning er en vigtig del af Roskilde Universitets strategiske indsatser, hvor det er universitetets mål at være et stærkt internationalt universitet, der skaber værdi for regionen og samfundet.

Roskilde Universitet etablerede i 2025 et nyt forskningscenter for samfundssikkerhed og resiliens, Centre for Societal Security and Resilience (SECURE). SECURE skal samle og udvikle forskning i samfundssikkerhed og resiliens på højeste internationale niveau. Centeret vil samtidig fungere som bindeled mellem forskning og praksis og styrke dialogen med myndigheder, erhvervsliv og civilsamfund. Målet er at skabe ny viden og nye løsninger, som kan bidrage til et mere robust og modstandsdygtigt samfund.

”

I 2025 tog Roskilde Universitet et spring op ad den internationale Shanghai Ranking og ligger nu nr. 3 i verden inden for Offentlig Forvaltning, hvilket er en fremgang fra nr. 5 i 2024. Placeringen cementerer universitetets position som et af de absolut stærkeste forskningsmiljøer på området.

Publicering og forskningsformidling, herunder udnævnelser og priser

Også i 2025 har mange af Roskilde Universitets forskere markeret sig i omverdenen og i medierne. Således var tre forskere med på årets liste fra Dansk Magisterforening over Danmarks mest citerede eksperter. Der er tale om:

- Professor Bent Greve – velfærd og arbejdsmarked
- Lektor Rasmus Dahlberg – katastrofeforskning (Forsvarsakademiet / Roskilde Universitet)
- Professor Eva Sørensen – kommunalpolitik

Roskilde Universitets forskere kunne også i 2025 gøre deres viden og kompetencer gældende i forskellige råd og nævn. Eksempler inkluderer:

- Roskilde Universitet skal stå for at udgive *The Journal of Sustainability* og styrker dermed universitetets profil inden for forskning i bæredygtighed. Lektor Julian Kirchherr skal stå i spidsen for gruppen af redaktører, der blandt andre tæller de fire mest citerede og anerkendte forskere inden for bæredygtighed.
- Professor Jesper Ryberg er udpeget til nyt fagligt medlem af Nævnet for Videnskabelig Uredelighed. Nævnet behandler sager om videnskabelig uredelighed og består af anerkendte forskere, der repræsenterer forskellige videnskabelige forskningsområder.

I marts 2025 udvalgte Carlsbergfondet Jesper Ryberg, professor i etik og retsfilosofi, som månedens forsker. Jesper Ryberg undersøger i en *Semper Ardens: Advance*-bevilling fra Carlsbergfondet de etiske og retssikkerhedsmæssige udfordringer, der opstår i forbindelse med brug af kunstig intelligens i retssystemer.

I 2025 tog Roskilde Universitet et spring op ad den internationale Shanghai Ranking og ligger nu nr. 3 i verden inden for Offentlig Forvaltning (Public Administration), hvilket er en fremgang fra nr. 5 i 2024. Placeringen cementerer universitetets position som et af de absolut stærkeste forskningsmiljøer på området.

I 2025 tog Roskilde Universitet også et spring på Times Higher Education (THE) Ranking til kategorien 401-500, med markant stigning især i *teaching* og *research quality*. Kategorien rummer tunge forskningsuniversiteter som Coimbra, Porto, Genova og Regensburg. Inden for Social Sciences ligger universitetet 201-250 på verdensplan.

Åben og inddragende forskning

Roskilde Universitet har i 2025 fortsat haft et stort fokus på at inddrage borgere, organisationer og andre eksterne aktører i forskningsprocessen for at sikre, at universitetets forskning skaber værdi i samfundet og for regionen.

Roskilde Universitet har i 2025 revideret sin datamanagementpolitik og udarbejdet en mere brugervenlig skabelon for datamanagementplan, som forventes vedtaget i 2026. Der har også været arbejdet målrettet med at øge andelen af Open Access-publikationer i overensstemmelse med Danmarks nationale strategi for Open Access. Som resultat af dette, præsterede Roskilde Universitet i maj 2025 det højeste resultat i den samlede måleperiode, der løb fra 2018-2025. Desuden er der via samarbejdet med Det Kongelige Bibliotek indgået en række licensaftaler med videnskabelige forlag om mulighed for publicering med Open Access.

Vurdering og meritering af forskning og innovation på Roskilde Universitet

Roskilde Universitet har underskrevet *Agreement on Reforming Research Assessment* (ARRA) og tilsluttet sig *Coalition on Advancing Research Assessment* (CoARA). Universitetet er del af det danske CoARA-netværk og var i 2025 medunderskriver på en ansøgning om oprettelse af et såkaldt *National chapter* under CoARA. Universitetet udarbejdede i 2025 et udkast til en handleplan for implementering af aftalens principper om en mere kvalitativ og ansvarlig brug af kvantitative metrikker i forskervurdering, som forventes godkendt i 2026, hvorefter arbejdet med implementering igangsættes.

Ekstern forskningsfinansiering

I 2025 har Roskilde Universitet samlet set opnået eksterne bevillinger til forsknings- og udviklingsprojekter for i alt 213 mio. kr. Universitetet fastholder dermed niveauet fra det forrige år, hvor der var en stigning. Nedenstående er et lille udpluk af de bevillinger fra danske og internationale forskningsfinansierende private og offentlige fonde, som forskere fra Roskilde Universitet har opnået i 2025:

- Lektor Céline Brassart Olsen har modtaget et ERC (European Research Council) Starting Grant på 11,2 mio. kr. Bevillingen skal understøtte et forskningsprojekt, der kortlægger mødres rettigheder under graviditet, fødsel og i tiden efter fødslen.
- Professor Nete Schwennesen har modtaget en Semper Ardens Accomplish-bevilling på 13 mio. kr. fra Carlsbergfondet til et projekt, der skal undersøge, hvordan steder – fra kliniske rum til natur og virtuelle miljøer – kan fungere som aktive ressourcer i mentale helingsprocesser.
- Professor Kristine Niss har modtaget en Semper Ardens Accomplish-bevilling på 13 mio. kr. fra Carlsbergfondet. Forskningsprojektet kan få betydning både for grundlæggende fysikteori og for praktiske områder som materialers holdbarhed og bæredygtighed - gennem nye eksperimenter, der skal forstå, hvordan glas ældes.
- Professor David Møbjerg Kristensen har modtaget en bevilling på 10 mio. kr. fra Velux Fonden. Formålet er at undersøge mængden af lægemidler og kemikalier som PCB'er, PFAS og pesticider i arktiske hvaler og de mulige konsekvenser for dyrenes helbred.

Derudover har universitetets forskere modtaget større bevillinger fra blandt andet Danmarks Frie Forskningsfond, Villum/VELUX Fondene, Carlsbergfondet, Novo Nordisk Fonden, Nordforsk og Innovationsfonden. Roskilde Universitet har forskning på højt

niveau inden for samfundsvidenskab, humanistisk videnskab, naturvidenskab, teknisk videnskab og sundhedsvidenskab og har et stort fokus på at udnytte dets unikke muligheder for tværdisciplinært samarbejde for bedre at være i stand til at bidrage til løsninger af nogle af samfundets største udfordringer.

Ph.d.-området

I 2025 afsluttede Roskilde Doctoral Schools (RDS), det fælles ledelsesrådgivende forum som består af de fire ph.d.-skoleledere og prorektor, arbejdet med den handleplan, som har dannet grundlag for det strategisk fokuserede og udviklende arbejde på tværs af ph.d.-området på Roskilde Universitet siden den internationale evaluering i 2020. Der blev gjort status på indsatserne og drøftet nye fælles tiltag på et RDS-seminar i marts.

Den fremtidige økonomi på ph.d.-området blev ligeledes drøftet i RDS i forbindelse med forberedelserne til implementeringen af den nye økonomimodel for Roskilde Universitet, der trådte i kraft 1. januar 2026.

Uddannelse

Status på implementeringen af kandidatreformen

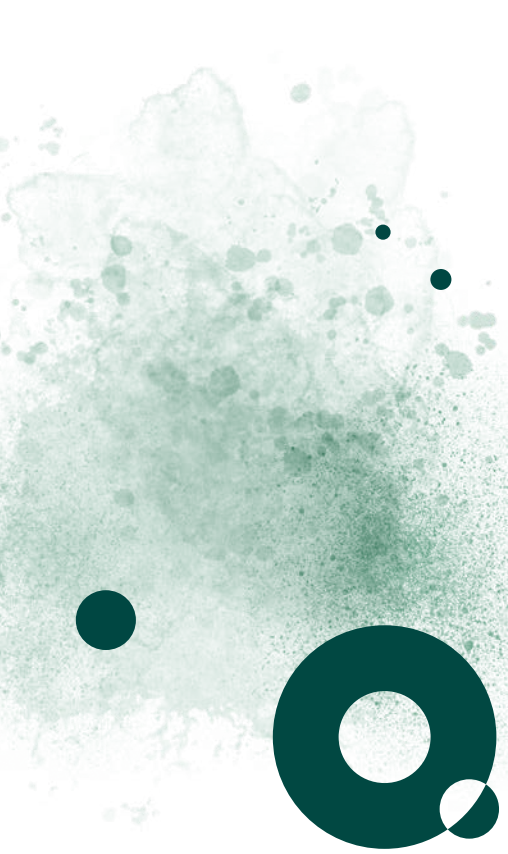
Implementeringen af kandidatreformen i regi af den politiske aftale *"Reform af universitetsuddannelserne i Danmark"* har i 2025 haft et solidt og planmæssigt forløb med fokus på at etablere de nødvendige strukturer og processer. I løbet af 2025 er der forankret og igangsat en samlet proces for implementeringen af reformen, som danner et tydeligt fællesgrundlag for det videre arbejde med samtlige kandidatuddannelser på Roskilde Universitet. Samtidig er arbejdsgrupper for udviklingen af kandidatuddannelser blevet nedsat, de tilhørende kommissorier er udarbejdet og godkendt, og fase 1 er gennemført for det første rul ud af to. Indsatsen vil fortsætte i 2026 og have fokus på videre udrulning og konsolidering af kandidatreformen, med udvikling af 75 ECTS-uddannelser, erhvervskandidatuddannelser og sikring af at alle kandidatuddannelser integrerer en kritisk og konstruktiv tilgang til AI, bæredygtighed samt en stærk grundfaglighed, herunder hvad angår samfundsvidenskab især jura, økonomi, data og matematik.

Efter – og videreuddannelse

I 2025 konsoliderede Roskilde Universitet efter- og videreuddannelsesområdet (EVU) som et tydeligere forretningsområde med fokus på øget gennemslagskraft og kvalitet i udbuddene. Optaget på universitetets eksisterende masteruddannelser steg markant – samlet 57% på tværs af masteruddannelserne – hvilket understreger en stor efterspørgsel. Samtidig blev samarbejdet med erhvervsliv, institutter og fagmiljøer styrket med henblik på at udbygge porteføljen og øge relevansen for arbejdsmarkedets behov. På den baggrund går RUC ind i 2026 med et styrket afsæt for en mere sammenhængende EVU-indsats på tværs af organisationen.

Bachelorstudiestart

Som led i det 2-årige udviklingsprojekt *"Studiestart for alle"* er der i 2025 arbejdet systematisk med at styrke sammenhængen, trygheden og inklusionen i bachelorintroforløbet. Den fælles ramme for introforløbet er videreført og justeret med kortere dage,



flere pauser og større fleksibilitet i deltagelse, hvilket samlet har bidraget til en mere tilgængelig studiestart. Evalueringerne viser høj tilfredshed blandt de nye studerende, særligt i relation til sociale fællesskaber, trygge rammer og en mere inkluderende alkohol- og festkultur. Samlet set har tilpasningen og den fortsatte udvikling af introforløbet styrket overgangen til universitetslivet og skabt et godt grundlag for et inkluderende studiemiljø på bacheloruddannelserne.

Employability

I 2025 har Roskilde Universitets ledelse sat en klar strategisk retning ved at definere en fælles forståelse af karrierelæring som fundament for employability-indsatsen og en integreret dimension i alle studieforbøb. Den fælles ramme understøtter udviklingen af ensartede principper for implementering, der styrker progressionen gennem uddannelserne, mens den faglige identitet fastholdes. Beslutningen skaber et samlet afsæt for fremtidens uddannelsesudvikling og binder faglighed, praksis og karrierekompetencer tættere sammen. Den fælles forståelse vil styrke intern koordinering og samarbejdet med eksterne partnere samt bidrage til et mere tydeligt sammenhængende og praksisnært uddannelsesudbud, der ruste de studerende til at blive handlekraftige og eftertragtede dimittender.

Ansøgninger og optag

Roskilde Universitet oplevede i 2025 en stigning på 5% på bacheloroptyagets 1. prioritetsansøgninger i forhold til sidste års optag. I alt søgte 1.895 personer om optagelse. Søgnngen oversteg for første gang siden 2020 antallet af tilbudte studiepladser.

Det samlede optag på heltidsuddannelserne målt pr. 1. oktober 2025 faldt i 2025 med 10% i forhold til 2024. Bacheloroptyaget faldt med 8% og kandidatoptaget med 12%. Faldet i optaget på bacheloruddannelserne skyldes primært sektordimensioneringen, mens faldet på kandidatoptaget primært skyldes lukningen af vinteroptaget på de sidste af universitetets uddannelser med virkning fra vinteren 2025/2026. Herefter har ingen af universitetets uddannelser vinteroptag.

I 2025 blev der iværksat en række tiltag for at sikre optag fra 2026, der balancerer andelen af optagne fra Danmark, EU/EØS og det øvrige udland på uddannelserne.

Regional forankring og værdiskabelse

Roskilde Universitet er Sjællands regionale universitet. Med afsæt i Strategi RUC 2030: Interconnected og delstrategi for regionalt samarbejde er den regionale forankring styrket de seneste år.

Med udgangspunkt i en række strategiske partnerskaber arbejder universitet målrettet for at bidrage til Region Sjællands udvikling ved at højne unges uddannelsesniveaue og bistå med kvalificeret arbejdskraft.

Roskilde Universitets udflytningsplan skrider fremad med overtagelsen af kandidatuddannelsen i sygepleje fra Aarhus Universitet og med udvikling af uddannelsespartnerskaber mellem uddannelser på Roskilde Universitet og aktører i Region Sjælland.

Forskningsamarbejde og fundraising er ligeledes styrket gennem strategiske partnerskaber. Flere store projekter målrettet Region Sjælland er igangsat, især inden for vidensamarbejde med erhvervslivet. Roskilde Universitet deltager desuden i de regionale erhvervsfyrårne Biosolutions og Femern Fyrårn.

Klyngesamarbejde og entreprenørskab

Roskilde Universitet er aktiv i syv nationale erhvervsklynger og har i den forbindelse deltaget i videnspartnermøder samt i bestyrelsen for Danish Life Science Cluster. Samarbejdet omhandler blandt andet fælles ansøgninger og initiativer, konferencer, innovationsmiljø-udvikling og startup-støtte.

Desuden er der etableret en Student Startup Hub. Indsatserne har ledt til et stigende antal studerende, der interesserer sig for entreprenørskab og flere studerende, der har modtaget støtte fra Fonden for Entrepreneurskab (FFE - Mikrolegater).

Roskilde Universitet har også udviklet sine tilbud til forskere inden for hjælp til fundraising og virksomhedsetablering betydeligt. På Tech Transfer-området er antallet af behandlede henvendelser om patenter øget markant og man har opnået større erfaring med patentprocesser, særligt i relation til spinout cases. Endelig har Roskilde Universitet været medudvikler af et nationalt netværk om kommercialisering inden for humaniora og samfundsvidenskab.

I 2025 blev det desuden besluttet, at der skal etableres et innovations- og netværkshus på campus for at kunne katalysere innovation, entreprenørskab, netværksskabelse og øvrige udadvendte aktiviteter på Roskilde Universitet og ud i vores omverden.

Administration og organisation

Ny konstitueret bestyrelsesformand

Den 17. september tiltrådte Dea Forchhammer som konstitueret bestyrelsesformand for Roskilde Universitet, efter Carsten Toft Boesen valgte at træde tilbage som formand. Dea Forchhammer er direktør for Ungdomsøen. Tidligere har hun været ansat i A.P. Møller-Mærsk og kommer fra en baggrund i politisk interessevaretagelse.

Ny konstitueret prorektor for forskning

Den 1. maj tiltrådte professor Bjørn Thomassen som konstitueret prorektor for forskning på Roskilde Universitet med ansvar for blandt andet at sikre tydelig forsknings- og innovationsstrategisk retning, øget hjemtag af private og offentlige midler samt stærke samarbejder med fonde. Bjørn Thomassen har omfattende erfaring inden for dansk og international forskning og har været medlem af Det Europæiske Forskningsråd i en årrække.

Ny vicedirektør for Stab og Presse

Den 1. maj tiltrådte Amalie Gatzwiller som ny vicedirektør for Stab og Presse på Roskilde Universitet med ansvar for universitetets stabsfunktion herunder Rektorsekretariatet, politik og analyse, politisk interessevaretagelse samt presse og kommunikation. Amalie Gatzwiller har tidligere arbejdet i Undervisningsministeriets departement og styrelse, på professionshøjskolen Absalon samt i flere ledende roller på Roskilde Universitet – blandt andet som chef for enheden Politik og Analyse.

Ny vicedirektør for RUC Digital

Den 1. oktober tiltrådte Tina Skriver Didriksen som ny vicedirektør for RUC Digital på Roskilde Universitet med ansvar for IT-drift, digitalisering og udvikling af projekt- og procesledelse på universitetet. Tina Skriver Didriksen kommer fra en stilling som chef for digitalisering og IT i Danmarks Lærerforening.

Ny institutleder på Institut for Mennesker og Teknologi

Den 1. maj tiltrådte Peter Kjær som ny institutleder på Institut for Mennesker og Teknologi på Roskilde Universitet med ansvar for at varetage instituttets daglige ledelse og være ansvarlig for kvaliteten i - og ambitionerne for - instituttets forskning og undervisning. Peter Kjær kommer fra en stilling som prorektor for forskning på Roskilde Universitet og er uddannet cand.scient.adm. fra Roskilde Universitet.

Administrativ driftsmodel

I 2025 har Roskilde Universitet gennemført et intensivt analyse- og forandringsforløb med henblik på at styrke universitetets administrative driftsmodel og understøttelsen af universitetets kerneopgaver; forskning og uddannelse. På baggrund af indsigter om nuværende opgaver og opgaveløsning har universitetsledelsen besluttet en række udviklingsinitiativer, som skal implementeres over de kommende år. Initiativerne skal blandt andet bidrage til at styrke eksekveringskraft, forbedre tværgående samarbejde og vidensdeling samt frigøre ressourcer, som kan omfordes til der, hvor der er behov for investeringer. Udviklingen skal sikre en stærkere sammenhængskraft i den samlede administrative understøttelse af forskning og uddannelse og geare administrationen til at understøtte de forandringer, der vil komme løbende, herunder de større strukturelle ændringer der følger af kandidatreformen.

Udvikling af campus i 2025

På Roskilde Universitet har der over en længere periode været en stor indsats med at udvikle campusområdet. I 2025 gennemgik flere bygninger en indvendig renovering, så de lever op til bedre og mere indbydende lærings- og forskningsmiljøer. Universitetet ibrugtager de første tre bygninger ved semesterstart i februar 2026.

Æresalumnepriisen

Præsident for Danmarks Naturfredningsforening Maria Reumert Gjerding modtog Roskilde Universitets æresalumnepriis 2025. Hun er cand.scient. i miljøplanlægning og internationale udviklingsstudier på Roskilde Universitet. Prisen gives til en alumne, der har skabt en anerkendelsesværdig karriere, og som bygger videre på Roskilde Universitets værdier og giver noget tilbage til samfundet. Maria Reumert Gjerding fremhæver Roskilde Universitet for at have givet hende uvurderlige kompetencer i kommunikation, forhandling og samarbejde. Med prisen følger 10.000 kroner, som doneres til et velgørende formål. Maria Reumert Gjerding har valgt at donere prisen til Verdens Skove.

”

Præsident for Danmarks Naturfredningsforening Maria Reumert Gjerding modtog Roskilde Universitets æresalumnepriis 2025. Hun er cand.scient. i miljøplanlægning og internationale udviklingsstudier på Roskilde Universitet

2.3.2 Årets økonomiske udvikling

Årets resultat udviser et overskud på 55,1 mio. kr., hvilket er en væsentlig forbedring sammenholdt med det budgetterede overskud på 2,2 mio. kr. Afvigelsen udgør således 52,9 mio. kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Økonomisk udvikling sammenlignet til budget

De samlede driftsindtægter er væsentligt forbedret med 34,6 mio. kr. og de finansielle poster med 1,7 mio. kr., mens de samlede driftsomkostninger udviser et samlet mindreforbrug på 16,6 mio. kr.

Tabel 1

Udvikling i årets resultat fordelt på hovedposter og sammenholdt med budget for 2025

DKK Mio	2025	Budget 2025	Afvigelse ifht. Budget 2025
Driftsindtægter	964,9	930,3	34,6
Personaleomkostninger	-640,3	-636,2	-4,1
Øvrige driftsomkostninger	-274,7	-295,4	20,7
Finansielle poster	5,2	3,5	1,7
Årets resultat	55,1	2,2	52,9
Løsumsandel af driftsindtægter	66,4%	68,4%	-2,0%

Driftsindtægter

Det realiserede indtægtsniveau i 2025 på 964,9 mio. kr. er 34,6 mio. kr. højere end budgettet for 2025. Stigningen skyldes primært et ekstraordinært tilskud til basisforskning på 15,8 mio. kr., der blev tildelt ultimo 2024 samt et højere niveau af uddannelsesaktiviteter, der medfører merindtægter på 20,4 mio. kr. sammenholdt med budgettet.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger i 2025 indeholder et marginalt merforbrug på 4,1 mio. kr., hvilket kun udgør ca. 0,6 pct. af det samlede lønbudget. Merforbruget kan bl.a. henføres til øgede personaleomkostninger på ph.d.- og masterområdet på samlet 3,9 mio. kr. samt stigning i feriepengeforpligtelsen 1,2 mio. kr. i forhold til budgettet.

Lønsumsandelen af driftsindtægterne udgør 66,4 pct. i 2025 mod 68,4 pct. i budgettet. Udviklingen i lønsumsandelen for 2025 kan tilskrives stigning i driftsindtægter herunder den ekstraordinære finanslovsbevilling samt det øgede indtægtsniveauet på uddannelsesaktiviteter.

Øvrige driftsomkostninger

Roskilde Universitets øvrige driftsomkostninger udgør 274,7 mio. kr. i 2025 mod budgetteret 295,4 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til huslejfritagelse for de funktionelt fornyede bygninger på 8,0 mio. kr. og afholdelse af færre øvrige driftsomkostninger.

Finansielle poster

Roskilde Universitets finansielle poster udgør en indtægt på 5,2 mio. kr. i 2025 mod en budgetteret indtægt på 3,5 mio. kr. Der er i 2025 realiseret renteindtægter på værdipapirer og indestående i pengeinstitutter for 5,4 mio. kr.

Økonomisk udvikling i balanceposter

Aktiver

Aktiverne består primært af likvide beholdninger og let omsættelige værdipapirer. Værdipapirerne består af danske stats- og realkreditobligationer. Roskilde Universitet har ligesom i 2024 haft et øget fokus på forbedringer fremfor vedligeholdelse, hvilket også ses i udviklingen i aktivering af anlægsaktiver fra 2024 til 2025, hvor der er aktiveret 4,0 mio. kr. på indretning af lejede lokaler.

Forpligtelser

Roskilde Universitets forpligtelser består af hensatte forpligtelser, lang- og kortfristede forpligtelser og udgjorde i 2025 309,0 mio. kr. mod 275,8 mio. kr. i 2024. Hovedparten af forpligtelserne er kortfristede forpligtelser, herunder forudbetalt finanslovstilskud og forpligtelser vedrørende forudbetalte bundne tilskud. Derudover indeholder de kortfristede forpligtelser skyldige feriepenge, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser samt øvrige periodeafgrænsningsposter.

Stigningen i forpligtelserne sammenlignet med 2024, kan henføres til forudbetalte bundne tilskud og øvrige periodeafgrænsningsposter.

Egenkapital

Roskilde Universitets egenkapital er ved udgangen af 2025 på 132,8 mio. kr. mod 77,6 mio. kr. i 2024.

Kapitalberedskab

Det samlede kapitalberedskab udgør 296,8 mio. kr. ultimo 2025 mod 203,9 mio. kr. ultimo 2024. Ultimo 2025 udgør de likvide beholdninger 167,0 mio. kr. ud af det samlede kapitalberedskab. Stigningen i det samlede kapitalberedskab skyldes primært årets resultat og stigning i forudbetalte bundne tilskud.

Den månedlige likviditet udgjorde i 2025 i gennemsnit 112,5 mio. kr. eksklusive værdipapirer, hvilket er en stigning på 41,0 mio. kr. i forhold til gennemsnittet i 2024.

Hovedparten af kapitalberedskabet består af 1/12-delsraten fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og indbetalinger fra forudbetalte bundne tilskud.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter ledelsens vurdering ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af væsentlig betydning for årsrapporten 2025.



2.3.3 Hoved- og nøgletalstabel

DKK Mio	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse					
Stattilskud	751,6	689,8	664,7	634,7	684,9
Øvrige tilskud	150,4	142,6	143,1	123,3	102,7
Salg af varer og tjenesteydelser	7,0	7,5	3,9	5,8	5,7
Andre indtægter	55,9	47,9	29,2	23,7	25,6
Driftsindtægter i alt	964,9	887,8	840,9	787,5	818,9
Personaleomkostninger	640,3	603,4	580,8	581,3	569,4
Husleje	72,7	72,7	76,6	71,2	70,3
Af- og nedskrivninger	11,6	11,3	8,0	6,7	5,9
Øvrige driftsomkostninger	190,4	184,1	195,6	179,4	144,4
Driftsomkostninger i alt	915,0	871,5	861,0	838,6	790,0
Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster	49,9	16,3	-20,1	-51,2	28,9
Årets resultat	55,1	24,1	-13,2	-63,3	26,7
Balance					
Anlægsaktiver	60,4	56,0	52,7	38,7	34,4
Balancesum	441,7	353,4	317,6	322,3	360,0
Egenkapital	132,8	77,6	53,5	66,8	130,1
Langfristede gældsforpligtelser	1,5	2,7	3,3	0,0	0,0
Regnskabsmæssige nøgletal					
Overskudsgrad	5,7%	2,7%	-1,6%	-8,0%	3,3%
Likviditetsgrad	148,7%	133,6%	121,3%	130,4%	166,4%
Soliditetsgrad	30,1%	22,0%	16,9%	20,7%	36,1%
Finansieringsgrad	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gældsfaktor	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Egenkapitalprocent	13,8%	8,7%	6,4%	8,5%	15,9%

Beregning af økonomiske nøgletal

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Årets resultat før ekstraordinære poster}}{\text{Driftsindtægter og finansielle indtægter}} \times 100$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld ekskl. ordinær feriepengeforpligtelse}} \times 100$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum ultimo}} \times 100$$

$$\text{Finansieringsgrad} = \frac{\text{Langfristet gæld ekskl. skyldige indefrosne feriemidler og periodiserede donationer}}{\text{Materielle anlægsaktiver}} \times 100$$

$$\text{Gældsfaktor} = \frac{\text{Langfristet gæld ekskl. periodiserede donationer}}{\text{Driftsindtægter og finansielle indtægter}} \times 100$$

$$\text{Egenkapitalprocent} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Driftsindtægter}} \times 100$$

	2025	2024	2023	2022	2021
Personale (Årsværk)					
VIP	498	481	503	512	493
DVIP	70	65	65	69	81
TAP	377	366	372	382	394
Personaleårsværk i alt	945	912	940	963	968
Studieaktivitet - ordinære uddannelser					
Teori-STÅ	5.749	5.080	4.939	5.306	5.689
Praktik-STÅ	49	59	52	64	68
STÅ på ordinære uddannelser i alt	5.798	5.139	4.991	5.370	5.757
Antal optagne på bacheloruddannelser	1.330	1.453	1.272	1.016	1.446
Antal optagne på kandidatuddannelser	1.637	1.854	1.474	1.280	1.485
Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt	7.630	6.917	6.532	6.461	7.118
Antal færdiguddannede bachelorer	794	987	1.062	1.087	1.112
Antal færdiguddannede kandidater	1.169	1.016	1.089	984	1.133
Studieaktivitet - deltidsuddannelse/åben uddannelse					
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	77	94	112	105	121
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelser	57	61	50	45	80
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt	134	155	162	150	201

	2025	2024	2023	2022	2021
Kursusvirksomhed - indtægtsdækket virksomhed					
Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio.kr.	1,5	0,8	0,1	0,5	1,0
Internationalisering					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	258	287	199	179	108
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	137	134	145	166	45
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	2.014	1.777	1.329	1.089	1.148
Forskeruddannelse					
Antal indskrevne ph.d.-studerende	178	167	169	195	182
Antal nyindskrevne ph.d.-studerende	39	44	40	45	35
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	36	41	48	30	30
Forskning og formidling					
Antal anmeldte patenter	0	0	1	0	0
Antal anmeldte opfindelser	2	0	1	0	0
Antal projekter med erhvervslivet	123	121	118	105	92
Antal eksterne projekter	419	420	450	394	355
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio.kr.	43	42	47	44	39
Bygninger					
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²)	75.391	75.391	75.598	72.144	72.144

2.4 Afrapportering på den strategiske rammekontrakt

Nedenstående angiver Roskilde Universitet vurdering af, om de fire mål i universitetets strategiske rammekontrakt er nået i kontraktperioden 2022-2025. Vurderingerne skal ses i lyset af, at kontraktperioden har været præget af en tilpasning af universitetets økonomi, der resulterede i en reduktion af såvel videnskabeligt som administrativt personale.

Afrapportering for de fire strategiske mål i rammekontrakten

1 Roskilde Universitet skal sikre høj forskningskvalitet inden for alle fagområder
Roskilde Universitet vurderer samlet set, at målet i tilfredsstillende grad er nået i kontraktperioden.

Med udgangspunkt i Strategi RUC 2030: Interconnected har Roskilde Universitet haft et stort fokus på at styrke forskningskvaliteten og derigennem øge universitetets hjemtag af eksterne forskningsmidler. Det samlede hjemtag af eksterne forskningsfinansiering er i perioden steget til 213,42 mio.kr. i 2025 – en stigning på næsten 80% i forhold til baseline i 2020 på 118,9 mio.kr., hvilket vurderes til at være en særdeles positiv udvikling. Indikatorerne for kønsfordelingen i professorgruppen viser, at andelen af kvinder ligger nogenlunde stabilt. Andelen af nyansatte kvindelige professorer er faldet en smule i slutningen af perioden, men ledelsen har fokus på at opretholde og fremme en ligelig kønsfordeling i professorgruppen, blandt andet gennem den fremadrettede implementering af Gender Equality Planen, som blev udarbejdet i perioden.

Roskilde Universitet traf i 2022 beslutning om at indføre sektionsledelse på institutterne for at styrke den nære ledelse i VIP-gruppen – både forskningsledelse og personaleledelse med fokus på trivsel, kvalitetskultur og karriereudvikling. Her i slutningen af kontraktperioden er sektionsledelse implementeret og i drift på alle fire institutter. Udviklingen i indikatorerne for øget tilfredshed blandt videnskabeligt personale i APV'en viser, at sektionsledelse endnu ikke helt har medført den ønskede oplevelse af nær ledelse, men det er vores vurdering, at der bag disse indikatorer også ligger forhold som ændringer af uddannelseslandskabet. Det er vores klare opfattelse, at indførelse af sektionsledelse har skabt styrkede rammer for øget forskningskvalitet, trivsel og understøttelse af den faglige udvikling, og ledelsens fokus være på at understøtte og konsolidere sektionsledernes rolle.

2 Roskilde Universitet vil styrke sit forskningsmæssige bidrag til en bæredygtig samfundsomstilling og bringe forskning og forskningsresultater i spil for og sammen med relevante aktører

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at målet i acceptabel grad er nået i kontraktperioden.

Der har gennem kontraktperioden været en støt stigning i andelen af universitetets forskningspublikationer, som relaterer sig til et eller flere af FN's verdensmål, og næsten en fordobling af andelen af forskningspublikationer i samarbejde med forfattere fra ikke-akademiske institutioner. Medieoptræden for universiteternes forskere ligger stabil en smule over baseline efter en ekstraordinær stigning i 2022 under COVID-19, hvor en række af universitetets forskere blevet hyppigt anvendt som eksperter. Der gøres opmærksom på, at mediebilledet er ændret, da sociale medier spiller en større rolle i forskningsformidling. Samlet set vurderes det, at forskere fra Roskilde Universitet i høj grad stiller deres viden og resultater til rådighed for offentligheden, også via andre og nye kanaler, som ikke afspejles i indikatoren.

Andelen af peer-reviewed forskningsartikler med metadata til forskningsdata er generelt steget i forhold til baseline, men dog lav. Det kræver betydelige ressourcer at registrere data, og det er ikke relevant for alle forskningsprojekter.

Indikatoren for hjemtag af strategiske forskningsbevillinger fra Innovationsfonden og Horizon Europa har i hele perioden ligget betydelig højere end baseline, dog med forventelige udsving på grund af faktorer som ansøgningsmuligheder, succesrate og bevillingsstørrelser. Hjemtaget i 2025 lå væsentligt lavere end de foregående år, hvilket til dels kan tilskrives, at Horizon Europe-rammeprogrammet i 2025 undtagelsesvis havde et etårigt arbejdsprogram, hvilket betød færre ansøgningsmuligheder med mindre budget.

Indikatoren for andelen af kandidatstuderende, der gennemfører ECTS-belagte projektorienterede praktikforløb er efter en række år med stigende andel faldet i kontraktperiodens sidste år. Det vurderes, at faldet især skyldes ændringer i studentersammensætningen med flere studerende fra tredjelande, som generelt har vanskeligere ved at finde praktikpladser, blandt andet på grund af sproglige barrierer. Universitet har dog fokus på, at den generelt positive udvikling gennem perioden skal understøttes og styrkes fremadrettet. Erfaringerne fra universitetets egen kandidatreform med styrkede rammer for projektorienterede praktikforløb og fokus på uddannelsespartnerskaber mellem kandidatuddannelser og eksterne partnere vil indgå i udviklingen af de nye kandidatuddannelser i kølvandet på den politiske reform af universitetsuddannelser.

3 Roskilde Universitet vil være en attraktiv uddannelsesinstitution med relevante og eftertragtede uddannelser for studerende og aftagere

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at målet i acceptabel grad er nået i kontraktperioden.

Perioden har været præget af gennemgribende reformer og strukturelle tilpasninger af uddannelsesudbuddet, som har styrket sammenhængen mellem uddannelsernes faglige profiler, arbejdsmarkedets behov og universitetets kvalitetssikrings- og styringspraksis. Effekterne af disse tiltag vurderes delvist realiseret og forventes yderligere konsolideret i de kommende år.

Udviklingen i indikatorerne for dimittendernes overgang til arbejdsmarkedet vurderes samlet set som tilfredsstillende. Der er sket en forbedring af beskæftigelsen, som i 2025 er opgjort til 89%, hvilket er en fremgang i forhold til baseline på 83,2%. Ledigheden er ligeledes faldet fra baselinens 21% til 11,7%. Udviklingen understøttes af universitetets langsigtede arbejde med employability, herunder uddannelsesudvikling og integration af karrierekompetencer i undervisningen, målrettet karrierevejledning samt styrket samarbejde med virksomheder og regionale aktører.

Udviklingen i studentertvivsel vurderes samlet set som stabil, men med udfordringer. Fokus i handlingsplanen for den seneste studiemiljøvurdering fra 2024 har været på udbredelse af universitetets studiemiljøstrategi og forankring, samt indsatser vedrørende studiestart og projektdannelse. Evalueringen af studiestart har vist, at de nye studerende oplever en mere inkluderende og rummelig studiestart, hvilket forventes at have en positiv effekt på studiemiljøet og derigennem de studerendes trivsel. Data fra Danmarks Studieundersøgelse peger dog på, at der er plads til forbedring, da der er sket en nedgang i de studerendes vurdering af det sociale miljø som motiverende for at studere. Der er derfor fortsat behov for indsatser på dette område, som vil være et væsentligt opmærksomhedspunkt i de kommende år.

Førsteårsfrafaldet er samlet set faldet i perioden. Frarafaldet på bacheloruddannelserne har fluktueret over perioden og det vurderes, at der fortsat er behov for at fortsætte fastholdelsesindsatser. Frarafaldet på kandidatniveau er – efter en midlertidig stigning i 2023 på grund af studieskift i forbindelse med universitetets kandidatuddannelsesreform – faldet til det laveste niveau i kontraktperioden.

Indikatorerne for de studerendes læringsudbytte viser ingen eller meget begrænsede udsving i forhold til baseline. Universitetet har igennem perioden arbejdet systematisk med at styrke studieintensitet og læringsudbyttet, og området vil fortsat have særlig ledelsesmæssig bevågenhed for at sikre et øget læringsudbytte for de studerende fremadrettet.



4 Roskilde Universitet vil bidrage til udviklingen af Region Sjælland med fokus på at højne uddannelses- og vidensniveauet

Roskilde Universitet vurderer samlet set, at målet i tilfredsstillende grad er nået i kontraktperioden.

Universitetet er i perioden gået fra at have enkeltstående indsatser for innovation, samarbejde og entreprenørskab til nu at have en langt mere veludviklet infrastruktur på området, særligt i relation til Region Sjælland, men med potentiale til at udvikle lignende indsatser i den nye Region Østdanmark.

Roskilde Universitet har styrket samarbejde med virksomheder i perioden gennem viden- og erhvervs-klynger, senest i perioden med fokus på fælles ansøgninger og initiativer relateret til blandt andet Risø Gateway erhvervspark for bæredygtig energi, sektorkobling og biosolutions samt Roundabout Roskilde innovationshub for cirkulært byggeri.

Samarbejdet med kommuner, region, NGO'er, virksomheder og uddannelsesinstitutioner er intensiveret med udgangspunkt i strategiske partnerskaber samt oprettelsen af et samarbejdsforum mellem Roskilde Universitet og toneangivende regionale aktører. Desuden har universitetet øget sit arbejde i regi af Sjællands Udviklingsalliance. Kendskabet til Roskilde Universitets uddannelser og mellemlange uddannelser på øvrige institutioner i regionen styrket gennem fortsat tæt samarbejde med Absalon og Zealand. De videregående uddannelsesinstitutioner har desuden sammen med Slagelse Kommune hjemtaget midler til projektet Educational Pathways Zealand, der skal give indsigt i erhvervslivet i Slagelse og omegn, viden om unges veje til uddannelse samt et styrket samarbejde mellem region, kommune og uddannelsesinstitutioner.

Andelen af studerende med bopæl i Region Sjælland målt på tilgang har i hele perioden ligget lavere end baselinen på trods af omfattende rekruttering på regionens gymnasier gennem det strategiske formidlings- og rekrutteringssamarbejde mellem Roskilde Universitet, Absalon og Zealand og deltagelse i regionale karriere- og uddannelsesmesser i Køge, Slagelse, Nakskov og Kalundborg. Antallet af ansøgninger fra regionen er steget, men da det gælder generelt for antallet af ansøgninger, har det ikke medført en stigende andel. Universitetet vil imidlertid fastholde det høje aktivitetsniveau inden for rekruttering for at konsolidere og styrke søgningen fra regionen. På Roskilde Universitets masteruddannelser og EVU-forløb kommer til gengæld mellem 1/3 og halvdelen af deltagerne fra Region Sjælland, og universitetet samarbejder med regionernes kommuner om at afdække behov for kompetenceløft og EVU-forløb, så uddannelserne kan tilpasses konkrete behov.

2.5 Forventninger til det kommende år

Årets overskud på 55,1 mio. kr. for 2025 blev en væsentlig forbedring sammenholdt med det budgetterede overskud på 2,0 mio. kr. For 2026 budgetterer Roskilde Universitet med samlede indtægter på 983,1 mio. kr. og en bundlinje der viser et overskud på 15,0 mio. kr.

Tabel 2

Roskilde Universitets budget for 2026

Driftsindtægter	983,1
Personaleomkostninger	679,9
Øvrige driftsomkostninger	291,7
Finansielle poster	3,5

Budget 2026 viser en positiv udvikling, hvilket skyldes at Roskilde Universitet i november 2025 blev tildelt basisforskningsmidler ifm. den politiske aftale om 'Forskning og Innovation 2026-2029' på 25,6 mio. kr. i 2026 og 32 mio. kr. i årene frem. I 2026 budgetteres som følge heraf med et overskud på 15 mio. kr.

Budget 2026 viser en positiv udvikling i økonomien og at der er, som tidligere beskrevet, skabt et solidt økonomisk fundament i årene frem, som også er nødvendigt set i lyset af de faldende uddannelsesindtægter universitetet ser ind i. Der er skabt et økonomisk råderum der kan anvendes til at foretage nødvendige investeringer i omlægning af dele af kerneforretningen til mere forskningsfinansieret. Samtidig er der fortsat fokus på at gennemføre en række initiativer, hvormed der er forbundet økonomiske usikkerheder. Samtidig ser Roskilde Universitet, at der på kort sigt er en økonomisk risiko ifm. de forventede administrative besparelser, som følge af regeringens statslige arbejdsprogram. Usikkerheden om omfang og effekt er ikke indregnet i budgetterne.

3 | Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Roskilde Universitets årsrapport udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen mv., bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen (BEK 116 af 19. februar 2018), retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 391 af 10. april 2024, bekendtgørelse om tilskud, regnskab og revision m.v. ved universiteterne (BEK nr. 912 af 25. juni 2025) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Årsrapporten er aflagt i 1.000 DKK.

Fælles kontoplan og formålsfordeling

Roskilde Universitet har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet med virkning fra 2021.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.

Fordelingen af omkostninger på formål sker efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet og vises i noterne.

Roskilde Universitet har til initial kontering af omkostninger, der ikke entydigt vedrører ét hovedformål primært anvendt metode 2 (Registreringen foretages på ét hovedformål, til løbende eller senere fordeling, hvis det forventes, at den primære del af omkostningen hører til her) suppleret med metode 3 (Registreringen foretages på formål 8, til løbende eller senere fordeling på de syv hovedformål).

Roskilde Universitet har som fordelingsmetode primært anvendt normtal i forhold til fordeling af lønomkostninger til henholdsvis uddannelse, forskning og udvikling samt formidling og vidensudveksling. Ved de øvrige fordelinger anvendes primært årsværk som fordelingsmetode. Omkostninger til fordeling er delt op i omkostningspuljer for henholdsvis løn- og driftsomkostninger.

Årsrapportskabelon

Årsrapporten er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Dispensationer

Roskilde Universitet indgår i den samlede dispensation for universiteterne vedrørende den fælles årsrapportskabelon, for så vidt angår opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, med henblik på at afrapportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt. Dispensationen indebærer, at der i en note til resultatopgørelsen inkluderes en opstilling af institutionens omkostninger opgjort på formål efter samme principper, som den opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, der fremgår af den fælles årsrapportskabelon.

Beskrivelse af regnskabspraksis

Indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i kostprincippet.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de optjenes.

I resultatopgørelsen indregnes alle omkostninger, der er medgået til årets aktiviteter, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes på balancen, når aktivet er anskaffet til vedvarende brug eller eje og indgår som et produktionsaktiv for Roskilde Universitet, og aktivets kostpris kan opgøres pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når forpligtelsen opstår, og forpligtelsens værdi kan opgøres pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet, inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Skat

Roskilde Universitet er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Stattilskud

Driftstilskud fra staten indregnes som indtægt i det år, som de er ydet. Driftstilskud fra staten består af en række forskellige tilskud, bl.a. faste uddannelsestilskud (grundtilskud), tilskud til forskning og udvikling samt aktivitetsbestemte tilskud (taxametertilskud).

De aktivitetsbestemte tilskud ydes på baggrund af studenterårsværk. De aktivitetsbestemte tilskud til heltidsuddannelse modtaget i regnskabsåret er baseret på studenterårsværk i opgørelsesperioden 1. september 2024 til 31. august 2025. Tilskud på baggrund af efterindberetninger fra tidligere år indgår ligeledes i årets tilskud.

Øvrige tilskud

Tilskud fra eksterne tilskudsgivere, herunder til forskningsprojekter, indregnes i takt med, at omkostningerne afholdes. Udbetalte men ikke forbrugte midler indregnes i passiverne som en kortfristet gældsforpligtelse som en del af posten "forudbetalte bundne tilskud".

Salg af varer og tjenesteydelser samt andre indtægter

Salg af varer og tjenesteydelser omfatter bl.a. indtægter fra indtægtsdækket virksomhed, herunder fra kursusvirksomhed. Andre indtægter inkluderer bl.a. udlejning af lokaler samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver. Salg af varer og tjenesteydelser samt andre indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

Omkostninger

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets aktiviteter. Omkostninger dækker over personaleomkostninger, husleje, af- og nedskrivninger og øvrige driftsomkostninger. Varer og tjenesteydelser bliver indregnet i det år, de er leveret.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter finansielle indtægter og omkostninger. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede kursreguleringer på værdipapirer samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Balancen

Anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver hvor kostprisen overstiger grænsen på 100.000 kr. afskrives efter den lineære metode. Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software mv., færdiggjorte udviklingsprojekter, samt immaterielle udviklingsprojekter under opførelse.

For projekter under opførelse gælder, at når projektet er færdiggjort og omklassificeret til færdiggjorte udviklingsprojekter, påbegyndes afskrivninger.

Immaterielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software mv.	3 år
Færdiggjorte udviklingsprojekter:	
– Specialudvikling af et forretningskritisk system	8 år
– Tilpasning eller nyudvikling af applikationer til et i forvejen eksisterende standardsystem	5 år
Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	Afskrives ikke

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, igangværende arbejder for egen regning, indretning af lejede lokaler, transportmateriel, produktionsanlæg, maskiner og udstyr samt it-udstyr og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget for materielle anlægsaktiver fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og arealer	Afskrives ikke
Igangværende arbejder for egen regning	Afskrives ikke
Indretning af lejede lokaler	10 år eller kontraktens varighed
Transportmateriel	3 – 5 år
Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	5 – 10 år
IT-udstyr	3 – 5 år
Inventar	3 – 5 år

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Som regnskabsmæssig modpost til de indregnede værdier af de donerede aktiver indregnes på passivsiden en gældsforpligtelse, der benævnes ”periodiserede donationer”. Posten opløses i takt med afskrivningerne på de donerede anlægsaktiver, således at afskrivningerne løbende neutraliseres på resultatopgørelsens omkostningsside. Afskrivninger på donerede anlægsaktiver sker efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Kunstværker og -samlinger

Kunstværker og -samlinger indregnes uden værdi.

Kapitalandele, inkl. andelsbeviser

Roskilde Universitet har ingen kapitalandele.

Gældsbreve fra staten

Roskilde Universitet har ikke gældsbreve fra staten.

Afledte finansielle instrumenter

Roskilde Universitet har ingen afledte finansielle instrumenter.

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiver omfatter aktiver med en brugstid på under ét år modsat anlægsaktiver, der har en brugstid på over ét år. Omsætningsaktiverne omfatter tilgodehavender, værdipapirer og likvide beholdninger.

Tilgodehavender fra salg

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang Roskilde Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskuds-dækket i henhold til aftaler med eksterne tilskudsgivere, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Roskilde Universitet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnes, når de anskaffes. Værdipapirer, som indgår i likviditetsberedskabet, indregnes i balancen som et omsætningsaktiv. Værdipapirer værdireguleres årligt til værdien på balancedagen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når Roskilde Universitet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen, har en retlig eller faktisk forpligtelse som er sandsynlig, men uvis med hensyn til præcis størrelse eller afviklingstidspunkt.

Gæld vedrørende finansiell leasing

Roskilde Universitet har ikke finansielle leasingaftaler.

Feriepengeforpligtelsen

Til opgørelse af feriepengeforpligtelsen anvendes den konkrete metode, hvor opgørelsen baseres på oplysninger om den enkelte medarbejders ferietilgodehavende og udgift pr. skyldig feriedag.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedrørende tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser omfatter fremtidige økonomiske fordele henholdsvis forpligtelser, som først kan bekræftes efter en eller flere usikre fremtidige begivenheder, og som ikke allerede er indregnet i regnskabet.



3.2 Resultatopgørelse

Note	DKK 1.000	2025	2024
1	Statstilskud	751.616	689.802
2	Øvrige tilskud	150.387	142.555
3	Salg af varer og tjenesteydelser	7.000	7.496
4	Andre indtægter	55.858	47.909
	Driftsindtægter i alt	964.861	887.762
	Personaleomkostninger	640.309	603.394
	Husleje	72.661	72.698
	Af- og nedskrivninger	11.605	11.313
	Øvrige driftsomkostninger	190.409	184.074
5	Driftsomkostninger i alt	914.984	871.479
	Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster	49.877	16.283
6	Finansielle indtægter	5.703	8.226
6	Finansielle omkostninger	443	435
	Årets resultat	55.137	24.074

3.3 Balance

AKTIVER

Note	DKK 1.000	2025	2024
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.	892	2.301
	Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	7.101	3.259
7	Immaterielle anlægsaktiver i alt	7.993	5.560
	Grunde og bygninger	0	0
	Igangværende arbejder for egen regning	7.887	1.400
	Indretning af lejede lokaler	27.507	28.473
	Transportmateriel inkl. skibe	739	741
	Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	6.256	8.468
	IT-udstyr	8.275	9.832
	Inventar	1.716	1.514
8	Materielle anlægsaktiver i alt	52.380	50.428
	Anlægsaktiver i alt	60.373	55.988
9	Deposita	1.390	1.277
10	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	9.984	16.385
11	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	49.736	47.696
12	Andre tilgodehavender	13.544	18.927
13	Øvrige periodeafgrænsningsposter	9.952	9.275
	Tilgodehavender i alt	84.606	93.560
14	Værdipapirer	129.746	126.154
	Likvide beholdninger	167.011	77.719
	Omsætningsaktiver i alt	381.363	297.433
	Aktiver i alt	441.736	353.421

PASSIVER

Note	DKK 1.000	2025	2024
	Egenkapital pr. 1. januar 2005	12.639	12.639
	Overført resultat	121.980	66.843
	Øvrig egenkapital	-1.862	-1.862
	Egenkapital i alt	132.757	77.620
15	Hensatte forpligtelser	8.620	11.101
16	Periodiserede donationer	1.489	2.661
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.489	2.661
16	Kortfristet del af periodiserede donationer	1.172	1.162
	Skyldig løn	10.003	9.948
	Feriepengeforpligtelse	42.357	39.419
	Forudbetalte bundne tilskud	128.855	90.282
	Mellemregning med Uddannelses- og Forskningsministeriet	0	3.862
17	Øvrige periodeafgrænsningsposter	77.478	65.320
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	32.602	47.920
18	Anden kortfristet gæld	6.403	4.126
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	298.870	262.039
	Gældsforpligtelser i alt	300.359	264.700
	Passiver i alt	441.736	353.421

I tilknytning til balancen oplyses desuden følgende:

- 19 Andre forpligtelser
- 20 Eventualaktiver og -forpligtelser

3.4 Egenkapitalopgørelse

DKK 1.000	2025	2024
Egenkapital, primo	77.620	53.546
Egenkapital pr. 1. januar 2005	12.639	12.639
Overført resultat		
Saldo primo	66.843	42.769
Årets bevægelser	55.137	24.074
Overført resultat, ultimo	121.980	66.843
Øvrig egenkapital		
Saldo primo	-1.862	-1.862
Årets bevægelser	0	0
Øvrig egenkapital, ultimo	-1.862	-1.862
Heraf udgør øvrige egenkapitalkorrekationer		
Saldo primo	-1.862	-1.862
Årets bevægelser	0	0
Øvrige egenkapitalkorrekationer, ultimo	-1.862	-1.862
Egenkapital, ultimo	132.757	77.620

3.5 Pengestrømsopgørelse

DKK 1.000	2025	2024
Årets resultat	55.137	24.074
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	11.605	11.313
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-116
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	11.605	11.197
Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	10.994	-10.972
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	-2.040	-1.438
Ændring i hensatte forpligtelser	-2.481	3.747
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	-1.752	421
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	38.573	8.066
Ændringer i driftskapital	43.294	-176
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt	110.036	35.095
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.842	-3.359
Køb af materielle anlægsaktiver	-13.310	-12.408
Salg af materielle anlægsaktiver	0	217
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-17.152	-15.550
Ændring i donationsforpligtelser	0	549
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	0	549
Årets pengestrøm	92.884	20.094
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	203.873	183.779
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	296.757	203.873

3.6 Noter

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

	DKK 1.000	2025	2024
1	Statstilskud		
	Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	382.440	345.507
	Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse/åben uddannelse	3.683	3.495
	Uddannelsestilskud fra BUVM	0	0
	Tilskud til øvrige formål	45.979	45.042
	Tilskud til forskning og udvikling	318.614	295.758
	Særlige tilskud	900	0
	I alt	751.616	689.802
2	Øvrige tilskud		
	Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder mv.	68.623	64.548
	Tilskud til forskning fra private danske kilder mv.	38.710	38.582
	Tilskud til forskning fra EU	24.255	20.548
	Tilskud til forskning fra udenlandske kilder mv.	4.938	6.194
	Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	13.804	12.336
	Ekstern rekvirentbetaling	57	347
	I alt	150.387	142.555
3	Salg af varer og tjenesteydelser		
	Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed)	1.492	771
	Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	5.508	6.725
	I alt	7.000	7.496
4	Andre indtægter		
	Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	39.382	30.567
	Deltagerbetaling, deltidsuddannelse/åben uddannelse	15.067	15.908
	Udlejning af lokaler og udstyr	1.157	1.090
	Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	0	116
	Øvrige indtægter	252	228
	I alt	55.858	47.909

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

	DKK 1.000	2025	2024
5	Driftsomkostninger		
	Uddannelse	285.694	265.122
	Forskning og udvikling	294.373	266.276
	Formidling og videnudveksling	40.051	49.302
	Boligformål	477	563
	Generelle fællesomkostninger	158.221	157.070
	Bygninger og bygningsdrift	136.168	133.146
	I alt	914.984	871.479
6	Finansielle poster		
	Renteindtægter og andre finansielle indtægter	5.405	6.585
	Kursgevinster på værdipapirer	298	1.641
	Finansielle indtægter i alt	5.703	8.226
	Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	365	435
	Kurstab på værdipapirer	78	0
	Finansielle omkostninger i alt	443	435
	Resultat af finansielle poster	5.260	7.791

NOTER TIL BALANCEN

DKK 1.000

7	Immaterielle anlægsaktiver	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.	Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	Immaterielle anlægsaktiver i alt
	Anskaffelsessum primo	6.759	3.259	10.018
	Tilgang i årets løb	0	3.842	3.842
	Overført til/fra immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	0	0	0
	Afgang i årets løb	0	0	0
	Anskaffelsessum ultimo	6.759	7.101	13.860
	Akkumulerede af- og ned- skrivninger primo	4.458	0	4.458
	Årets af- og nedskrivninger	1.409	0	1.409
	Tilbageførte af- og ned- skrivninger	0	0	0
	Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	5.867	0	5.867
	Bogført værdi ultimo	892	7.101	7.993

NOTER TIL BALANCEN

DKK 1.000

8 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	I gangv. arbejder for egen regning	Indretning af lejede lokaler	Transportmateriel inkl. skibe	Prod. anlæg, maskiner og udstyr	IT-udstyr	Inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	272	1.400	39.384	2.174	52.244	13.125	7.788	116.387
Tilgang i årets løb	0	7.782	3.371	242	753	982	180	13.310
Overført til/fra igangværende arbejder for egen regning	0	-1.295	653	0	0	0	642	0
Afgang i årets løb	0	0	0	93	4.783	124	161	5.161
Anskaffelsessum ultimo	272	7.887	43.408	2.323	48.214	13.983	8.449	124.536
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	272	0	10.911	1.433	43.776	3.293	6.274	65.959
Årets af- og nedskrivninger	0	0	4.990	244	2.965	2.539	620	11.358
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0	93	4.783	124	161	5.161
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	272	0	15.901	1.584	41.958	5.708	6.733	72.156
Bogført værdi ultimo	0	7.887	27.507	739	6.256	8.275	1.716	52.380

NOTER TIL BALANCEN

DKK 1.000		2025	2024
9	Deposita		
	Deposita vedr. lejemål	1.300	1.275
	Heraf opført som finansielt anlægsaktiv	0	0
	Heraf opført som omsætningsaktiv	1.300	1.275
	Øvrige deposita	90	2
	Heraf opført som finansielt anlægsaktiv	0	0
	Heraf opført som omsætningsaktiv	90	2
	I alt	1.390	1.277
10	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser		
	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	9.984	16.473
	Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	0	-88
	I alt	9.984	16.385
11	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet		
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	50.689	48.749
	Reserveret til tab på igangværende tilskudsaktivitet	-953	-1.053
	I alt	49.736	47.696
12	Andre tilgodehavender		
	Refusionsberettiget købsmoms	0	853
	Øvrige andre tilgodehavender	13.544	18.074
	I alt	13.544	18.927
13	Øvrige periodeafgrænsningsposter		
	Forudbetalte omkostninger	8.690	7.809
	Øvrige periodeafgrænsningsposter	1.262	1.466
	I alt	9.952	9.275
14	Værdipapirer		
	Obligationer	129.746	126.154
	Øvrige værdipapirer	0	0
	I alt	129.746	126.154

NOTER TIL BALANCEN

	DKK 1.000	2025	2024
15	Hensatte forpligtelser		
	Lønrelaterede hensatte forpligtelser	789	579
	Andre hensatte forpligtelser	7.831	10.522
	I alt	8.620	11.101
16	Periodiserede donationer		
	Kostpris primo	19.800	19.680
	Tilgang i årets løb	0	549
	Afgang i årets løb	0	429
	Kostpris ultimo	19.800	19.800
	Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	15.977	15.344
	Årets af- og nedskrivninger	1.162	1.062
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	429
	Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	17.139	15.977
	Bogført værdi ultimo	2.661	3.823
	Heraf:		
	Langfristet gældsforpligtelse	1.489	2.661
	Kortfristet gældsforpligtelse	1.172	1.162
	I alt	2.661	3.823
17	Øvrige periodeafgrænsningsposter		
	Forudbetalt tilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet	64.391	60.011
	Forudbetalte indtægter	6.215	3.774
	Øvrige periodeafgrænsningsposter	6.872	1.535
	I alt	77.478	65.320
18	Anden kortfristet gæld		
	Anden gæld til det offentlige	0	0
	Øvrig anden kortfristet gæld	6.403	4.126
	I alt	6.403	4.126

NOTER TIL BALANCEN

19 Andre forpligtelser

Lejeforpligtelser

Roskilde Universitets huslejekontrakter opgøres for lejemål, der har en bindingsperiode der udgør 6 måneder eller mere. Forpligtelsen er opregnet til 2025-niveau. Forpligtelsen udgør 295 mio. kr. mod 312 mio. kr. i 2024.

20 Eventualaktiver og -forpligtelser

Roskilde Univeristet har 100 ph.d.-studerende på kontrakt, hvor universitetet indestår for betaling af løn i den treårige periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønudgifterne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der verserer pr. 31. december 2025 tre sager om potentielle arbejdsskader, hvor der er risiko for, at Roskilde Universitet skal betale erstatning. Roskilde Universitet vurderer på nuværende tidspunkt ikke, at udfaldet af disse sager vil have væsentlig økonomisk påvirkning på universitetets økonomiske stilling.

Roskilde Universitet har indgået aftale med Bygningsstyrelsen om funktionelle fornyelser, der gennemføres i perioden 2024-2026. I aftalen er der klausuler, som forpligtiger Roskilde Universitet til at afholde påløbne omkostninger såfremt projektet standses. Den samlede kontraktmæssige sum i aftalen er i niveauet op til 430 mio. kr., som svarer til projektets budgetramme. Heraf udgør Roskilde Universitets egenfinansieringsandel 15 mio. kr.

3.7 Særlige specifikationer

DKK 1.000	2025	2024	2023	2022
INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER PÅ VIRKSOMHEDSTYPER				
Almindelig virksomhed				
Indtægter	817.616	751.254	704.820	664.389
Omkostninger	762.669	727.488	718.168	727.890
Resultat	54.947	23.766	-13.348	-63.501
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Indtægter	136.141	129.699	125.878	109.986
Omkostninger	136.141	129.699	125.878	109.986
Resultat	0	0	0	0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Indtægter	13.804	12.310	16.392	13.557
Omkostninger	13.804	12.310	16.392	13.557
Resultat	0	0	0	0
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)				
Indtægter	3.003	2.725	1.119	1.939
Omkostninger	2.813	2.417	991	1.774
Resultat	190	308	128	165
Akkumuleret resultat for IDV (egenkapital)	2.767	2.577	2.269	2.141

DKK 1.000	2025	2024
LEDERLØN		
Bestyrelse		
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	5	5
Udbetalt formandsvederlag	209	205
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne bestyrelsesmedlemmer	272	316
Chefer generelt		
Antal chefårsværk	41	42
Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension	41.319	40.415
STUDENTERPOLITISKE AKTIVITETER		
Studenterpoltiske aktiviteter	1.122	1.720
Andre studenteraktiviteter	2.092	2.150
I alt	3.214	3.870

FRIPLADS- OG STIPENDIEMIDLER FOR UNIVERSITETERNE

Forbrug

(studieåret 1. september 2024 til 31. august 2025)

Takstgruppe	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (t.kr.)	Forbrug af stipendier (t.kr.)
Takst 1	13	5	601	416
Takst 2	3	2	235	166
Takst 3	2	2	232	166

Regnskab – DKK 1.000	2025	2024
Overført tilskud fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen	2.660	2.585
Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende	0	0
Forbrug	2.137	1.580
Årets resultat	523	1.005
Akkumuleret resultat	5.577	5.054
Heraf akkumuleret resultat vedr. udenlandske betalingsstuderende	0	0
Afgivne tilsagn til fripladser og stipendier til allerede indskrevne studerende i efterfølgende regnskabsår	374	562
	2025	2024

PERSONALEÅRSVÆRK

Antal årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår	945	912
---	-----	-----



Accesso documenti: QR8H0-ATM4J-69JRM-XSD2N-HPDNB-EBEJH

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dea Cecilie Forchhammer

Bestyrelsesformand

Serienummer: ea7d3733-90ea-42b7-a113-ac1afb278439

IP: 157.250.xxx.xxx

2026-04-15 08:34:12 UTC



Eline Bjerrum Brandrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9a010dd8-bd36-4c98-9af0-0335ab3a06be

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-15 08:45:01 UTC



Line Groes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9abfeb38-a23e-48db-a2be-fc783da8476a

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-04-15 08:49:01 UTC



Kristian Nagel Delica

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c1f62480-fbf6-4d70-bb81-bac722e1e836

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-15 08:50:11 UTC



Lars Hillebrand

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: b3b58962-fc1f-4d2f-9853-1f0da046f749

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-15 09:05:43 UTC



Christian Dahlstrøm

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: e075d295-4ee2-4883-9a2d-5006b658b648

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-15 09:16:27 UTC



Penneo dokumentnøgle: QR8H0-ATM4J-69JRM-XSD2N-HFDNB-EBFJH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mads Hansen Bager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fbdd2ff6-b1b5-40a5-956f-ae96d22b4e82

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-04-15 10:12:14 UTC



HENRIC JOHNSON

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b35d9cf5580556[...]cd6cfbbf366e1

IP: 194.47.xxx.xxx

2026-04-15 11:57:09 UTC



Rasmus Holmby Antoft

Adm. direktør

Serienummer: 4d4044f3-1bd4-4c75-adc4-1a550c3bc66e

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-15 15:21:31 UTC



Lauge Lunding Bach

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9551aedb-2f16-47ec-bd35-4601915a4982

IP: 91.198.xxx.xxx

2026-04-16 13:24:33 UTC



Henrik Zobbe

Direktionsmedlem

Serienummer: fefb7fe0-db59-474e-a3c5-f1eba61e2612

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-17 12:28:25 UTC



Marie Borghild Hesselberg Stærke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5717ac5e-25ca-4450-aaf6-8ddf2c10010b

IP: 87.58.xxx.xxx

2026-04-19 11:02:05 UTC



Penneo dokumentnøgle: QR8H0-ATM4J-69URM-XSD2N-HFDNB-EBFJH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.